

UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA
 PLAN OPERATIVO ZONA CENTRO BOYACÁ 2009
 Dra. María Teresa Melo Becerra

OP (MACROPROYECTOS)	PROYECTO	META	METAS PREVISTAS	BASE DE CALCULO DE LA META	META CUANTIFICADA	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO	PRODUCTOS A OBTENER	ACTIVIDADES A EMPRENDER	PRESUPUESTO (miles de \$)				CRONOGRAMA BIMESTRAL DE EJECUCIÓN DE LAS METAS						RESPONSABLES	OBSERVACION				
									RECURSOS UNAD	FUENTES EXTERNAS	TOTAL PRESUPUESTO	RUBROS	BIMESTRE 1	BIMESTRE 2	BIMESTRE 3	BIMESTRE 4	BIMESTRE 5	BIMESTRE 6						
OP1	Autoevaluación	02/2007: Capacitación del personal académico responsable en las Escuelas, los Nodos y los CEAD del proceso de autoevaluación; aplicación de instrumentos de evaluación de programas y recolección de la información; preparación de Software para tratamiento de la información	Taller de motivación para direccionar la aplicación de instrumentos de autoevaluación Recolección de Información por medio de encuestas		8,00	Variación porcentual de la mejora en cada estándar por programa académico	Información primaria basada en encuestas a diversos actores	Identificación de la muestra para aplicación de encuestas en cada CEAD para diferentes actores de la comunidad académica. Acciones de motivación para lograr éxito en la aplicación de las encuestas en cada CEAD (Taller). Aplicación y tabulación de la encuesta	\$ 1.500,00	\$ 1.000,00	\$ 2.500,00	Transporte Papelería Fotocopias Alimentación					X	X	X			Coordinación Académica y de Investigación:		
OP1	Autoevaluación	01/2008: Tratamiento de la información; redacción de los informes técnicos de evaluación de programas; diseño participativo de los Planes de Mejoramiento.	Autoevaluación de los 8 programas que se presentarán a Acreditación de Alta Calidad. Planes de mejoramiento diseñados por cada uno de los 8 Programas académicos		8,00	Planes de mejoramiento en operación / Planes de mejoramiento propuestos	1) Elaboración de Planes de mejoramiento alistamiento de Condiciones iniciales 2) información y análisis en la Suite Tech según metodologías propuestas por la Coordinación Nacional de evaluación sobre informes de autoevaluación y diseño planes de mejoramiento para cada uno de los 8 programas.	-Alistamiento para Proceso de Verificación de Condiciones Iniciales por parte del CNA. - Aplicación de las Encuestas a Egresados, Estudiantes, Directivos, Sector Productivo, Administrativos - Análisis de la Información con apoyo de las Suite Teach - Mesas de Trabajo para la Gradación y Emisión de Juicios - Identificación de las Fuentes Secundarias de Apoyo al Proceso - Elaboración del Informe Final - Elaboración de Planes de Mejoramiento	\$ 800,00	\$ 400,00	\$ 1.200,00	Transporte Papelería Fotocopias Alimentación					X	X	X			Coordinación Académica y de Investigación y cargos espejo	Alistamiento Condiciones iniciales de Programas académicos a Acreditar.	
OP1	Autoevaluación	02/2008: Aplicación de Planes de Mejoramiento	Aplicar los planes de mejoramiento		8,00	Planes de mejoramiento en operación / Planes de mejoramiento propuestos	1) Informe de Avance de aplicación de Plan de Mejoramiento por Programa	- Socialización de los Planes de Mejoramiento - Revisión y asignación de responsables para ejecución de los planes - Informes de avance trimestrales de aplicación de acciones para dar cumplimiento a Plan de Mejoramiento	\$ 800,00	\$ 400,00	\$ 1.200,00	Transporte Papelería Fotocopias Alimentación					X	X	X			Coordinación Académica y de Investigación y cargos espejo	Los planes de mejoramiento vendrán luego del proceso de autoevaluación para los programas a acreditar.	
OP1	Registro Calificado	01/2009: Implementación de los programas y del sistema certificación de competencias laborales	Estructurar los informes solicitados para lograr Registro Calificado de Programas que presente la UNAD. Revisión de información almacenada en la Suite Teach programas que aspiren a obtener Registro Calificado.		5,00	Programas académicos de posgrado y pregrado con registro calificado / Total de programas académicos de pregrado y posgrado.	Diseño curricular por competencias.	- Alistamiento de las Fuentes primarias y secundarias necesarias para el Registro Calificado	\$ 1.000,00	\$ 500,00	\$ 1.500,00	Papelería fotocopias y logística					X	X		X		Coordinación Académica y de Investigación y cargos espejo	Ingeniería de Alimentos	
OP2	Investigación como eje rector de la actividad académica	2008 -2011: 100% de los docentes en carrera participando en grupos de investigación; Por lo menos 1 grupo por línea de investigación con reconocimiento en el más alto nivel de COLCIENCIAS y en el ámbito internacional	60% de tutores y docentes ocasionales de la zona participando en grupos de investigación	10,00	6,00	% de Docentes de Planta participando en Proyectos de Investigación;	Proyectos de Investigación con participación de Tutores y docentes. Grupos reconocidos en la convocatoria Colciencias	- Incorporar a Docentes, Tutores TC y MT a las Líneas de Investigación Nacionales y de Escuela mediante las Redes de investigación. Realizar talleres para el desarrollo de proyectos de investigación con Tutores.	\$ 1.000,00	\$ 500,00	\$ 1.500,00	Papelería fotocopias y logística					X	X	X	X	X		- Coordinación Académica y de Investigación - Coordinación de SIUNAD	Propuestas a Convocatorias SIUNADSIUNAD

UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA
 PLAN OPERATIVO ZONA CENTRO BOYACÁ 2009
 Dra. María Teresa Melo Becerra

OP (MACROPROYECTOS)	PROYECTO	META	METAS PREVISTAS	BASE DE CALCULO DE LA META	META CUANTIFICADA	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO	PRODUCTOS A OBTENER	ACTIVIDADES A EMPRENDER	PRESUPUESTO (miles de \$)				CRONOGRAMA BIMESTRAL DE EJECUCIÓN DE LAS METAS						RESPONSABLES	OBSERVACION	
									RECURSOS UNAD	FUENTES EXTERNAS	TOTAL PRESUPUESTO	RUBROS	BIMESTRE 1	BIMESTRE 2	BIMESTRE 3	BIMESTRE 4	BIMESTRE 5	BIMESTRE 6			
OP2	Investigación como eje rector de la actividad académica	2009: 75% Grupos de investigación de cada escuela en categoría B ó C de COLCIENCIAS y 25% en Categoría A	Lograr el reconocimiento de 6 grupos de investigación en categoría D y C en la convocatoria de Colciencias.	1,00	6,00	Numero de grupos reconocidos por Colciencias en la zona / Total de grupos existentes en la zona	6 grupos de investigación reconocidos en COLCIENCIAS	- Incorporación de grupos en las líneas de investigación de las escuelas. - Redacción de Artículos en los Grupos de Investigación - Visibilización de Actividades de los Grupos de Investigación - Presentación de Grupos ante COLCIENCIAS para reconocimiento y categorización	\$ 1.900,00	\$ 1.300,00	\$ 3.200,00	Transporte Papelería Fotocopias Alimentación		X	X	X	X	X		Coordinación SIUNAD	
OP2	Investigación como eje rector de la actividad académica	2009: 25% de estudiantes integrantes de semilleros de investigación por Escuela vinculados como monitores de investigación, con coautoría en publicaciones de los investigadores principales o como investigadores auxiliares	5% de Estudiantes integrantes de Semilleros de Investigación por Escuela	4.000,00	200,00	No. de estudiantes integrantes de semilleros como monitores, coautores o investigadores auxiliares / Total de semilleros de investigación inscritos en SIUNAD. Numero de semilleros articulados a grupos de investigación/ numero total de semilleros en la zona	- Semilleros consolidados	- Jornadas de motivación y sensibilización para la conformación de semilleros de investigación. - Convocatoria para semilleros de investigación. - Cursos sobre dinámica de semilleros de investigación.	\$ 2.500,00	\$ 1.500,00	\$ 4.000,00	Transporte Papelería Fotocopias Alimentación Capactación		X	X	X	X	X		Coordinación SIUNAD	
OP2	Investigación como eje rector de la actividad académica	2007-2011: Por lo menos 1 Revista indexada por Escuela	Publicación de 2 números de la Revista Zonal de Investigación	2,00	4,00	Revistas de investigación indexadas / Revistas publicadas por las escuelas.	- 2 Revista Zonal - Artículos para la Revista Nacional de Agrarias	- Taller de redacción científica. - Convocatoria para presentación de artículos. - Selección de artículos. - Envío de los artículos seleccionados.	\$ 1.000,00	\$ 500,00	\$ 1.500,00	Transporte Papelería Fotocopias Capactación		X	X	X	X	X		Coordinación SIUNAD	
OP2	Sostenibilidad Institucional	2007 - 2011: 100% de los programas académicos y servicios ofertados teniendo en cuenta criterios de sostenibilidad	Tramitar convenios (2) que permitan la sostenibilidad de programas académicos y servicios ofertados en la zona Boyacá.		2,00	% de programas y Servicios con punto de equilibrio integral - impacto social.	Dos convenios que permitan la sostenibilidad de programas académicos y servicios ofertados en la Zona Boyacá.	- Gestión ante entidades públicas y privadas. - Participación en convocatorias públicas. - Suscripción de convenios	\$ 1.000,00	\$ 500,00	\$ 1.500,00	Transporte Papelería Fotocopias		X	X	X	X	X		- Directores CEAD / CERES	
OP2	Alistamiento Institucional para el Alto Rendimiento en Pruebas de Estado	2008 - 2011: Ampliación y validación de efectividad de la estrategia para mejoramiento de pruebas ECAES	3 Estudiantes con Alto Rendimiento (sobre la media Nacional) en Pruebas de Estado ECAES		3,00	No de estudiantes que obtuvieron altos rendimientos en los pruebas de estado / No de estudiantes que presentan pruebas de estado por programa	- Estudiantes con Alto Rendimiento en Pruebas ECAES	- Inscripción de Estudiantes para presentación de las Pruebas ECAES - Aplicación de estrategias para mejorar el resultado de las pruebas ECAES - Presentación de las Pruebas - Análisis de Resultados y elaboración de Plan de Mejoramiento	\$ 1.000,00	\$ 500,00	\$ 1.500,00	Transporte Papelería Fotocopias		X	X	X	X		Coordinación Académica y de Investigación	Pruebas ECAES	
OP2	Alistamiento institucional para el alto rendimiento en pruebas de estado	2008 - 2011: Ampliación y validación de efectividad de la estrategia para mejoramiento de pruebas ECAES	1 Estudiante con Alto Rendimiento en Pruebas de Estado ICSES		1,00	No de estudiantes que obtuvieron altos rendimientos en los pruebas de estado / No de estudiantes que presentan pruebas de estado por programa	- Estudiantes con Alto Rendimiento en Pruebas ICSES	- Inscripción de Estudiantes para presentación de las Pruebas ICSES - Aplicación de estrategias para mejorar el resultado de las pruebas ICSES - Presentación de las Pruebas - Análisis de Resultados y elaboración de Plan de Mejoramiento	\$ 1.000,00	\$ 500,00	\$ 1.500,00	Transporte Papelería Fotocopias		X	X	X	X		Coordinación de Educación Permanente	Se propone que la Meta incluya las pruebas ICSES	
OP2	Retención estudiantil	2009 - 2011: Retención del 90%	Retención de 3600 estudiantes en la zona Boyacá.		3.600,00	Tasa de retención estudiantil	Retención estudiantil de 3312 estudiantes (90%)	- Dinámicas de sensibilización al estudiante. - Implementación Plan Padrino - Implementación Plan Alerta - Caracterización Estudiantes en Línea	\$ 1.500,00	\$ 700,00	\$ 2.200,00	Transporte Papelería Fotocopias		X	X	X	X	X	Directores de CEAD / CERES		
OP2	Retención estudiantil	2009: Reincorporación de Egresados en los Ciclos Superiores del 25%	Reincorporación del 10% egresados en 2008 en los Ciclos Superiores	514,00	51,00	Tasa de reincorporación total por escuela y Programa	- 51 egresados de Programas de Pregrado matriculados en Ciclos Superiores - Estudio de Mercados para Fortalecimiento de Oferta Académica de las Escuelas	- Publicidad ofertando Programas de Ciclos Superiores - Implementación Plan Padrino para Egresados - Presentación de Programa de Pregrado ante Alcaldías - Trámite de Convenios para Becas	\$ 1.500,00	\$ 700,00	\$ 2.200,00	Transporte Papelería Fotocopias		X	X	X	X	X	Directores de CEAD / CERES		

UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA
PLAN OPERATIVO ZONA CENTRO BOYACÁ 2009
Dra. María Teresa Melo Becerra

OP (MACROPROYECTOS)	PROYECTO	META	METAS PREVISTAS	BASE DE CALCULO DE LA META	META CUANTIFICADA	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO	PRODUCTOS A OBTENER	ACTIVIDADES A EMPRENDER	PRESUPUESTO (miles de \$)				CRONOGRAMA BIMESTRAL DE EJECUCIÓN DE LAS METAS						RESPONSABLES	OBSERVACION	
									RECURSOS UNAD	FUENTES EXTERNAS	TOTAL PRESUPUESTO	RUBROS	BIMESTRE 1	BIMESTRE 2	BIMESTRE 3	BIMESTRE 4	BIMESTRE 5	BIMESTRE 6			
OP2	Retención estudiantil	2009: Reincorporación de Egresados en los Ciclos Superiores del 25%	Reincorporación del 10% egresados del Programa de Educación Permanente en 2008 en Programas de Pregrado	150,00	15,00	Tasa de reincorporación total por escuela y Programa	- 15 egresados de Bachillerato incorporados en Programas de Pregrado - Estudio de Mercados para Fortalecimiento de Oferta Académica de las Escuelas	- Publicidad ofertando Programas de Ciclos Superiores - Implementación Plan Padrino para Egresados - Presentación de Programa de Educación Permanente ante Alcaldías - Trámite de Convenios para Becas	\$ 1.500,00	\$ 700,00	\$ 2.200,00	Transporte Papelería Fotocopias		X	X	X	X	X	Directores de CEAD / CERES		
OP3	Modernización curricular por competencias	2007: Diseño prueba de ingreso de estudiantes y del Software para el análisis	Aplicación de Pruebas de Ingreso a estudiantes y análisis de las mismas	1.057,00	1.057,00	Competencias al ingreso vs. Funcionalidad, aplicabilidad y eficiencia del Software	- Pruebas aplicadas a 100% de Estudiantes Nuevos	- Aplicación Pruebas de ingreso a estudiantes Nuevos	\$ 2.000,00	\$ 1.000,00	\$ 3.000,00	Transporte Papelería Fotocopias		X	X	X	X	X	Directores CEAD / CERES	Se sugiere añadir el indicador de número de pruebas aplicadas / número de estudiantes nuevos. Ya que para aplicar el indicador dado, se debe esperar a la culminación del proceso de formación de los estudiantes (mínimo 5 años)	
OP3	Modernización curricular por competencias	2008 - 2011: Consejería actuando desde resultados de pruebas de ingreso Certificar en competencias ocupacionales a grupos focalizados	Diseño de Estrategias de Consejería para el análisis de la Prueba de Ingreso		1,00	No. de estudiantes con competencias certificadas / Total Estudiantes.	Estrategia de mejoramiento de competencias diagnosticadas	Diseño de estrategias para el mejoramiento de competencias	\$ 500,00	\$ 300,00	\$ 800,00	Papelería fotocopias logística refrigerio		X	X	X	X	X	Consejería Académica	Se sugiere añadir el indicador de estrategias diseñadas / prueba aplicada	
OP3	Modernización Curricular por Competencias	2007-2011: Permanencia y actualización del Banco Nacional de Pruebas	100 Pruebas por Competencias Realizadas desde la Zona Centro Boyacá		100,00	No. de Pruebas por Curso Académicos / Total número de cursos académicos (Por programa) Número de pruebas realizadas / número de pruebas aplicadas	- Pruebas por curso académico	- Conformación de las Redes por Curso Académico - Socialización de criterios para la elaboración de pruebas nacionales. - Asignación de cursos académicos por tutor para la elaboración de pruebas. - Diseño y envío de las Evaluaciones por Competencias.	\$ 300,00	\$ 500,00	\$ 800,00	Transporte Papelería Fotocopias Refrigerios		X				X	Coordinación Académica y de Investigación	Se han presentado algunos desaciertos respecto a elaboración de pruebas nacionales. Persisten los errores en la elaboración de preguntas.	
OP3	Modernización de la gestión de programas académicos	2009-2011: oferta de por lo menos 5 nuevos énfasis en el programa del bachillerato.	Diseño de Propuesta para el programa de Bachillerato con un énfasis específico		1,00	No de programas revisados/total programas No. de programas reestructurados/Total de programas ofertados por la UNAD	Propuesta para el Programa de Bachillerato con énfasis específico	- Diagnóstico y Evaluación de las Necesidades Regionales - Revisión de los planes de estudios de Bachillerato en la UNAD - Formulación Propuesta Curricular de Articulación	\$ 1.000,00	\$ 500,00	\$ 1.500,00	Transporte Papelería Fotocopias Comunicaciones Refrigerios		X	X	X	X	X	Coordinación Educación Permanente Decano Zonal ECAPMA		
OP3	Modernización de la gestión de programas académicos	2009-2011: oferta de por lo menos 5 nuevos énfasis en el programa del bachillerato.	Implementación del Proyecto de Articulación con 7 Colegios Agropecuarios		7,00	No de Colegios Agropecuarios con Convenios de Articulación / No de Colegios con conocimiento de la Propuesta	Articulación con Colegios Agropecuarios	- Presentación del Proyecto de Articulación ante Colegios Agropecuarios de la Región - Elaboración de Convenios con Colegios - Implementación del Programa	\$ 1.000,00	\$ 500,00	\$ 1.500,00	Transporte Papelería Fotocopias Comunicaciones Refrigerios		X	X	X	X	X	Coordinación Educación Permanente Decano Zonal ECAPMA		
OP4	Pertinencia de Programas y Servicios Educativos	Levantar los mapas de conocimiento por zona y sector	Elaboración del mapa de conocimiento de la zona (5, uno por cada Escuela)		5,00	No. de mapas de conocimiento Regional y Sectorial / No total de zonas y Escuelas	Mapa de conocimiento de la zona.	- Socialización y apropiación de metodología sobre mapas de conocimiento. - Aplicación metodológica investigativa para la elaboración del mapa de conocimiento de la zona. - Articulación con la Escuelas	\$ 3.000,00	\$ 2.000,00	\$ 5.000,00	Papelería fotocopias desplazamientos logística Refrigerios		X	X	X	X	X	Coordinación de Desarrollo Regional		
OP4	Gestión académica Regional	2008: 100% de las zonas realizan el levantamiento del estado del arte de la discusión sobre la configuración regional. 25% por año.	Presentación de un informe de avance sobre el levantamiento del estado del arte de la discusión sobre la configuración regional		1,00	No. de estados del arte sobre la configuración regional / No. de regiones en las que la universidad hace presencia	Documento de avance	- Capacitación. - Conformación del equipo de trabajo de la investigación. - Diseño de la investigación.	\$ 3.000,00	\$ 2.000,00	\$ 5.000,00	Papelería fotocopias y logística					X	X	X	Decanatura ECACEN	

UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA
 PLAN OPERATIVO ZONA CENTRO BOYACÁ 2009
 Dra. María Teresa Melo Becerra

OP (MACROPROYECTOS)	PROYECTO	META	METAS PREVISTAS	BASE DE CALCULO DE LA META	META CUANTIFICADA	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO	PRODUCTOS A OBTENER	ACTIVIDADES A EMPRENDER	PRESUPUESTO (miles de \$)				CRONOGRAMA BIMESTRAL DE EJECUCIÓN DE LAS METAS						RESPONSABLES	OBSERVACION		
									RECURSOS UNAD	FUENTES EXTERNAS	TOTAL PRESUPUESTO	RUBROS	BIMESTRE 1	BIMESTRE 2	BIMESTRE 3	BIMESTRE 4	BIMESTRE 5	BIMESTRE 6				
OP4	Gestión académica Regional	2007-2011: El 100% de las zonas propone y desarrolla programas o estrategias de intervención regional, como mínimo 5 por año para cada zona	Organización e implementación de 3 estrategias de intervención regional en la zona.		3,00	% estrategias de intervención regional	- Estrategias de Intervención Regional - Segunda Etapa del Programa GUAYTY (Prevención Sustancias Psicoactivas) - Profesionalización de Locutores y Comunicadores Empíricos	- Conformación de equipo de trabajo, - Diseño y selección de las estrategias de intervención regional. - Articulación de las estrategias de intervención con las Escuelas	\$ 1.500,00	\$ 500,00	\$ 2.000,00	Papelera fotocopias, transporte y logística		X	X			X	X	Directores CEAD / CERES	Se sugiere incluir el indicador estrategias implementadas / estrategias propuestas	
OP4	Gestión académica Regional	2007-2011: Realizar 3 ciclos nacionales del foro permanente de regionalización.	Realizar un Foro Regional		1,00	5 foros	3er. Foro de Regionalización	Dinamización de procesos de participación	\$ 1.500,00	\$ 1.000,00	\$ 2.500,00	Servicios de comunicaciones						X	X	X	Coordinación de desarrollo regional y proyección comunitaria	
OP4	Atención integral a poblaciones vulnerables	II-2007: Implementar la Escuela de líderes comunitarios en las 8 zonas	Consolidar una propuesta con Fundamentación sobre Participación y Liderazgo Implementar un programa de Formación dirigido a Líderes Comunitarios		1,00	No de líderes de poblaciones vulnerables capacitados	No personas capacitadas en el diplomado y en el bachillerato	Consolidar Propuesta Articular con las Escuelas Consolidar el SISSU	\$ 6.000,00	\$ 4.000,00	\$ 10.000,00	Papelera fotocopias, transporte y logística					X	X	X	Coordinación de Desarrollo regional		
OP4	Atención integral a poblaciones vulnerables	2007: Implementar y consolidar metodologías de atención integral a poblaciones en situación de vulnerabilidad	Consolidar 60 Artistas mediante la implementación de una propuesta sobre Profesionalización de Artistas Empíricos en Licenciatura en Bellas Artes		60,00	No. de líderes de poblaciones vulnerables capacitados	- Propuesta Profesionalización de Artistas - Personas capacitadas en Programa de Bellas Artes - La Guadua como Alternativa Ambiental, Sostenible y Agroempresarial	Consolidar Propuesta Articular con las Escuelas Implementar el Programa	\$ 6.000,00	\$ 4.000,00	\$ 10.000,00	Papelera fotocopias, transporte y logística					X	X	X	Coordinación de Desarrollo regional	Se sugiere incluir como indicador, el "número de población vulnerable capacitada / número de población vulnerable proyectada para capacitar"	
OP4	Atención integral a poblaciones vulnerables	2007: Implementar y consolidar metodologías de atención integral a poblaciones en situación de vulnerabilidad	Inclusión de Población en Programas de Educación Técnica y Tecnológica en el Sector Pecuario		50,00	No. de líderes de poblaciones vulnerables capacitados	Personal capacitándose en Programas de Educación Técnica y Tecnológica del Sector Pecuario	- Divulgación del Proyecto - Motivación Población Objetivo - Implementación del Programa	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00	\$ 4.000,00	Papelera fotocopias, transporte y logística					X	X	X	Coordinación de Desarrollo regional		
OP4	Atención integral a poblaciones vulnerables	2007: Implementar y consolidar metodologías de atención integral a poblaciones en situación de vulnerabilidad	Presentación de Propuesta a la Convocatoria de Computadores para Educar en la Etapa de Formación en la Zona Centro Boyacá		1,00		Propuesta Etapa de Formación Computadores para Educar	- Estudio Requerimientos Convocatoria - Elaboración Propuesta - Presentación Propuesta	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00	\$ 4.000,00	Papelera fotocopias, transporte y logística					X	X	X	Coordinación de Desarrollo regional	Se sugiere el indicador No. De Propuestas Presentadas	
OP4	Atención integral a poblaciones vulnerables	2007: Implementar y consolidar metodologías de atención integral a poblaciones en situación de vulnerabilidad	Prestar apoyo a los Estudiantes del Centro para elaboración de Propuestas Empresariales		50,00	No. de líderes de poblaciones vulnerables capacitados	Asesoría a Estudiantes en Propuestas Empresariales	- Divulgación del Centro Empresarial - Motivación a Estudiantes con Actividades de Emprendimiento	\$ 6.000,00	\$ 4.000,00	\$ 10.000,00	Papelera fotocopias, transporte y logística					X	X	X	Coordinación de Desarrollo regional	Se sugiere el indicador No de estudiantes asesorados en Elaboración de Propuestas Empresariales	
OP4	Atención integral a poblaciones vulnerables	2007: Implementar y consolidar metodologías de atención integral a poblaciones en situación de vulnerabilidad	Presentación Proyecto Agroecoturístico de la UDR Cubará		1,00	% calidad y funcionalidad de las metodologías de atención integral	Proyecto Agroecoturístico UDR Cubará	- Estudio Diagnóstico sobre Estado Actual en la Zona - Elaboración Propuesta - Presentación Propuesta	\$ 2.000,00	\$ 4.000,00	\$ 6.000,00	Papelera fotocopias, transporte y logística					X	X	X	Coordinación de Desarrollo regional	Se sugiere incluir, metodologías implementadas / metodologías propuestas igualmente, se solicita una orientación para la medición del indicador: "% calidad y funcionalidad de las metodologías de atención integral"	
OP4	Atención integral a poblaciones vulnerables	2007-2008: Levantar mapa de población en situación de vulnerabilidad en el país.	Consolidar una propuesta de atención a una de las poblaciones identificadas en la Zona		1,00	Documento mapa de población vulnerable No de líderes de poblaciones vulnerables capacitados	Documento de Propuesta de Capacitación de población vulnerable	Conformar Equipo Desarrollar Plan de Trabajo de la Propuesta Articular el SISSU a cada una de las Propuestas	\$ 6.000,00	\$ 4.000,00	\$ 10.000,00	Papelera fotocopias, transporte y logística					X	X	X	Coordinación de Desarrollo Regional		
OP4	Atención integral a poblaciones vulnerables	2007: Implementar y consolidar metodologías de atención integral a poblaciones en situación de vulnerabilidad	Involucrar estudiantes en el Proyecto INCODER		5,00	No. de líderes de poblaciones vulnerables capacitados	Propuestas por parte de estudiantes al Proyecto INCODER	Divulgación del Proyecto INCODER Asesoría a estudiantes en la elaboración de Propuestas	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$ 2.000,00	Papelera fotocopias, transporte y logística					X	X	X	Coordinación de Desarrollo Regional		

**UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA
 PLAN OPERATIVO ZONA CENTRO BOYACÁ 2009
 Dra. María Teresa Melo Becerra**

OP (MACROPROYECTOS)	PROYECTO	META	METAS PREVISTAS	BASE DE CALCULO DE LA META	META CUANTIFICADA	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO	PRODUCTOS A OBTENER	ACTIVIDADES A EMPRENDER	PRESUPUESTO (miles de \$)				CRONOGRAMA BIMESTRAL DE EJECUCIÓN DE LAS METAS						RESPONSABLES	OBSERVACION
									RECURSOS UNAD	FUENTES EXTERNAS	TOTAL PRESUPUESTO	RUBROS	BIMESTRE 1	BIMESTRE 2	BIMESTRE 3	BIMESTRE 4	BIMESTRE 5	BIMESTRE 6		
OP4	Modelamiento de cadenas productivas	2007 II: Elaborar materiales didácticos a partir de la conformación de una fuente documental en el campo de las cadenas productivas	Propuesta para el modelamiento de Cadenas Productivas con Intervención de Grupos de Investigación de los CEAD Popayán, Bucaramanga, Pasto y Bogotá, Tunja, Duitama y Sogamoso		1,00	No. de artículos elaborados / Total artículos propuestos	- Propuesta de Modelamiento de Cadenas - 4 Proyectos de Investigación	- Elaboración de 4 proyectos de Investigación - Trabajo Sistemático con la Red Nacional de Cadenas Productivas en Capacitación y Elaboración de Productos	\$ 1.000,00	\$ 600,00	\$ 1.600,00	Papelería, fotocopias, transporte y logística		X	X	X	X	X	Grupos de Investigación: Red Nacional de Cadenas Productivas	see sugiere mayor participación en la Red de cadenas productivas por parte de los grupos de investigación involucrados en las zonas, también racionalizar los tiempos y se solicita asignar tiempos adecuados para investigación.
OP4	Mapas Zonales de Transferencia Tecnológica	2008: Aplicar a todas las zonas, tabular la información y estandarizar el diseño y publicación de resultados sistematizados. 2009: Implementar alternativas pedagógicas de acuerdo con los resultados en todas las zonas	Desarrollar un proyecto de investigación en la Zona sobre Mapas Zonales de Transferencia Tecnológica sobre aprendizaje de Tecnologías Telemáticas		1,00	Número de zonas con proyectos de investigación desarrollados / Número total de proyectos	Innovaciones tecnológicas regionales en ambientes virtuales de aprendizaje	- Levantamiento de Información - Aplicación de Encuestas - Diseño de Aplicativos para Análisis de Encuestas - Prueba Piloto	\$ 2.000,00	\$ 1.200,00	\$ 3.200,00	Papelería, fotocopias, transporte y logística		X	X	X	X	X	Coordinación VIMMEP	
OP4	Mapas Zonales de Transferencia Tecnológica	2009: Diseño de un prototipo que permita la caracterización en cada una de las regiones 2009: Aplicación y publicación de resultados.	Desarrollo de una Innovación Tecnológica		1,00	Número de innovaciones regionales acreditadas sobre el número de innovaciones presentadas	Levantar información sobre qué nivel de usabilidad de tecnología existe en la zona en los aspectos: Académicos y Administrativo	- Estudio Diagnóstico sobre Estado Actual en la Zona - Una Propuesta de Innovación Tecnológica en AVAs	\$ 2.000,00	\$ 1.200,00	\$ 3.200,00	Papelería, fotocopias, transporte y logística		X	X	X	X	X	VIMMEP	
OP5	Excelencia Académica y Organizacional	2007-2011: 100% del personal directivo y académico en programas de maestría y doctorado matriculados en los programas de los convenios con las Universidades nacionales y/o extranjeras: Universitat Oberta de Catalunya (UOC), Instituto Tecnológico de Monterrey, Universidad San Pablo-CEU, NOVA University y en los nuevos convenios que surjan de la gestión directiva	20% del Personal Directivo, Administrativo y Académico participando en Programas de Doctorado y Maestría	223	45,00	No. de directivos, docentes, coordinadores misionales y académicos de programa, tutores, consejeros cursando maestría y/o doctorado/Total Personal Directivo y Académico	45 funcionarios del Personal Académico, Administrativo y Directivo cursando programas de maestrías y doctorados	- Divulgación de los Programas de Maestría y Doctorado que la Institución ofrece - Divulgación de los Convenios para adelantar estudios postgraduales	\$ 2.000,00	\$ 1.200,00	\$ 3.200,00	Papelería, fotocopias, transporte y logística		X	X	X	X	X	Dirección CEAD Sogamoso	
OP 5	Excelencia Académica y Organizacional	2007: 20 colaboradores con incentivo iniciando programas de doctorado y 40 en programas de maestría	10 funcionarios iniciando Programas de Maestría y Doctorado con incentivo de la UNAD		10,00	% de personas con estímulos educativos para programas de formación posgradual	- 3 funcionarios iniciando Programas de Doctorador - 7 funcionarios iniciando Programas de Maestría	- Convocatoria a Funcionarios - Participación en Convocatoria de Escuelas - Gestión ante Comité de Estímulos											Directora Zonal	
OP5	Excelencia Académica y Organizacional	2008: 50% del personal directivo en formación en Inglés en el CNAD	20% del Personal Directivo y Académico cualificado en un Segundo Idioma	194	38,00	No. de directivos, docentes y académicos de programa, tutores, consejeros cualificado en un segundo idioma / Total de directivos y personal académico de la UNAD.	56 funcionarios cualificándose en un segundo idioma	- Divulgación de cursos. - Preinscripciones - Desarrollo de cursos.	\$ 20.000,00	\$ 20.000,00	\$ 40.000,00			X	X	X	X	Dirección CERES Socha		
OP5	Formación Pedagógica en EAD	2007: Lectura comprensiva y analítica del PAP Definir los mecanismos institucionales y las mediaciones que impulsen la formación de formadores en el marco del PAP	- 100% del Personal de la Zona con Apropiación del PAP Solidario	228	228,00	% aporte de las diferentes escuelas en la actualización del PAP % Cuerpo Académico con formación en innovaciones pedagógicas para el uso de multiformatos	- Apropiación del PAP Solidario por parte de todos los Estamentos de la Zona	- Desarrollo de Talleres por áreas	\$ 1.000,00	\$ 500,00	\$ 1.500,00			X	X	X	X	Directores CEAD / CERES		

UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA
 PLAN OPERATIVO ZONA CENTRO BOYACÁ 2009
 Dra. María Teresa Melo Becerra

OP (MACROPROYECTOS)	PROYECTO	META	METAS PREVISTAS	BASE DE CALCULO DE LA META	META CUANTIFICADA	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO	PRODUCTOS A OBTENER	ACTIVIDADES A EMPRENDER	PRESUPUESTO (miles de \$)				CRONOGRAMA BIMESTRAL DE EJECUCIÓN DE LAS METAS						RESPONSABLES	OBSERVACION		
									RECURSOS UNAD	FUENTES EXTERNAS	TOTAL PRESUPUESTO	RUBROS	BIMESTRE 1	BIMESTRE 2	BIMESTRE 3	BIMESTRE 4	BIMESTRE 5	BIMESTRE 6				
OP5	Formación Pedagógica en EAD	2009: El 100% del cuerpo académico y administrativo formado el uso pedagógico de las TICs	- 100% del Personal de la Zona con Formación en uso Pedagógico de las TICs	228	228,00	% Cuerpo académico y Administrativo con formación en el uso pedagógico de las TICs	- Cualificación del 100% del Personal en uso de TICs	- Desarrollo de Talleres por áreas - Implementación de TICs en los puestos de trabajo - 1 Curso para la utilización de TICs en Pedagogía	\$ 1.000,00	\$ 500,00	\$ 1.500,00			X	X	X	X	X		Coordinación MMP		
OP5	Formación de Formadores en Pedagogía de las Tecnologías en Educación a Distancia	2008-2011: curso anual para la actualización y capacitación permanente de los tutores 100% de personal académico capacitado en usabilidad tecnológica en áreas específicas	80% del Personal Académico participando de Capacitaciones en usabilidad Tecnológica en áreas específicas	146	117,00	No. de tutores capacitados sobre número total de Tutores	- Registro de tutores capacitados en Pedagogía de las Tecnologías	- Selección de participantes. - Programación de temáticas. - Desarrollo de capacitación	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$ 2.000,00			X	X	X	X	X		Coordinación MMP		
OP5	Formación de Formadores en Pedagogía de las Tecnologías en Educación a Distancia	2008-2011: curso anual para la actualización y capacitación permanente de los tutores	Incorporación de Docentes Externos a la UNAD en el Programa de Formación de Formadores		10,00	Número de tutores capacitados sobre número total de tutores	- Registro de tutores capacitados en Pedagogía de las Tecnologías	- Selección de participantes. - Programación de temáticas. - Desarrollo de capacitación	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$ 2.000,00			X	X	X	X	X		Coordinación MMP		
OP5	Formación de Formadores en Pedagogía de las Tecnologías en Educación a Distancia	2007: 100% de estudiantes cualificados en el desarrollo de procesos de aprendizaje en ambientes telemáticos	100% de Estudiantes Nuevos cualificados en el desarrollo de proceso de aprendizaje en ambientes telemáticos	1057	1.057,00	Número de estudiantes capacitados en manejo en procesos de aprendizaje en ambientes virtuales sobre el número de estudiantes registrados en campus virtual.	- Capacitación de Estudiantes Nuevos en el desarrollo del proceso de aprendizaje en ambientes telemáticos	- Programación de temáticas. - Desarrollo de capacitación constante a través de las herramientas de la consjería virtual como foros, skype y espacios pedagógicos.	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$ 2.000,00			X	X	X	X	X		Coordinación MMP		
OP6	UNAD como organización digital	2007-2011 Fomentar el uso de TICs en las actividades diarias para la generación de una cultura de la información digital	Incorporar las TIC en por lo menos 1 proceso académico y/o administrativos en cada CEAD		8,00	Procesos incorporados / Procesos proyectados a incorporar.	- Procesos implementados con el uso de TICs. - Informe de implementación de TICs	Identificación y selección de los procesos a utilizar TICs en cada Cead. - Talleres sobre el manejo de las nuevas herramientas digitales. - Implementación del proceso proyectado con TICs	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$ 2.000,00	Papelera fotocopias y logística Software y hardware		X	X	X	X	X		Coordinador zonal de innovación y desarrollo tecnológico.		
OP6	18. UNAD Organización Digital	2007-2011 Fomentar el uso de TICs en las actividades diarias para la generación de una cultura de la información digital	Capacitar el 30% del Personal de la Zona en el SGC mediante la divulgación del Video Institucional sobre SGC	228	69,00	No. Procesos incorporados / Procesos proyectados a incorporar	1 video publicado y socializado	- Socializar el video institucionales sobre los procesos que integran el SGC de la UNAD			0			X	X	X	X	X		Equipo OCMC	Se sugiere incluir el indicador: "Personal capacitado / Personal proyectado a capacitar"	
OP6	Auditoria y seguridad informática	2007: Sensibilizar y formar al talento humano de todas las dependencias en el uso herramientas de seguridad	Capacitar e Implementar el 40% del Personal en políticas de seguridad institucionales en cada centro.	228	91,00	% de funcionarios capacitados en manejo seguro de información	Capacitación del Personal en Políticas de Seguridad Institucionales	- Selección de Temáticas - Organización y Aplicación de la Capacitación	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00	\$ 4.000,00	Papelera fotocopias y logística Software y hardware		X	X	X	X	X		- Ing. Oscar Valderrama		
OP6	Sistema de gestión documental institucional	2009 . 2011: Funcionarios de los Archivos de Gestión de los CEAD capacitados	100% de los funcionarios encargados de archivo de la Zona capacitados sobre archivo y manejo de información	9	9,00	Porcentaje de Funcionarios capacitados en archivo/total funcionarios de la Unidad	9 funcionarios capacitados en archivo y manejo de información	- Selección de participantes. - Definición de temáticas. - Seminarios-taller para el archivo y manejo de información	\$ 500,00	\$ 500,00	\$ 1.000,00	Papelera fotocopias y logística			X				X		Coordinador zonal de Archivo y espejos	
OP7	Nodos significativos de conocimiento regional	2007 Propuesta y Diseño	Elaborar una propuesta del observatorio de Políticas públicas en educación para poblaciones vulnerables y movilidad, migraciones y desplazamientos,		1,00	Nro. calidad, usabilidad de los observatorios implementados	Documento propuesta.	- Mesas de Trabajo. - Articulación con Coordinadores de Escuela, SIUNAD Zonal y Fortalecer Articulación con el SISSU	\$ 2.000,00	\$ 1.000,00	\$ 3.000,00	Papelera fotocopias, transporte y logística		X	X	X	X	X		Coordinación de desarrollo regional y proyección comunitaria, Coordinación zonal de investigación, Educación permanente.	Se sugiere el indicador: "Número de propuestas elaboradas / Número de propuestas proyectadas"	

**UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA
 PLAN OPERATIVO ZONA CENTRO BOYACÁ 2009
 Dra. María Teresa Melo Becerra**

OP (MACROPROYECTOS)	PROYECTO	META	METAS PREVISTAS	BASE DE CALCULO DE LA META	META CUANTIFICADA	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO	PRODUCTOS A OBTENER	ACTIVIDADES A EMPRENDER	PRESUPUESTO (miles de \$)			CRONOGRAMA BIMESTRAL DE EJECUCIÓN DE LAS METAS						RESPONSABLES	OBSERVACION		
									RECURSOS UNAD	FUENTES EXTERNAS	TOTAL PRESUPUESTO	RUBROS	BIMESTRE 1	BIMESTRE 2	BIMESTRE 3	BIMESTRE 4	BIMESTRE 5			BIMESTRE 6	
OP7	Proyecto Digalo	2007: diseñar y aplicar estrategias de intervención en cinco grupos experimentales del bachillerato de la UNAD con la población de reincorporados de las diferentes zonas y CEAD	Difundir e implementar el proyecto en cuatro instituciones educativas de la zona, con la participación de tres investigadores en la zona, y Participar en la Convocatoria Nacional de COLCIENCIAS		4,00	Mejoramiento del desempeño académico de los estudiantes participantes	Cuatro proyectos implementados en la zona. Una Propuesta de Implementación de Proyecto	Divulgación del proyecto en la zona, apropiación e implementación del conocimiento	\$ 1.500,00	\$ 500,00	\$ 2.000,00			X	X	X	X	X	X	Decanatura ECEDU	
OP7	Proyecto Digalo	2007-2011: Consolidación de una comunidad de aprendizaje con los grupos participantes.	Implementar del Proyecto Digalo en el Colegio Nueva Esperanza		4,00	% participantes en la comunidad de aprendizaje / total de investigadores	Una Comunidad de Aprendizaje constituida al interior del Colegio Nueva Esperanza	Definición de Cursos para implementar el programa Implementación del Programa	\$ 1.500,00	\$ 500,00	\$ 2.000,00			X	X	X	X	X	Educación Permanente		
OP7	Publicaciones y Revistas	2007-2011 Al menos 2 revistas digitales de investigación indexadas	Diseñar y publicar 1 Revista Digital por Semestre. Enviar la Revista Nacional por medio de artículos.		2,00	% Revistas de investigación indexadas	- 2 Revistas de Investigación - 1 artículo por CEAD - 2 artículos por Escuela	- Construcción de 12 artículos, 8 internos y 4 externos	\$ 2.000,00	\$ 500,00	\$ 2.500,00	Papelera fotocopias, transporte y logística		X	X	X	X	X	- Coordinación Académica y de Investigación - Directores CEAD / CERES		
OP7	Mediaciones para investigación	2007: al menos 6 Objetos virtuales de aprendizaje en investigación	Construir una OVA		1,00	% OVAS en investigación funcionando/ Porcentaje de OVAS en investigación programadas	- Una OVAs	- Convocatoria - Selección de Participantes - Diseño y Desarrollo de la OVA	\$ 700,00	\$ 300,00	\$ 1.000,00	Papelera fotocopias, transporte y logística		X	X	X	X	X	- Coordinación SIUNAD		
OP7	Nodos significativos de conocimiento regional	2008: Publicación que analice el efecto del uso de un software de simulación para analizar problemas complejos y hacer prospectiva empresarial.	Consolidar el Estado del Arte del prototipo de sistema adaptativo basado en un modelo de usuario (software FreeStyler y Tuple Space).		1,00	% avance del prototipo; publicaciones sobre el prototipo	- Informe sobre el Estado del Arte del prototipo	- Recopilación de Información - Trabajo de Campo	\$ 20.000,00		\$ 20.000,00	Equipos de cómputo, capacitaciones		X	X	X	X	X	- Coordinación zonal de Investigación		
OP7	Investigación pedagógica en medios y mediaciones tecnológicas	2008 Aplicar, tabular la información y estandarizar los procesos	Desarrollar dos Proyectos de Investigación Pedagógica: - Evaluación de la Efectividad de la Tutoría en Red - Diseño de Mapas de Estilos Cognitivos de Aprendizaje en los Estudiantes de la Zona Boyacá		2,00	Correlación de mapas metacognitivos con utilización de diversos formatos tecnológicos para desarrollo de procesos de aprendizaje a distancia	- Dos Proyectos de Investigación en Desarrollo - Artículos Resultado de las Investigaciones	- Levantamiento de Información, - Primeros resultados de investigación - Análisis de los Resultados de la Investigación para la Elaboración de los Artículos	\$ 4.000,00		\$ 4.000,00			X	X	X	X	X	Medios y Mediaciones Pedagógicas		
OP 8	Proyecto Siglo	2007: Constitución, fortalecimiento y mapeo de Redes UNAD 2009: Generación de conocimiento; publicaciones, programas, productos y servicios del 50% de las redes conformadas	Elaborar el mapeo de las redes, cargos y organismos espejo correspondientes a la Zona Centro Boyacá. Generar un Producto por cada Red		1,00	% de nuevos productos y servicios generados por cada red	- Mapa de las redes de la zona	- Definir el equipo de trabajo. - Construcción y Consolidación del mapa de la Zona	\$ 2.000,00	\$ 3.000,00	\$ 5.000,00	Transporte Papelera Fotocopias Capacitación Refrigerios - alimentación	X	X	X	X	X	X	Coordinación Académica y de Investigación		
OP 8	Proyecto Siglo	2007-2010: Sistema de Monitoreo en línea de redes formulado, implantado y operando	Implementación del sistema de monitoreo en línea de redes formulado.		1,00	Estabilidad y robustez del Sistema de Monitoreo de Redes (SMR)	- Monitoreo Bimensual por cada Líder de Red	Definir equipos de trabajo. Implementar sistema en línea. Capacitación a la zona en el manejo del sistema en línea.	\$ 1.200,00	\$ 1.800,00	\$ 3.000,00	Transporte Papelera Fotocopias Capacitación Refrigerios - alimentación, Hardware-software					X	X	Coordinadora Académica y de Investigación		
OP8	Proyecto Siglo	2008: Formulación e implementación del Modelo de costos de las redes	Implementar una herramienta para el costeo de las redes que intervienen en los procesos misionales M-PF-001, M-GC-002, M-GT-005 y M-DR-006		1	Costos de AOM redes/Costos totales	1 instrumento aplicado	Aplicar instrumento de costeo a redes misionales	\$ 2.000		2000	Transporte Papelera Fotocopias Alimentación			X	X			Equipo OCMC		
OP8	Proyecto Siglo						1 informe de costeo	Elaborar y publicar el informe de costeo aplicados a las redes misionales	\$ 2.000		2000	Transporte Papelera Fotocopias Alimentación					X				
OP9	Proyecto Dehus	2007: Formular el proyecto sobre "Estudio de la Motivación de los colaboradores en la UNAD" y el respectivo plan de motivación	Diseñar programa sobre el estudio de la motivación de los colaboradores.		1,00	% colaboradores con alta motivación/total motivación de colaboradores	Documento del diseño del programa de motivación.	Identificar los factores motivacionales por centro. Diseñar el programa motivacional para cada uno.	\$ 4.000,00	\$ 2.000,00	\$ 6.000,00	Transporte Papelera Fotocopias Alimentación	X	X	X				Bienestar Institucional		

UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA
 PLAN OPERATIVO ZONA CENTRO BOYACÁ 2009
 Dra. María Teresa Melo Becerra

OP (MCR OPROYECTOS)	PROYECTO	META	METAS PREVISTAS	BASE DE CALCULO DE LA META	META CUANTIFICADA	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO	PRODUCTOS A OBTENER	ACTIVIDADES A EMPRENDER	PRESUPUESTO (miles de \$)				CRONOGRAMA BIMESTRAL DE EJECUCIÓN DE LAS METAS						RESPONSABLES	OBSERVACION	
									RECURSOS UNAD	FUENTES EXTERNAS	TOTAL PRESUPUESTO	RUBROS	BIMESTRE 1	BIMESTRE 2	BIMESTRE 3	BIMESTRE 4	BIMESTRE 5	BIMESTRE 6			
OP9	Proyecto Dehus	II-2007 Otorgar los incentivos en las diferentes modalidades; aplicar los instrumentos de medición seleccionados y entregar los reportes respectivos; diseño de los planes de mejoramiento institucional en el área	Realizar los comités de estímulos zonales según cronograma establecido por la Sede Nacional, y tramitar las solicitudes presentadas		5,00	% de personas con reconocimiento y estímulo a la labor desempeñada, por cada período	- Actas de Comités de Estímulos - Resoluciones de Otorgamiento de incentivos	- Convocatorias para Comités de Estímulos - Desarrollo de Comités Zonales - Envío de Actas y Soportes a la Sede Nacional - Seguimiento a Resoluciones de Estímulos												- Dirección Zonal Coordinación - Administrativa y Financiera - RYC Zonal Coordinación Académica	
OP9	Proyecto Dehus	I-2007: Revolucionar los servicios de atención cultural, salud, cuidado del ambiente, psicológicos, médicos y espirituales de la comunidad universitaria, de forma tal que se acoplen con la modalidad de EAD modernamente concebida.	Fortalecer los programas de Salud en casa, deportando, la vida es una rumba, tierra viva, hijo unadista, amando lo nuestro		1,00	Total de servicios de bienestar brindados a la comunidad unadista.	Ejecución de los programas de Salud en casa, deportando, la vida es una rumba, tierra viva, hijo unadista, amando lo nuestro	Reuniones zonales de Bienestar institucional para el diseño del programa zonal de Bienestar Institucional. Realizar el 2do Encuentro Universitario de Música Colombiana	\$ 18.000,00	\$ 2.000,00	\$ 20.000,00									Coordinador Zonal de Bienestar Institucional y espejos,	
OP10	Sistematización de prácticas exitosas	2009-2011: Ofrecer como servicio de extensión el de la sistematización a nivel nacional e internacional 2008: Sistematizar prácticas representativas; misionales y de gestión en la sede nacional y en cada una de las zonas.	Sistematizar Prácticas Representativas en: Misionales y de Gestión en la Zona		1,00	No. de prácticas exitosas/ total de prácticas exitosas identificadas	- Prácticas Exitosas Sistematizadas	- Identificar las Prácticas exitosas de la Zona - Articular trabajo con Líderes de Calidad de la Zona y Coordinadores de Escuela			\$ -	Paperería fotocopias, transporte y logística								Coordinación de desarrollo regional y proyección comunitaria. Líderes de Calidad Coordinadores de Escuela	
OP11	Fortalecimiento de la gestión de proyectos de cooperación	2008-2011: Aumentar cada año en un 20% el número de proyectos gestionados por las zonas. Tomando como referencia el No. Proyectos gestionados en el 2007 (5 proyectos por zona en el 2007)	7 Proyectos de cooperación gestionados en la zona.	5,00	7,00	Número de proyectos en ejecución/ número de proyectos formalizados	Proyectos de cooperación en ejecución	Establecimiento de relaciones interinstitucionales Realización del convenio de cooperación Construcción de actas de compromisos Implementación del acta de iniciación	\$ 3.000,00	\$ 3.000,00	\$ 6.000,00	Asesorías profesionales Consultoría Papelería fotocopias Transporte Servicios de comunicaciones								Directores CEAD / CERES	
OP11	Centros Zonales de Desarrollo Profesional	II/2007: Realización de prácticas profesionales y empresariales con mecanismos de cooperación de egresados	Realizar 10 prácticas empresariales donde los egresados estén vinculados		10,00	Número de prácticas empresariales / número de egresados empresarios	- Prácticas empresariales	- Gestión institucional para el desarrollo de prácticas de estudiantes. - Selección de empresas con vinculación de Egresados Unadistas. - Establecimiento de convenios interinstitucionales para el desarrollo de las	\$ 600,00	\$ 600,00	\$ 1.200,00	Relaciones públicas Asesorías Búsqueda de información Papelería Fotocopias Transporte								Directores CEAD / CERES	Se sugiere que el indicador sea N. de encuestas aplicadas / N. de encuestas proyectadas
OP12	Sistema de Información de Egresados	2009: Diseñar y validar la estrategia para la organización de la información proveniente de los egresados y de su acción social y productiva	Diseñar una estrategia para la organización de la información obtenida de los egresados y de su acción social y productiva		1,00	Número de egresados sistematizados/número total de egresados de la UNAD	Base de datos de egresados	Recolección y verificación de la información existente. Análisis, diseño y desarrollo de la base de datos de egresados	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$ 2.000,00	Asesoría Servicios profesionales Comunicaciones Transporte Papelería Fotocopias								Bienestar Institucional	Se sugiere que el indicador sea N. de dispositivos aplicados / N. de dispositivos proyectados
OP12	Sistema de Información de Egresados	2007 -2011: Fortalecimiento de la Red de Egresados y vinculación de egresados a las Asociaciones por CEAD, Nodo y/o programas	Consolidar la asociación zonal de egresados		1,00	No de zonas y CEAD con registro de egresados/total zonas y CEAD	Asociación zonal de egresados	Ubicación de egresados Convocatoria a egresados Conformación de la red	\$ 3.000,00	\$ 3.000,00	\$ 6.000,00	Papelería Fotocopias Transporte								Bienestar Institucional	Se sugiere que el indicador sea N. informes realizados / N. de informes programados
OP 13	Productividad académica	2007: Producción y certificación del 35% de material didáctico y OVAs requeridas	2009: Producción 5 ovas y certificación del 100% los cursos virtuales.		5,00	Material Didáctico Producido por Programa / Total de Cursos de la Escuela OVAs certificadas/total de OVAs producidas	- 1 OVAs certificadas por CEAD de la unidad de un curso en alguna escuela.	- Producción de OVAs - Evaluación de OVAs - Certificación de OVAs	\$ 140,00	\$ 160,00	\$ 300,00	Papelería Fotocopias Hardware-software								- Fredy Fernando Valderrama - Juan Olegario Monroy	Se sugiere que el indicador sea N. de auditorías realizadas / N. de auditorías programados
OP 13	Innovaciones pedagógicas y didácticas con el uso de tecnologías telemáticas	2007-2011: Creación de las Redes de docentes y tutores por campos de conocimiento vinculados al laboratorio de simulaciones para la producción de por lo menos 20 simuladores anuales para uso educativo comercial y productivo	Creación de las Redes de docentes y tutores por campos de conocimiento vinculados al laboratorio de simulaciones para la producción de dos (2) simuladores anuales para uso educativo comercial y productivo.		2,00	No. de simuladores producidos sobre el total de simuladores programados	2 simuladores producidos para uso educativo, comercial y productivo	Definir equipo de trabajo. Capacitación equipo de trabajo. Definición de recursos a utilizar. Determinar las áreas de aplicación de los simuladores, según necesidades de la zona. Diseño y desarrollo de simuladores.	\$ 24.000,00	\$ 36.000,00	\$ 60.000,00	Transporte Papelería Fotocopias Capacitación Refrigerios - alimentación Hardware-software								- Edwin Páez - Jairo López - Leonardo Bernal Zamora	Se sugiere que el indicador sea N. informes realizados / N. de informes programados

UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA
 PLAN OPERATIVO ZONA CENTRO BOYACÁ 2009
 Dra. María Teresa Melo Becerra

OP (MACRO PROYECTOS)	PROYECTO	META	METAS PREVISTAS	BASE DE CALCULO DE LA META	META CUANTIFICADA	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO	PRODUCTOS A OBTENER	ACTIVIDADES A EMPRENDER	PRESUPUESTO (miles de \$)				CRONOGRAMA BIMESTRAL DE EJECUCIÓN DE LAS METAS						RESPONSABLES	OBSERVACION
									RECURSOS UNAD	FUENTES EXTERNAS	TOTAL PRESUPUESTO	RUBROS	BIMESTRE 1	BIMESTRE 2	BIMESTRE 3	BIMESTRE 4	BIMESTRE 5	BIMESTRE 6		
OP 13	Innovaciones pedagógicas y didácticas con el uso de tecnologías telemáticas	2007-2011: Producción y transferencia anual al Campus Virtual de por lo menos 150 cursos académicos anualmente	Vincular a los docentes y tutores de la zona en la red de docentes y tutores trabajando en el laboratorio pedagógico de contenidos para el apoyo en la producción, certificación y transferencia de los cursos a Campus Virtual		1,00	Número de cursos académicos producidos y transferidos al campus virtual sobre el número de cursos programados	- Cursos actualizados en Contents (Laboratorio Pedagógico) y certificados para migrar al Campus Virtual	Definir equipo de trabajo. Capacitación equipo de trabajo. Definición de recursos a utilizar. Asignación de responsabilidades específicas. Desarrollo de responsabilidades asignadas.	\$ 400,00	\$ 600,00	\$ 1.000,00	Transporte Papelería Fotocopias Capacitación Refrigerios - alimentación	X	X	X	X	X		- Coordinación MMP	
OP 13	Desarrollo de la Radio y la televisión cultural y comunitaria de la UNAD	Año 2007: Montaje de la estructura técnica de la radio virtual, pruebas y simulaciones Año 2008: cuatro horas diarias de programación	Producir dos programa zonales radial en línea (RUV), 1 emisión semanal de 1 hora.		1,00	Número de horas emitidas sobre el número de horas propuestas	Programa radial zonal en línea.	Definir equipo de trabajo. Planeación del programa radial. Producción del programa radial, emisión semanal. Emisiones semanales.	\$ 800,00	\$ 1.200,00	\$ 2.000,00	Transporte Papelería Fotocopias	X	X	X	X	X		Coordinador Zonal de Medios y Comunicaciones	
OP 13	Desarrollo de la Radio y la televisión cultural y comunitaria de la UNAD	Red de radio comunitaria funcionando al menos con 2 emisoras comunitarias de cada una de las zonas en donde opera la UNAD	Desarrollar prácticas radiales en emisoras y televisión comunitarias de la zona por parte de estudiantes de comunicación, generando un informe consolidado, en cada periodo, de los proyectos realizados por los estudiantes.		2,00	Número de redes de emisoras operando sobre el número de redes propuestas	Sistematización de proyectos desarrollados, a partir de prácticas radiales en emisoras y televisión comunitarias de la zona: 2 informes, 1 por cada periodo académico.	- Asignación de estudiantes para realizar las prácticas. - Seguimiento a las prácticas desarrolladas. - Evaluación de prácticas. - Consolidación de informe por cada periodo.	\$ 800,00	\$ 1.200,00	\$ 2.000,00	Transporte Papelería Fotocopias	X	X	X	X	X		Coordinador Zonal de Medios y Comunicaciones	
OP14	Visibilización Nacional de la UNAD	2007: Realizar por lo menos una investigación de mercados en el marco de los mapas de conocimiento regional y sectorial, que permita sugerir nueva oferta educativa de todas las Escuelas	Realizar una investigación de mercados en la zona.		1,00	Numero de investigaciones de mercado realizadas / Numero de investigaciones programadas	Investigación de mercados	Diseño de la investigación de mercados, implementación y análisis de la información.	\$ 7.000,00	\$ 7.000,00	\$ 14.000,00	Servicios profesionales Asesorías Búsqueda de información Papelería Fotocopias Transporte Comunicaciones	X	X	X	X		Directora CEAD Tunja. Desarrollo Regional ECACEN.		
OP14		2007-2011: medir la calidad de servicios ofrecidos por la Universidad, por lo menos dos veces al año	Realizar una investigación de mercados en la zona encaminada a medir la calidad de algunos servicios ofrecidos por la Universidad		1,00	Número de investigaciones de mercado realizadas / Investigaciones programadas	Investigación de mercados en la zona encaminada a medir la calidad de algunos servicios ofrecidos por la Universidad	Diseño de la investigación de mercados, implementación y análisis de la información.	\$ 3.000,00	\$ 3.000,00	\$ 6.000,00	Servicios profesionales Asesorías Búsqueda de información Papelería Fotocopias Transporte Comunicaciones	X	X	X	X		Desarrollo Regional ECACEN		
OP14		2007-2011: Establecer al menos 2 alianzas con diferentes sectores que permitan la consecución de recursos y la vinculación de los estudiantes, por cada año.	Gestionar alianzas intersectoriales que permitan la consecución de recursos		1,00	Numero de alianzas establecidas / Numero de alianzas programadas	Convenio Legalizado	Identificación de posibles alianzas. Gestión de las alianzas. Legalización de convenios. Desarrollo de convenios	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$ 2.000,00	Relaciones públicas Transportes Alimentación Papelería Fotocopias	X	X	X	X		Directores de Centros Coor., Académico Desarrollo Regional		
OP14		2008-2011: Desarrollar cada semestre por lo menos una estrategia para la promoción y difusión de los programas de la Universidad en el ámbito nacional.	Desarrollar una estrategia de difusión de los programas por semestre		2,00	Número de actividades de difusión realizadas / Número de actividades programadas	Ampliación del número de estudiantes	Selección de la estrategia de difusión Consolidación de la información a difundir Establecer criterios de difusión Implementación de la estrategia	\$ 1.500,00	\$ 1.500,00	\$ 3.000,00	Servicios profesionales Asesoría Transportes Alimentación Papelería Fotocopias	X	X	X			Directores de Centros Coor., Académico Desarrollo Regional		
		2009: Sistematización de por lo menos 5 de los procesos estandarizados en la Universidad. Mejoramiento de por lo menos 5 procesos estandarizados y auditados en el año 2009	Realizar la implementación y seguimiento a nivel zonal de los procesos que componen el SGC		1	% Procesos y procedimientos actualizados	1 informe	Generar informe de implementación y seguimiento a procesos a nivel zonal			0		X			X		Equipo OCMC		
		2009: Sistematización de por lo menos 5 de los procesos estandarizados en la Universidad. Mejoramiento de por lo menos 5 procesos estandarizados y auditados en el año 2010	Diseñar e implementar una herramienta que integre los planes de mejoramiento del SGC con los planes de mejora institucional		1	N. de mejoramiento ejecutados / N. de planes de mejoramiento programados	1 plan de mejoramiento	Elaborar el plan de mejoramiento de los 15 procesos del SGC, con base en los hallazgos de las auditorías internas y externas efectuadas durante el 2008, los resultados de análisis de cargas de trabajo y los resultados de las encuestas de satisfacción			0		X	X				Equipo OCMC		

UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA
PLAN OPERATIVO ZONA CENTRO BOYACÁ 2009
Dra. María Teresa Melo Becerra

OP (MACROPROYECTOS)	PROYECTO	META	METAS PREVISTAS	BASE DE CALCULO DE LA META	META CUANTIFICADA	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO	PRODUCTOS A OBTENER	ACTIVIDADES A EMPRENDER	PRESUPUESTO (miles de \$)				CRONOGRAMA BIMESTRAL DE EJECUCIÓN DE LAS METAS						RESPONSABLES	OBSERVACION	
									RECURSOS UNAD	FUENTES EXTERNAS	TOTAL PRESUPUESTO	RUBROS	BIMESTRE 1	BIMESTRE 2	BIMESTRE 3	BIMESTRE 4	BIMESTRE 5	BIMESTRE 6			
					1	N. de planes de informes realizados / N. de informes programados	1 informe de mejoramiento	Emitir informe sobre el grado de mejoramiento alcanzado en los procesos del SGC vía cumplimiento de planes de mejoramiento			0				x					Equipo OCMC	
		2009: Sistematizar los formatos de 10 procesos administrativos que intervienen de forma directa en el desarrollo de los procesos misionales	Diseñar, publicar e implementar los formatos para la consolidación de cinco procesos del SGC		5	N. de formatos implementados / N. de formatos publicados	Formatos implementados para 5 procesos	Implementar los formatos publicados			0					x	x	x	Equipo OCMC	Para el logro del producto un apoyo importante son los Espejos Zonales Cluster OCMC-OCONT-OPLAN, quienes apoyan en la publicidad y motivación a participar en la capacitación.	
			Definir e implementar un documento con estándares para el manejo de correspondencia institucional y emisión de comunicaciones		1	N. de formatos implementados / N. de formatos publicados	1 plan de implementación	Implementar estándares para el manejo de correspondencia institucional y emisión de comunicaciones			0				x				Equipo OCMC	Se sugiere que el indicador sea No de capacitaciones programadas / No de capacitaciones proyectadas	
		2009: Diseñar y presentar la propuesta para la disminución de costos y tiempos en la ejecución de procesos	Implementar una herramienta para determinación de costeo y tiempos en la ejecución de los procesos del SGC que asignen en la zona.		1	No de procesos costeados / No de procesos estandarizados	1 documentos con estudio de cargas de trabajo	Realizar el estudio de cargas de trabajo para el proceso asignado del SGC			0				x	x			Equipo OCMC	Se sugiere que el indicador sea No de socializaciones realizadas / No de socializaciones programadas	
					1		1 informe publicado	Socializar el informe de cargas de trabajo para 3 procesos del SGC			0					x			Equipo OCMC		
		Efectuar estudio de satisfacción de los usuarios de los procesos implementados e implementar acciones de mejoramiento.	Desarrollar tres herramientas que faciliten la medición de la percepción de la calidad de los productos o servicios que se generan en los procesos de SGC		1	N. de encuestas aplicadas / N. de encuestas proyectadas	1 encuesta	Diseñar y aplicar en conjunto con los líderes de proceso como mínimo una encuesta para evaluar la percepción del cliente frente al desarrollo de los procesos			0				x	x	x		Equipo OCMC		
					1	N. de dispositivos aplicados / N. de dispositivos proyectados	1 dispositivo	Diseñar e implementar por lo menos 2 Dispositivos de aseguramiento de la calidad académica			0					x		x	Equipo OCMC		
					1	N. de informes realizados / N. de informes programados	1 informe	Elaborar informe con análisis de resultados de las encuestas aplicadas			0					x	x	x	Equipo OCMC		

UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA
PLAN OPERATIVO ZONA CENTRO BOYACÁ 2009
Dra. María Teresa Melo Becerra

OP (MACROPROYECTOS)	PROYECTO	META	METAS PREVISTAS	BASE DE CALCULO DE LA META	META CUANTIFICADA	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO	PRODUCTOS A OBTENER	ACTIVIDADES A EMPRENDER	PRESUPUESTO (miles de \$)				CRONOGRAMA BIMESTRAL DE EJECUCIÓN DE LAS METAS						RESPONSABLES	OBSERVACION		
									RECURSOS UNAD	FUENTES EXTERNAS	TOTAL PRESUPUESTO	RUBROS	BIMESTRE 1	BIMESTRE 2	BIMESTRE 3	BIMESTRE 4	BIMESTRE 5	BIMESTRE 6				
OP15	42. Aseguramiento de la Calidad y Mejoramiento continuo de procesos	2009: Realización del ciclo de auditorias para el mantenimiento del sistema. Mínimo 10 auditorias de procesos por año	Diseñar e implementar dos ciclos de auditoria del SGC que permitan desarrollar acciones de mejoramiento al sistema		2	N. de auditorias realizadas / N. de auditorias programados	2 auditorias	Implementar dos ciclos de auditorias al año con cubrimiento de todo el SGC de acuerdo con lo establecido en el plan de auditoria			0				x		x			Equipo OCMC		
						2	N. de informes realizados / N. de informes programados	2 informes	Generar informe de auditoria por proceso del SGC y presentarlo en el comité de calidad correspondiente			0	x			x		x			Equipo OCMC	
	Desarrollar por lo menos 1 alianza colaborativa con entidades externas que promuevan la gestión de la calidad en las organizaciones.	Desarrollar por lo menos 1 alianza colaborativa con entidades externas que promuevan la gestión de la calidad en las organizaciones.			1	% Recursos obtenidos mediante alianzas con otras entidades a nivel nacional e internacional	1 Plan de trabajo	Buscar posibilidades de alianza colaborativa en cada una de las zonas mediante la red nacional de calidad y directores de centro.			0		x	x						Equipo OCMC		
					1		1 Plan de trabajo	Definir planes de trabajo, presupuestos y alcance de la alianza.			0				x					Equipo OCMC		
					1		1 acto administrativo	Preparar borrador de acto administrativo para la oficialización de la alianza.			0					x					Equipo OCMC	
					1		1 Plan de trabajo implementado	Desarrollo del plan de trabajo programado.	\$ 1.000		1000							x	x			Equipo OCMC

UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA
PLAN OPERATIVO ZONA CENTRO BOYACÁ 2009
Dra. María Teresa Melo Becerra

OP (MACRO PROYECTOS)	PROYECTO	META	METAS PREVISTAS	BASE DE CALCULO DE LA META	META CUANTIFICADA	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO	PRODUCTOS A OBTENER	ACTIVIDADES A EMPRENDER	PRESUPUESTO (miles de \$)				CRONOGRAMA BIMESTRAL DE EJECUCIÓN DE LAS METAS						RESPONSABLES	OBSERVACION
									RECURSOS UNAD	FUENTES EXTERNAS	TOTAL PRESUPUESTO	RUBROS	BIMESTRE 1	BIMESTRE 2	BIMESTRE 3	BIMESTRE 4	BIMESTRE 5	BIMESTRE 6		
		2009: Mejoramiento continuo del sistema de buenas prácticas universitarias. Implementar el Banco de Mejores Prácticas Universitarias Promover la socialización y sistematización de las mejores prácticas universitarias.	Definir y socializar la metodología para la implementación y selección de las buenas practicas universitarias		8	No de socializaciones realizadas / No de socializaciones programadas	1 socialización	Realizar una socialización en la zona sobre la finalidad del BMP Desarrollar 1 Buena práctica como aporte al BMP.			0					X	X	X	Equipo OCMC	
OP16	Optimización de Recursos	2007-1: Generar una metodología para establecer el análisis de las necesidades, el plan de adquisiciones y la oportuna distribución de los elementos entre las diferentes áreas de la Universidad.	Elaborar el plan de necesidades de acuerdo al tamaño del Centro		8,00	Modelo de Contratación, adquisiciones e inventarios implementado.	Planes de necesidades	Elaborar el plan de necesidades teniendo en cuenta directrices de la sede Nacional			\$ -			X	X	X	X	X	Directora zonal Directores de Cead y Ceres Coordinadora Activa y Financiera	
OP16		2007 II - 2010: Aplicar el modelo de contratación, del plan de adquisiciones y el manejo de los inventarios en línea.	Implementar el modelo en la zona, según directrices Sede Nacional.		1,00	Modelo de Contratación, adquisiciones e inventarios implementado.	Sistema NEON Sistema de Contratación	Ejecutar los procesos requeridos			\$ -			X	X	X	X	X	Directora zonal Directores de Cead y Ceres Coordinadora Activa y financiera	
OP16		2007-1: Establecer los mecanismos que permitan desconcentrar el manejo del presupuesto de la Universidad.	Manejo de cajas menores cumpliendo las directrices establecidas		8,00	Grado de satisfacción y oportunidad en la política de desconcentración del manejo del presupuesto de los nodos	Cajas menores de los Cead y Ceres	Ejecución de cajas menores cumpliendo las directrices establecidas,			\$ -			X	X	X	X	X	Directora zonal Directores de Cead y Ceres Coordinadora Activa y financiera	
OP16	Control Interno MECI	2008: Articulación del MECI, SGC, monitoreo y Petición y Rendición de cuentas	Capacitación en la articulación de las actividades como: MECI, SGC, Monitoreo y Petición y Rendición de cuenta		1,00	Informes de evaluación, auditorias y de planes de mejoramiento ejecutados/Informes de evaluación, auditorias y planes de mejoramiento programados	Informes de avances en las mesas de trabajo	- Organización de actividades académicas utilizando los diferentes medios de comunicación. - Mesas de Trabajo por Áreas Especificas	\$ 2.000,00	\$ 500,00	\$ 2.500,00			X	X	X	X	Espejos Zonales Cluster OCMC- OCONT-OPLAN		
OP16	Control Interno MECI	2009 - 2011: Normalizado del Sistema Integrado de Autorregulación Institucional	Reconocer e Implementar los Procesos documentados en las áreas administrativa y Académica		1,00	Informes de evaluación, auditorias y de planes de mejoramiento ejecutados/Informes de evaluación, auditorias y planes de mejoramiento programados	Reconocimiento de los procesos. Implementación. Elaborar informe.	- Organización de actividades académicas utilizando los diferentes medios de comunicación. - Mesas de Trabajo por Áreas Especificas	\$ 2.000,00	\$ 500,00	\$ 2.500,00			X	X	X	X	Espejos Zonales Cluster OCMC- OCONT-OPLAN		
OP16	Banco de Proyectos	2007: Capacitación en la Metodología General Ajustada - MGA a las Unidades, zonas y CEAD que lo requieren para la formulación de proyectos.	2 Capacitaciones en Metodología General Ajustada - MGA		2,00	Número de Capacitaciones Desarrolladas / Número de Capacitaciones Planeadas	Dos capacitaciones	- Selección del Personal a capacitar - Diseño de Proyectos con MGA	\$ 2.000,00	\$ 500,00	\$ 2.500,00				X		X	Espejos Zonales Cluster OCMC- OCONT-OPLAN		
OP16	Descentralización	2009 - 2011: Mejoramiento de la herramienta de contratación en línea para agilizar el desarrollo de los procesos internos de la Universidad.	Implementación en el 100% de la zona según criterios establecidos		1,00	Número de Unidades operando la herramienta de contratación en línea / Total de unidades de la Universidad	SICUNAD	Implementación del SICUNAD en la Zona.	\$ 1,00		\$ 1,00			X	X	X	X	X	Coordinadora Activa y Financiera	
OP16	Descentralización	2008: Implementación de la descentralización de funciones y competencias a los NODOS.	Implementar funciones según directrices de la sede Nacional,		1,00	% de descentralización de los procesos de contratación.	implementación de los procesos	Reconocimiento e implementación de las directrices para las funciones de cada cargo en la zona.	\$ 1,00		\$ 1,00			X	X	X	X	X	Directora zonal Directores de Cead y Ceres Coordinadora Activa y Financiera	
OP17	Comunidades científicas internacionales	2007 - 2011: participación activa en comunidades científicas desde resultados de investigación 2009 - 2011: publicaciones científicas compartidas 2010 - 2011: Liderando una comunidad científica internacional en EAD	Participación con mínimo un proyecto o ponencia ante la comunidad académica internacional		1,00	% participación/asociaciones EAD internacionales	Una ponencia propuesta ante la comunidad academica	Motivación a los investigadores para participar en eventos internacionales. Elaboración de ponencias y selección de las mismas para la participación.	\$ 10.000,00		\$ 10.000,00					X	X	X	- Luz Martha Vargas de Infante	
OP18	Desarrollo mediático del sistema de comunicación organizacional	2009-2011: Mejoramiento del modelo de comunicación organizacional de la UNAD	Implementar el Modelo de Comunicación Organizacional de la Zona, orientado desde la Sede Nacional		1,00	% de mejoramiento de los canales y flujo de información entre las Unidades de la UNAD	- Modelo de Comunicación Implementado	- Socialización del Modelo - Implementación del Modelo	\$ 500,00	\$ 300,00	\$ 800,00	Fotocopias		X	X	X	X	X	- Coordinación MMP	

**UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA
 PLAN OPERATIVO ZONA CENTRO BOYACÁ 2009
 Dra. María Teresa Melo Becerra**

OP (MACRO PROYECTOS)	PROYECTO	META	METAS PREVISTAS	BASE DE CALCULO DE LA META	META CUANTIFICADA	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO	PRODUCTOS A OBTENER	ACTIVIDADES A EMPRENDER	PRESUPUESTO (miles de \$)				CRONOGRAMA BIMESTRAL DE EJECUCIÓN DE LAS METAS						RESPONSABLES	OBSERVACION
									RECURSOS UNAD	FUENTES EXTERNAS	TOTAL PRESUPUESTO	RUBROS	BIMESTRE 1	BIMESTRE 2	BIMESTRE 3	BIMESTRE 4	BIMESTRE 5	BIMESTRE 6		
OP18	Desarrollo mediático del sistema de comunicación organizacional	II-2007: Emisión decenal del Boletín Virtual Unadista	Dar a conocer el boletín unadista a 500 integrantes (10%) de la comunidad universitaria	4.300,00	500,00	No boletines emitidos/Boletines programados	Comunidad unadista de la zona con conocimiento del boletín virtual	Dar a conocer la dirección de la página web del boletín, enviando por correo electrónico y publicarlo en cartelera mensualmente.	\$ 1.000,00		\$ 1.000,00	Cartulina, marcadores, fotocopias		X	X	X	X	X		- Coordinación de Medios
OP18	Desarrollo mediático del sistema de comunicación organizacional	II-2007: Emisión quincenal del Noticiero UNAD TV	Generar la participación de la comunidad unadista como actores y como audiencia (250 televidentes, 5%) del noticiero, teniendo en cuenta las directrices de la sede central.	4.300,00	250,00	No Noticiero UNAD TV emitidos/Noticieros programados	Noticiero UNAD TV	Informar sobre horarios y fechas por correo electrónico y en cartelera institucionales mensualmente	\$ 100,00		\$ 100,00	Cartulina, marcadores, fotocopias								- Coordinación de Medios
OP18	Desarrollo mediático del sistema de comunicación organizacional	2007-2011: Sistema de promoción y divulgación en diversos formatos: Web, multimedia, impresos en papel y en CD interactivos, de servicios académicos, investigativos y de proyección social estandarizados y funcionando	Establecer al menos dos mecanismos de divulgación.		2,00	Número de formatos de promoción y divulgación de la institución sobre los formatos propuestos	Sistema de divulgación regulados e imagen institucional posicionada a través de los medios de comunicación social	Dar a conocer los formatos y aprovecharlos en beneficio de la zona	\$ 1.000,00		\$ 1.000,00				X					Directores CEAD / CERES
OP18	Actualización de los sistemas de inducción e integración con base en la nueva identidad Unadista	2008 digitalización y organización del material	Envío de 50 Archivos Digitalizados de Material Fotográfico y Documental para el Desarrollo del Proyecto a Nivel Nacional		50,00	Nivel de recordación, afianzamiento de la identidad hacia la institución, conocimiento de la historia de la universidad	- Aportes al Museo Web	Apropiación de la cultura de la educación a distancia por el 100% de los estudiantes nuevos.												
OP18	Cultura del Servicio	2007 - 2011 Monitoreo y seguimiento de las Quejas, Reclamos y Sugerencias (QRyS) que se formulen con ocasión de la prestación del servicio, para garantizar una gestión eficiente en su recepción, trámite, y resolución	Monitoreo de quejas y reclamos al 100% de la Comunidad Unadista de la Zona		100%	No. de (QRyS) contestadas en término / No. total de (QRyS) tramitadas	QRyS gestionadas de manera efectiva	Hacer un seguimiento quincenal sobre el monitoreo	\$ 200,00		\$ 200,00	Fotocopias		X	X	X	X	X		Directora Zonal Coor. Administrativa
OP18	Liderazgo con sello unadista	2008: Conformación de las "escuela de líderes unadistas" en las zonas	Vincular 10 funcionarios administrativos y / o académicos (el 4% del Personal de la Zona) a la Escuela de Líderes Unadistas de la Zona	228,00	10,00	% colaboradores y estudiantes vinculados al programa de desarrollo de habilidades de liderazgo.	Escuela de líderes	- Inscripción del Personal - Selección - Talleres Preliminares - Conformación de la Escuela	\$ 3.500,00		\$ 3.500,00	Conferencista				X				Directores de centros, Bienestar Institucional
OP19	Bases pedagógicas y tecnológicas del modelo académico pedagógico Unadista	2009-2011 Consolidación del modelo pedagógico unadista	Lograr la apropiación del modelo pedagógico en el 100% la comunidad académica y Administrativa de los CEAD y CERES	4.348,00	4.348,00	Número de actores educativos apropiados del PAP/Número de actores educativos de la UNAD	Jornadas de capacitación en el modelo pedagógico de la Unad y en el PAP SOLIDARIO	Elaboración e implementación del cronograma de actividades pedagógicas y los actores para la capacitación Desarrollo de las jornadas de capacitación programadas	\$ 1.600,00		\$ 1.600,00	Papelería Fotocopias Refrigerios		X	X	X	X	X		Coor. Académica Consejería Virtual y Traicional
OP20	Conectividad	2009-2011: Implementación de la solución de conectividad a nivel nacional con infraestructura propia	Solución de Conectividad implementada		1,00	No. de CEADs con solución WLAN / No. total de CEADs	Conectividad mejorada por zonas y CEAD a partir de una línea base	- Diagnóstico Estado Actual de la Conectividad - Propuesta de Mejoramiento de Conectividad	\$ 500,00		\$ 500,00	Papelería fotocopias, logística, transporte		X	X	X	X	X		Coordinador zonal de innovación y desarrollo tecnológico
OP20	Conectividad	2009: Implementar un Centro de Gestión para la red de comunicaciones de la UNAD	Emisión una propuesta para la implementación del Centro de Gestión para la Red de Comunicaciones de la Zona		1,00	No. de procesos certificados / No. total de procesos vinculados a la solución de conectividad	Propuesta para Implementación del Centro de Gestión	- Diagnóstico Estado Actual Red de Comunicaciones - Mesas de Trabajo	\$ 500,00		\$ 500,00	Papelería fotocopias, logística, transporte		X	X	X	X	X		Coordinador zonal de innovación y desarrollo tecnológico
OP20	Fortalecimiento de la infraestructura tecnológica	2007: Desarrollo de un programa de Mantenimiento y Mejoramiento de la infraestructura Tecnológica de los CEADs de la UNAD	Programa de mantenimiento y mejoramiento de la infraestructura tecnológica de los CEAD de la zona.		1,00	Nro. de CEADs intervenidos/Nro. de CEADs existentes.	Implementación del Programa	Recolección de información y elaboración de inventario de necesidades, elaboración y presentación de propuesta	\$ 30.000,00		\$ 30.000,00	Papelería fotocopias y logística		X	X	X	X	X		Coordinador zonal de innovación y desarrollo tecnológico
OP20	Fortalecimiento de la infraestructura tecnológica	2007-2011: Dotación de recursos tecnológicos a los CEAD	Dotación de Recursos Tecnológicos a los CEAD de la Zona		1,00	% de recursos suministrados / recursos proyectados	Dotaciones	- Inventario Tecnológico de los CEAD / CERES - Solicitud de Recursos	\$ 30.000,00		\$ 30.000,00	Papelería fotocopias y logística		X	X	X	X	X		Coordinador zonal de innovación y desarrollo tecnológico
OP20	Fortalecimiento de la infraestructura tecnológica	2009: Dotación de recursos tecnológicos a los CEAD	Consecución de una Nueva Sala de Cómputo para el Nodo		1,00	% de recursos suministrados / recursos proyectados	Dotaciones	- Inventario Tecnológico de los CEAD / CERES - Solicitud de Recursos	\$ 30.000,00	\$ 30.000,00	\$ 30.000,00	Papelería fotocopias y logística		X	X	X	X	X		Coordinador zonal de innovación y desarrollo tecnológico
OP20	Fortalecimiento de la infraestructura física e Identidad arquitectónica como imagen corporativa de la UNAD	Elaboración e instalación de avisos en cada CEAD que identifique la imagen corporativa de la UNAD	100% de los CEAD / CERES con avisos acorde a la Imagen Organizacional		8,00	% CEAD con avisos de imagen corporativa renovada	8 Centros con avisos	Solicitud Instalación de Avisos												Gerencia Administrativa y Financiera

UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA
 PLAN OPERATIVO ZONA CENTRO BOYACÁ 2009
 Dra. María Teresa Melo Becerra

OP (MACROPROYECTOS)	PROYECTO	META	METAS PREVISTAS	BASE DE CALCULO DE LA META	META CUANTIFICADA	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO	PRODUCTOS A OBTENER	ACTIVIDADES A EMPRENDER	PRESUPUESTO (miles de \$)				CRONOGRAMA BIMESTRAL DE EJECUCIÓN DE LAS METAS						RESPONSABLES	OBSERVACION
									RECURSOS UNAD	FUENTES EXTERNAS	TOTAL PRESUPUESTO	RUBROS	BIMESTRE 1	BIMESTRE 2	BIMESTRE 3	BIMESTRE 4	BIMESTRE 5	BIMESTRE 6		
OP20	Fortalecimiento de la infraestructura física e Identidad arquitectónica como imagen corporativa de la UNAD	2007-2011: 100% de las diferentes sedes de la UNAD en el territorio colombiano, con procesos de mantenimiento oportuno, suficientes y de calidad	100% de las Sedes de la Zona Boyacá con Procesos de Mantenimiento Oportuno		8,00	% de Sedes con mantenimiento oportuno, suficiente y de calidad	8 Sedes Mejoras	Solicitud Necesidades de Mantenimiento de las Sedes						X	X	X	X	X	Gerencia Administrativa y Financiera	
OP20	Diseño e implementación del plan de prácticas y laboratorios	Establecer una estructura espejo a nivel nodal y Subzona Boyacá de liderazgo de la Unidad de Laboratorios, granjas y prácticas. Número de componentes de la red: 2009 (4).	Conformación de la Estructura Espejo a Nivel de la Zona Boyacá		4,00	% total de Nodos sobre nodos con presencia de coordinadores Zonales.	Red de Laboratorios Zonal	- Levantamiento de Información - Programación académica - Conformación y Dinamización de la Red	\$ 10.000,00		\$ 10.000,00	Papelaría fotocopias y logística, y compra de insumos de laboratorio			X	X			Coordinador zonal laboratorio	
OP20	Diseño e implementación del plan de prácticas y laboratorios	Creación de unidades móviles y virtuales, que suplan las necesidades básicas del componente práctico. Número de Nodos cubiertos: 2007 (2), 2008 (3), 2009 (4), 2010 (5) y 2011 (7).	Solicitud de un Kit de Laboratorio		1,00	No de laboratorios suministrados/laboratorios proyectado	Un Kit de Laboratorio	- Solicitud Kit y Seguimiento para la Dotación de un kit de laboratorio y programas Virtuales												
OP20	Fortalecimiento de la infraestructura tecnológica	2007-2011: Dotación de recursos tecnológicos a los CEAD	Dotación de Recursos a los CEAD de la Zona		8,00		Dotación	Solicitudes, Gestión y dotación	\$ 100.000,00		\$ 300.000,00	Compra de bienes devolutivos		X	X	X	X	X	Directora Zonal y directores Ceads y Ceres	
OP20	Fortalecimiento de la infraestructura física e Identidad arquitectónica como imagen corporativa de la UNAD	Optimizar los espacios de las sedes propias	Gestión de Recursos para la construcción de la primera fase, del parque prehispanico y la granja autosuficiente		2,00	% de Recursos Obtenidos desde la Sede Nacional y de la Gobernación del Departamento de Boyacá	Compra de predios	Solicitudes, Gestión e inicio del proyecto.	\$ 120.000,00	\$ 580.000,00	\$ 700.000.000,00	Compra de predios		X	X	X	X	X	Elena Durán Pinilla Directora Cead Sogamoso	
OP20	Fortalecimiento de la infraestructura física e Identidad arquitectónica como imagen corporativa de la UNAD	Optimizar los espacios de las sedes propias	Gestión de Recursos para la construcción de la Biblioteca Virtual		1,00	% de Recursos Obtenidos desde la Sede Nacional y de la Gobernación del Departamento de Boyacá	Asignación de Recursos	Solicitudes, Gestión e inicio del proyecto.	\$ 200.000,00	\$ 200.000,00	\$ 400.000,00			X	X	X	X	X	Directora CEAD Duitama	
OP20	Fortalecimiento de la infraestructura física e Identidad arquitectónica como imagen corporativa de la UNAD	Optimizar los espacios de las sedes propias	Cubrimiento del Patio Interior del Nodo		1,00	% de Recursos Obtenidos desde la Sede Nacional y de la Gobernación del Departamento de Boyacá	Asignación de Recursos	Solicitudes, Gestión e inicio del proyecto.	\$ 42.000,00	\$ 28.000,00	\$ 70.000,00			X	X	X	X	X	Directora CEAD Duitama	
OP20	Fortalecimiento de la infraestructura física e Identidad arquitectónica como imagen corporativa de la UNAD	Optimizar los espacios de las sedes propias	Adecuación Parque "Miguel A. Ramón Martínez"		1,00	% de Recursos Obtenidos desde la Sede Nacional y de la Gobernación del Departamento de Boyacá	Asignación de Recursos	Solicitudes, Gestión e inicio del proyecto.	\$ 7.000,00	\$ 5.000,00	\$ 12.000,00			X	X	X	X	X	Directora CEAD Duitama	
OP20	Fortalecimiento de la infraestructura física e Identidad arquitectónica como imagen corporativa de la UNAD	Optimizar los espacios de las sedes propias	Propuesta: nueva sede para el Ceres. Garagoa Establecer compromisos por parte de los miembros de la alianza para reubicación de la sede del centro		1,00	% compromisos por parte de los integrantes de la alianza	compromiso	Solicitudes, Gestión diseño de propuesta	\$ 150.000,00	\$ 100.000,00	\$ 100.000,00			X	X	X	X	X	Directora CERES UNAD Garagoa	
OP20	Fortalecimiento de la infraestructura física e Identidad arquitectónica como imagen corporativa de la UNAD	Optimizar los espacios de las sedes propias	Traslado de oficinas del tercer piso al primero. Garagoa Adecuar el primer piso para oficinas de la Unad en Garagoa		1,00	oficinas adecuadas	oficinas de la Unad en Garagoa en el primer piso complementamente dotadas	dotación de oficinas con muebles y equipos, divisiones para oficina, adecuación física	\$ 10.000,00		\$ 10.000.000,00			X	X	X	X	X	Directora CERES UNAD Garagoa, Directora Zonal Boyacá	
OP20	Fortalecimiento de la infraestructura física e Identidad arquitectónica como imagen corporativa de la UNAD	Optimizar los espacios de las sedes propias	Mantenimiento red eléctrica y tubería de agua. Garagoa Realizar mantenimiento de red eléctrica y agua		1,00	mantenimientos realizado	redes de agua y luz sin problemas: ni fugas ni saltos de energía	redes de agua y luz sin problemas: ni fugas ni saltos de energía	\$ 500,00	\$ 100.000,00	\$ 600.000,00			X	X	X	X	X	Directora CERES UNAD Garagoa.	
OP20	Fortalecimiento de la infraestructura física e Identidad arquitectónica como imagen corporativa de la UNAD	Optimizar los espacios de las sedes propias	Dotación de laboratorios básicos. Garagoa Gestionar el abastecimiento de reactivos y materiales básicos para los laboratorios.		1,00	laboratorios realizados	reactivos, y materiales básicos para la realización de laboratorios	gestionar el envío de los materiales	\$ 3.000,00		\$ 3.000.000,00			X	X	X	X	X	Directora CERES UNAD Garagoa.	
OP20	Fortalecimiento de la infraestructura física e Identidad arquitectónica como imagen corporativa de la UNAD	Optimizar los espacios de las sedes propias	2009: Pintura, mantenimiento, conservación de techos y rejas se seguridad para ventanas . Chiquinquirá 100% de la sede proyectando la imagen corporativa de la UNAD				Sede presentable y en buenas condiciones de conservación	Conservación y reparación de la infraestructura física, colocación de 5 rejas de seguridad y una puerta de acceso metálica, pintura de paredes			\$3.000,00	Pintura, tejas, solución asfáltica, rejas, mano de obra							Director de Centro	

UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA
PLAN OPERATIVO ZONA CENTRO BOYACÁ 2009
Dra. María Teresa Melo Becerra

OP (MACRO PROYECTOS)	PROYECTO	META	METAS PREVISTAS	BASE DE CALCULO DE LA META	META CUANTIFICADA	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO	PRODUCTOS A OBTENER	ACTIVIDADES A EMPRENDER	PRESUPUESTO (miles de \$)				CRONOGRAMA BIMESTRAL DE EJECUCIÓN DE LAS METAS						RESPONSABLES	OBSERVACION	
									RECURSOS UNAD	FUENTES EXTERNAS	TOTAL PRESUPUESTO	RUBROS	BIMES TRE 1	BIME STR E 2	BIME STR E 3	BIMES TRE 4	BIMES TRE 5	BIMES TRE 6			
OP20	Fortalecimiento de la infraestructura tecnológica	2007-2011: Dotación de recursos tecnológicos a los CEAD	2009: Realizar inventario de necesidades, formular y ejecutar proyecto para sala de informática. Chiquinquirá Sala de informática operando				CEAD actualizado y operando a través de las TIC	Realizar inventario de necesidades tecnológicas y enviar a la zona y a la oficina de infraestructura. Formular y ejecutar proyecto para solucionar necesidades tecnológicas.			\$10.000,00	Papejería, red, cableado, mano de obra, otros								Director de Centro	
OP 20	Dotación de muebles y enseres	2007-2011: Dotación de recursos tecnológicos a los CEAD	Dotación de muebles y equipos adecuados para el buen desempeño laboral. Chiquinquirá Dotación de 4 sillas ergonómicas, dos impresoras laser modernas y un video bean.				Buen desempeño laboral y satisfacción del usuario	Solicitud y dotación de lo descrito			\$ 6.000,00	4 sillas ergonómicas, 2 impresoras laser y un video bean								Director de Centro	
OP 20	Fortalecimiento de la infraestructura física e Identidad arquitectónica como imagen corporativa de la UNAD	Optimizar los espacios de las sedes propias	2010: Cesión Sede Chiquinquirá Estudio de Cesión de la Sede del CEAD por parte de la Gobernación		1,00		Estudio de la Cesión de la Sede	Solicitud y gestión de la Cesión	\$	1.000,00		Fotocopias Transporte Llamadas								Director de Centro	
OP 20	Fortalecimiento de la infraestructura física e Identidad arquitectónica como imagen corporativa de la UNAD	Optimizar los espacios de las sedes propias	2010: Cesión Sede Socha Estudio de Cesión de la Sede del CEAD por parte de la Gobernación		1,00		Estudio de la Cesión de la Sede	Solicitud y gestión de la Cesión	\$	1.000,00		Fotocopias Transporte Llamadas								Director de Centro	
OP 20	Fortalecimiento de la infraestructura física e Identidad arquitectónica como imagen corporativa de la UNAD	Optimizar los espacios de las sedes propias	Presentación del Proyecto de Construcción CAV Cubará ante diferentes Fondos Nacionales e Internacionales		2,00		Proyecto presentado ante Fondos Internacionales	Elaboración del Proyecto Presentación del Proyecto ante Fondos Nacionales e Internacionales	\$	1.000,00		Fotocopias Transporte Llamadas								Director de Centro	
OP 20	Fortalecimiento de la infraestructura física e Identidad arquitectónica como imagen corporativa de la UNAD	Optimizar los espacios de las sedes propias	Iniciar gestiones para consecución de una Sede para el CERES de Boavita		1,00		Estudio de la Cesión de la Sede	Solicitud y gestión de la Cesión	\$	1.000,00		Fotocopias Transporte Llamadas								Director de Centro	