

OP (MACROPROYECTOS)	PROYECTO	META	UNIDAD:	ZONA CENTRO SUR		INDICADOR DE CUMPLIMIENTO	PRODUCTOS A OBTENER	ACTIVIDADES A EMPRENDER	PRESUPUESTO (miles de \$)				CRONOGRAMA BIMESTRAL DE EJECUCIÓN DE LAS METAS						RESPONSABLES	OBSERVACIONES
			METAS PREVISTAS	BASE DE CALCULO DE LA META	META CUANTIFICADA				RECURSOS UNAD	FUENTES EXTERNAS	TOTAL PRESUPUESTO	RUBROS	BIMESTRE 1	BIMESTRE 2	BIMESTRE 3	BIMESTRE 4	BIMESTRE 5	BIMESTRE 6		
OP1	1.Autoevaluación	2009 a 2011: Sostenimiento del subsistema de autoevaluación con participación de evaluadores externos	Desarrollo, seguimiento y evaluación del plan de mejoramiento propuesto para la Zona Centro-Sur	0	1	Variación porcentual de la mejora en cada estándar por programa académico; Planes de mejoramiento en operación/planes de mejoramiento propuestos Informes de autoevaluación registrados en el CNA/informes de autoevaluación proyectados	Implementación del plan de mejoramiento zonal.	1. Socialización del Plan de Mejoramiento de la Zona relacionada con las 35 acciones. 2. Elaboración del cronograma de ejecución del plan de mejoramiento. 3. Aplicación del Plan de Mejoramiento. 4. Seguimiento al cumplimiento del Plan de mejoramiento. 5-convenios- seguimiento al componente práctico.	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	Logística Papelería Desplazamientos	X	X	X	X	X	X	Coordinación Misional Académica y de Investigación Decanos Espejo	indicador: Plan de mejoramiento en operación #acciones del plan de mejoramiento desarrolladas/#acciones del plan de mejoramiento
OP1	1.Autoevaluación	2009 a 2011: Sostenimiento del subsistema de autoevaluación con participación de evaluadores externos	Aplicación de un instrumento de evaluación del programa SISSU diseñado por la VIDER	0	1	Variación porcentual de la mejora en cada estándar por programa académico; Planes de mejoramiento en operación/planes de mejoramiento propuestos Informes de autoevaluación registrados en el CNA/informes de autoevaluación proyectados	Documento sistematizado evaluando la implementación del SISSU. Evento Socialización de resultados.	1. Aplicación del instrumento de evaluación. 2. analisis de resultados. 3. informe. 4. socialización	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	Logística Papelería Desplazamientos		X	X	X	X	X	Coordinación Misional DRPC Decanos espejo	indicador: Plan de mejoramiento en operación #acciones del plan de mejoramiento desarrolladas/#acciones del plan de mejoramiento
OP1	1.Autoevaluación	2009 a 2011: Sostenimiento del subsistema de autoevaluación con participación de evaluadores externos	Evaluación de los 4 subsistemas de evaluación con los instrumentos diseñados por la VIDER para la medición de su impacto en la zona	0	4	Variación porcentual de la mejora en cada estándar por programa académico; Planes de mejoramiento en operación/planes de mejoramiento propuestos Informes de autoevaluación registrados en el CNA/informes de autoevaluación proyectados	Documento sistematizado evaluando los subsistemas. Evento Socialización de resultados.	1. Aplicación del instrumento. 2. analisis de resultados. 3. informe. 4. socialización	4.000.000,00	0,00	4.000.000,00	Logística Papelería Desplazamientos		X	X	X	X	X	Coordinación Misional DRPC Coordinador Académico y de Investigación	indicador: Plan de mejoramiento en operación #acciones del plan de mejoramiento desarrolladas/#acciones del plan de mejoramiento
OP1	1.Autoevaluación	2009 a 2011: Sostenimiento del subsistema de autoevaluación con participación de evaluadores externos	Aplicar el formato para la evaluación de impacto EBIS en la zona	0	1	Variación porcentual de la mejora en cada estándar por programa académico; Planes de mejoramiento en operación/planes de mejoramiento propuestos Informes de autoevaluación registrados en el CNA/informes de autoevaluación proyectados	Documento de evaluación que valida el modelo y propone planes de mejoramiento. Evento Socialización de resultados.	1. Aplicar los instrumentos 2. informe de resultados.	4.000.000,00	0,00	4.000.000,00	Logística Papelería Desplazamientos		X	X	X	X	X	Coordinación Misional DRPC	indicador: Plan de mejoramiento en operación #acciones del plan de mejoramiento desarrolladas/#acciones del plan de mejoramiento

OP1	2. Registro calificado	01/2009: Implementación de los programas y del sistema certificación de competencias laborales; 02/2009: Implementación de los programas y del sistema certificación de competencias laborales; egreso de los primeros Bachilleres Técnicos de las diferentes escuelas	Elaboración y aplicación de un plan estratégico para la oferta de nuevos programas de la UNAD (Media Técnica, Técnica Profesional y Tecnología) con Registro Calificado.	0	1	% Nuevos Programas en el nivel de media técnica y en los ciclos de técnica profesional y tecnología con registro calificado Programas académicos de pregrado y postgrado con Registro Calificado/Total de programas académicos de pregrado y postgrado	Implementación de las estrategias para la oferta de nuevos programas de la UNAD.	1. Diseño de estrategias de oferta. 2. Aplicación de estrategias. 3. diseñar e implementar herramienta de Seguimiento y evaluación de resultados.	15.000.000,00	0,00	15.000.000,00	Papelería Transporte Logística	X	x	x	x	x	x	x	Coordinación Misional Académica y de Investigación Decanos Espejo	Número de estrategias diseñadas / número de estrategias propuestas Número de estrategias implementadas / Número de estrategias diseñadas
OP1	2. Registro calificado	2009: Implementación de las Maestrías y Doctorado	Elaboración y aplicación de un plan estratégico para la oferta de nuevos programas de la UNAD (Maestría y Doctorado). Oferta académica.	0	1	% maestrías con registro calificado	Implementación de las estrategias para la oferta de nuevos programas de la UNAD.	1. Diseño de estrategias de oferta. 2. Aplicación de estrategias. 3. diseñar e implementar herramienta de Seguimiento y evaluación de resultados.	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	Papelería Desplazamiento	X	x	x	x	x	x	Coordinación Misional Académica y de Investigación Decanos Espejo	Número de estrategias diseñadas / número de estrategias propuestas Número de estrategias implementadas / Número de estrategias diseñadas	
OP1	3. Acreditación de alta calidad	2009: Ejecución de Planes de Mejoramiento de programas; evaluación de pares académicos del CNA.	Seguimiento a 6 programas académicos para la Verificación resultados de la evaluación para la acreditación	0	6	% Programas académicos de pregrado y postgrado con Acreditación de Calidad	Implementación del plan	1. aplicación de instrumentos de evaluación de programas 2. Diseño e implementación de instrumento para el Seguimiento 3. informe de resultados	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	Logística Papelería Desplazamientos	X	x	x	x	x	x	Directores de Centro Coordinadores Misionales Académica y de Investigación Coordinadores Gerenciales		

OP2	4. Investigación como eje rector de la actividad académica	2008 -2011: 100% de los docentes en carrera participando en grupos de investigación; Por lo menos 1 grupo por línea de investigación con reconocimiento en el más alto nivel de COLCIENCIAS y en el ámbito internacional;	Docentes en carrera de la zona Centro sur, participando en proyectos de investigación	0	3	% Docentes de planta participando en proyectos de investigación	Docentes participando activamente en Grupos de Investigación Zonales.	<ol style="list-style-type: none"> Identificación de Docentes en carrera en la Zona y Escuelas a las que pertenecen. Vinculación de Docentes en carrera a Grupos de investigación activos en la zona. Informes de participación. 	200.000,00	0,00	200.000,00	*Papelería *Logística	x	x	x	x	x	x	Coordinador zonal de Investigación Decanos Espejo	Indicador: #Docentes en carrera participando en proyectos de investigación / #de Docentes de la zona en carrera
OP2	4. Investigación como eje rector de la actividad académica	2009: 75% grupos de Investigación de cada Escuela en Categoría B y C de Colciencias y 25% en Categoría A	Participación del 20% de los grupos de investigación en la convocatoria de categorización de COLCIENCIAS	5	2	No. de grupos con categorización A, B o C en COLCIENCIAS/ Total grupos de investigación	Grupos de investigación de la zona categorizados por Colciencias.	<ol style="list-style-type: none"> Inventario de Grupos de investigación de la zona con aval institucional. Inscripción a la convocatoria de categorización 2009 de Colciencias. Publicación de resultados obtenidos en la convocatoria 2008 y perspectivas para el 2010. 	200.000,00	0,00	200.000,00	*papelería *Conexión a internet	x	x	x	x	x	x	Coordinador Académico y de Investigación Coordinador zonal de Investigación	Indicador: #de grupos de investigación de la ZCSur participando en la convocatoria de categorización de COLCIENCIAS / # grupos de investigación existentes en la zona Tener en cuenta que desde el año 2008 Colciencias cambió la escala de categorización para grupos de investigación. Las nuevas categorías van desde la A (la más alta y para grupos con gran recorrido y experiencia) hasta la D (para grupos relativamente nuevos y con poca producción).
OP2	4. Investigación como eje rector de la actividad académica	2008: Consolidación de por lo menos 64 semilleros de investigación por Escuela a nivel nacional articulados a RedCOLSI y vinculados a los grupos de investigación por Escuela	Fortalecimiento de los 10 semilleros de investigación existentes en la Zona inscritos y próximos a participar a las convocatorias de SIUNAD.	0	10	No. de semilleros de investigación operando articuladamente a grupos de investigación/Total semilleros de investigación	Semilleros de investigación de la zona consolidados.	<ol style="list-style-type: none"> Diagnóstico de semilleros existentes. Convocatoria para participación en grupos de semilleros. Dinamización del trabajo con los semilleros. Seguimiento al trabajo desarrollado. Informe resultados trabajo de semilleros de investigación 	500.000,00	0,00	500.000,00	*Papelería *Logística	x	x	x	x	x	x	Coordinador zonal de Investigación	Indicador: #de semilleros articulados a grupos de investigación / # de semilleros existentes
OP2	4. Investigación como eje rector de la actividad académica	2009: 25% de estudiantes integrantes de semilleros de investigación por Escuela vinculados como monitores de investigación, con coautoría en publicaciones de los investigadores principales o como investigadores auxiliares	25% de los estudiantes inscritos en semilleros desarrollando actividades como monitores o auxiliares de investigación .	0	8	No. de estudiantes integrantes de semilleros como monitores, coautores o investigadores auxiliares/ Total No. de semilleros de investigación inscritos en SIUNAD	<p>Plan de trabajo de estudiantes como monitores al interior de los semilleros de investigación zonal(CEAD/CERES).</p> <p>Monitores apoyando la consolidación de los semilleros de investigación</p>	<ol style="list-style-type: none"> Re-activación del comité zonal de investigación. Diseño del plan de trabajo para estudiantes monitores en los semilleros de investigación. Ejecución del plan de trabajo. Monitoreo permanente a la acción de los monitores dentro semilleros de investigación. Informe de resultados 	300.000,00	0,00	300.000,00	*Papelería *Logística	x	x	x	x	x	x	Coordinador zonal de Investigación	Indicador: No. de estudiantes integrantes de semilleros como monitores, coautores o investigadores auxiliares/ No. Total estudiantes vinculados a semilleros de investigación de la zona

OP2	4. Investigación como eje rector de la actividad académica	2007-2011: Por lo menos 1 Revista indexada por Escuela	Creación del banco de artículos de investigación generados como parte de la acción de los grupos y semilleros de investigación, con artículos de por lo menos uno por Escuela.	0	1	Revistas de investigación indexadas/ Total Revistas publicadas	Banco de artículos de investigación seleccionadas para publicar en e las revistas de investigación	1. Escritura de artículos por cada grupo y semillero de escuelas. 2. Creación del banco de artículos. 3. Remisión a las revistas de investigación	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00	*Papelería *Logística	x	x	x	x	x	x	Decanos Espejo Docentes/Tutores Investigadores	Indicador: #de artículos almacenados en el banco de datos / # de artículos producidos
OP2	5. Sostenibilidad institucional	2007 - 2011: 100% de los programas académicos y servicios ofertados teniendo en cuenta criterios de sostenibilidad	Establecer 6 Alianzas y/o convenios para dar sostenibilidad a los programas	5	6	% Programas y servicios con punto de equilibrio integral -impacto social	Convenios aprobados en la mesa técnica de sostenibilidad.	1. Definir y aplicar instrumento para identificar las necesidades de servicios en los departamentos de influencia. 2. realizar Visitas a municipios. 3. instituciones educativas. 4. participación en ferias escolares. 5. realizar alianzas de cooperación interinstitucional y convenios.	8.000.000,00	0,00	8.000.000,00	*Papelería, desplazamiento, medios	X	x	x	x	x	x	Coordinador Académico y de Investigación Decanos de escuela.	
OP2	6. Alistamiento institucional para alto rendimiento en Pruebas de Estado	2009: El 30% de los estudiantes evaluados en pruebas ECAES e ICFCES con alto rendimiento;	Desarrollo e implementación de un (1) Plan Estudiantil de fortalecimiento de competencias lectoescritoras.	0	1	No. de estudiantes evaluados en pruebas ECAES con resultados en niveles Alto y Superior /Total de estudiantes evaluados en Pruebas ECAES	Propuesta para el fortalecimiento de competencias Lectoescritoras (ECSAH). % de estudiantes preparados para presentar pruebas ECAES	1. Diseño de la propuesta. 2. Implementación en las escuelas. 3. Seguimiento 4. Evaluación de resultados 5. Informe	*Logística	0,00	0,00	*Papelería *Logística			x	x	x	x	Decanos Espejo	

OP2	7. Retención estudiantil	2009 - 2011: Retención del 90%	Retención del 85% de los estudiantes matriculados	5333	4533	Tasa de retención estudiantil	Estrategia de retención implementada.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Elaboración del plan de seguimiento académico (peso 20%). 2. Caracterización de estudiantes nuevos (peso 30%). 3. Desarrollo de estrategias de Orientación, Motivación y Formación a estudiantes (peso 50%). 	4.000.000,00	0,00	4.000.000,00	*Desplazamientos *Equipos de computo *Papelería	x	x	x	x	x	Consejería Académica Decanos Espejo	Indicador: Estrategia implementada
OP2	7. Retención estudiantil	2007 - 2011: Graduación del 85%	Seguimiento en tres (3) períodos académicos estudiantes próximos a graduarse	0	3	Tasa de graduación	Plan de Seguimiento	<ol style="list-style-type: none"> 1. Revisión de los estudiantes que ha culminado el pensum académico y a la fecha no se han graduado o que se encuentran en este proceso. 2. Socialización de las opciones de grado a todos los estudiantes. 3. Informe del comité académico y de investigación sobre seguimiento a opciones grado. 	4.000.000,00	0,00	4.000.000,00	*Desplazamientos *Equipos de computo *Papelería	x	x	x	x	x	Decanos Espejo Líderes de Programas Académicos	
OP2	7. Retención estudiantil	2009: Reincorporación de egresados en ciclos superiores del 25%;	Implementación del plan de estrategias para la reincorporación de egresados a ciclos superiores.	0	1	Tasa de reincorporación total, por Escuelas y Programas	Plan para la reincorporación de egresados a ciclos superiores	<ol style="list-style-type: none"> 1. Identificación de egresados en la zona 2. Diseño de estrategias 3. Aplicación del plan 	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00	*Desplazamientos *Equipos de computo *Papelería	x	x	x	x	x	Decanos Espejo Líderes de Programas Académicos Directores	Indicador: Plan en funcionamiento
OP3	8. Modernización curricular por competencias	2008 - 2011: Consejería actuando desde resultados de pruebas de ingreso Certificar en competencias ocupacionales a grupos focalizados	Identificar en un 60% de los estudiantes las competencias básicas a través de la Prueba Única de Ingreso (PUI).	1200	2000	Funcionalidad, aplicabilidad y eficiencia del Software No. de estudiantes con competencias certificadas / Total estudiantes.	Registro de estudiantes que presentaron la PUI	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ajustar PUI 2. Convocar y capacitar a estudiantes en el diligenciamiento de la PUI 3. Elaborar e implementación de plantilla para el seguimiento 	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	*Papelería *Logística	x	x	x	x	x	Consejería académica Decanos Espejo	Indicador: #de estudiantes presentando la PUI / #De estudiantes capacitados en la zona

OP3	8. Modernización curricular por competencias	2007-2011: Permanencia y actualización del Banco Nacional de Pruebas	Aporte al Banco de preguntas nacional por parte del 90% de los tutores de la zona	181	162	Total de docentes capacitados en evaluación por competencias/ Total de Docentes No. de pruebas aplicadas / Total de pruebas proyectadas	*Banco de pruebas zonal	1. capacitación en la elaboración de preguntas 2. Construcción de preguntas 3. Recopilación de preguntas por escuela, programas y cursos. 4. Definición de normas de seguridad y manejo del banco de pruebas	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	Desplazamiento, papelería y logística	x	x	x	x	x	x	Coordinador académico y de investigación Decanos Espejo	indicador: #de pruebas certificada / # de pruebas diseñadas en la zona
OP3	9. Modernización de la gestión de programas académicos	2007: Revisión del 100% de los programas académicos de pregrado y del Bachillerato de la UNAD para ajuste y diseño en ciclos propedéuticos.	Participación de las 5 escuelas en los comités de rediseño curricular para los ciclos propedéuticos	5	5	No. de programas reestructurados curricularmente / Total de programas.	Actas/informes de participación en los comités de rediseño curricular por cada escuela	1. asistir a las convocatorias de los comités rediseño curricular de las escuelas. 3. análisis y documentación de las instituciones con potencial de articulación y movilidad académica de la zona. 3. Documento aportante al rediseño.	100.000,00	0,00	100.000,00	Papelería Lógica	x	x	x	x	x	x	Coordinador académico y de investigación Decanos Espejo	indicador: # de escuelas con participación en rediseño curricular de la zona / #de escuelas
OP3	9. Modernización de la gestión de programas académicos	Por lo menos 30 nuevos programas técnicos y tecnológicos, 6 por cada año con Registro Calificado y con matrícula, diseñados con la participación del sector productivo y social.	Implementar Plan de Promoción de los nuevos programas ofertados por la UNAD.	0	1	Número de programas técnicos y tecnológicos diseñado por Escuela con registro calificado.	Promoción de nuevos programas	1. identificar nuevos programas 2. diseñar plan de promoción 3. promocionar nuevos programas	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00	*Despalazamiento *Papelería *Logística *publicidad	x	x	x	x	x	x	Coordinador académico y de investigación Decanos Espejo	Indicador: #de programas promocionados / # de programas ofertados

OP3	9. Modernización de la gestión de programas académicos	2009: Por lo menos dos (2) maestrías y un (1) doctorado operando como fases terminales de ciclos propedéuticos.	Implementar el Plan de Promoción de los programas de postgrado ofertados por la UNAD.	0	1	No. De Maestrías y Doctorados operando / Maestrías y Doctorados propuestos	Promoción de nuevos programas	1. identificar nuevos programas 2. diseñar plan de promoción 3. promocionar nuevos programas	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00	*Desplazamiento *Papelería *Logística *Publicidad	x	x	x	x	x	x	Coordinador académico y de investigación Decanos Espejo	Indicador: #de programas promocionados / # de programas ofertados
OP4	10. Pertinencia de programas y servicios educativos	2008-2011: Formular 16 programas y servicios a partir de los mapas de conocimiento con énfasis en intervención o acompañamiento a las comunidades (mínimo 2 programas por zona).	Aplicación de la ruta metodológica en el levantamiento de los mapas de conocimiento Sectorial y Regional	1	1	No. de mapas de conocimiento regional y sectorial / No total de zonas y escuelas	*1 Mapas de conocimiento regional *Validación de la Ruta metodológica en la elaboración de los mapas de conocimiento regional	1- Formación continua con aplicación de la metodología de mapas de conocimiento regionales 2- formulación de preguntas problematizadoras (participación de toda la comunidad unadista) 3- construcción de un mapa mental 4- recolección de documentos y registro de documentos encontrados 5. socializados en foros regionales 6- formulación de propuesta consolidación de región y de la pertinencia de la UNAD en la zona	10.000.000,00	4.000.000,00	14.000.000,00	*Desplazamiento *Conferencista *Papelería *Logística	x	x	x	x	x	x	Coordinador de Desarrollo Regional y Proyección Comunitaria Decanos Espejo	Indicador: #mapas de conocimiento elaborados/#mapas de conocimiento propuestos
OP4	10. Pertinencia de programas y servicios educativos	2008-2011: Formular 16 programas y servicios a partir de los mapas de conocimiento con énfasis en intervención o acompañamiento a las comunidades (mínimo 2 programas por zona).	Formulación e implementación de un (1) plan de promoción y divulgación de diplomados, cursos y programas en la ZONA de acuerdo a los mapas de conocimiento .	0	1	No de programas o servicios generados a partir de los mapas de conocimiento /	Plan de promoción y divulgación de Programas y servicios	1-Elaboración Plan de promoción y divulgación 2- cotejar plan con el resultado del mapa de conocimiento regional 3- aplicar plan de promoción 4- Informe de resultados	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	*Desplazamiento *Logística *Papelería	x	x	x	x	x	Coordinador de Desarrollo Regional y Proyección Comunitaria		
OP4	10. Pertinencia de programas y servicios educativos	2008-2011: Formular 16 programas y servicios a partir de los mapas de conocimiento con énfasis en intervención o acompañamiento a las comunidades (mínimo 2 programas por zona).	9 Participantes en el Diplomado de sistematización de practicas sociales y educativas.	4	9	No de programas o servicios generados a partir de los mapas de conocimiento /	Personas formadas en Sistematización de practicas sociales y educativas	1- Difusión del diplomado 2- Desarrollo del diplomado 3- Documentar experiencias	100.000,00	0,00	100.000,00	Papelería Lógica	x	x	x	x	x	Coordinador de Desarrollo Regional y Proyección Comunitaria		
OP4	10. Pertinencia de programas y servicios educativos	2008-2011: Formular 16 programas y servicios a partir de los mapas de conocimiento con énfasis en intervención o acompañamiento a las comunidades (mínimo 2 programas por zona).	15 Participantes en el Diplomado de alfabetización para adultos.	0	15	No de programas o servicios generados a partir de los mapas de conocimiento /	Personas formadas en alfabetización de adultos	1- Difusión del diplomado 2- Desarrollo del diplomado 3- Documentar experiencias	100.000,00	0,00	100.000,00	Papelería Lógica	x	x	x	x	x	Coordinador de Desarrollo Regional y Proyección Comunitaria		
OP4	10. Pertinencia de programas y servicios educativos	2008-2011: Formular 16 programas y servicios a partir de los mapas de conocimiento con énfasis en intervención o acompañamiento a las comunidades (mínimo 2 programas por zona).	Formulación a partir del mapa de conocimiento regional, un (1) diplomado y dos (2) cursos libres para ofertar en la ZCSUR	0	3	No de programas o servicios generados a partir de los mapas de conocimiento /	Implementación de diplomados y cursos libres en los centros de la ZCSUR	1-Conocimiento y manejo de la información diplomados y cursos libres 2- cotejar plan con el resultado del mapa de conocimiento regional 3- identificación de instituciones y grupos objetivos 4- información y retroalimentación 5- diseño de propuesta de diplomados y cursos libres a ofertar 6- diseñar e implementar instrumento de seguimiento	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	Papelería Lógica	x	x	x	x	x	Coordinador de Desarrollo Regional y Proyección Comunitaria		

OP4	11. Gestión académica Regional	2008: 100% de las zonas realizan el levantamiento del estado del arte de la discusión sobre la configuración regional. 25% por año.	Construcción de un estado del arte para determinar la configuración regional a partir del mapa de conocimiento	0	1	No. de estados del arte sobre la configuración regional / No. de regiones en las que la universidad hace presencia	Estado del arte de la configuración regional de la ZCSUR	1- Recopilación de la información zonal 2-Sistematización de la información 3-Presentación	10.000.000,00	4.000.000,00	14.000.000,00	*Desplazamiento *Logística *Papelería	x	x	x	x			Coordinación de desarrollo regional y Proyección comunitario. Decanos Espejo Coordinadores Misionales	Indicador: No. estados del arte de configuración regional/No. de Departamentos que conforman la zona
OP4	11. Gestión académica Regional	2007-2011: El 100% de las zonas propone y desarrolla programas o estrategias de intervención regional, como mínimo 5 por año para cada zona	Diseño e implementación de una (1) estrategia para intervención regional.	0	1	% estrategias de intervención regional	Estrategia de intervención regional	1- Diseño de estrategia 2- valoración de estrategia 3- aplicación de estrategia	10.000.000,00	4.000.000,00	14.000.000,00	*Desplazamiento *Logística *Papelería	x	x	x	x	x	x	Coordinación de desarrollo regional y Proyección comunitario. Decanos Espejo	
OP4	11. Gestión académica Regional	2007-2011: Realizar 3 ciclos nacionales del foro permanente de regionalización.	Realizar un (1) foro permanente sobre "lo comunitario y lo solidario en la UNAD" con participación de las cinco escuelas para validar las preguntas problematizadoras del mapa de conocimiento regional	0	1	5 foros por región	Documentación de experiencias	1-Programación del foro 2-convocatorias 3-Instalación de mesa técnica 4-desarrollo del foro 5-documentación de la información	10.000.000,00	4.000.000,00	14.000.000,00	*Desplazamiento *Logística *Papelería	x	x	x	x	x	x	Coordinación de desarrollo regional y Proyección comunitario. Decanos Espejo	INDICADOR: un (1) Foro Zonal permanente
OP4	12. Atención integral a poblaciones vulnerables	II-2007: Implementar la Escuela de líderes comunitarios en las 8 zonas .	Conformación y Fundamentación de la escuela de líderes Comunitarios en la Zona, con 25 participantes	0	1	No. de líderes de poblaciones vulnerables capacitados.	Escuela de líderes conformada en la Zona	1-Formulación del proyecto 2-Conceptualización 3-formación de líderes (estudiantes y líderes de las comunidades)	10.000.000,00	4.000.000,00	14.000.000,00	*Desplazamiento *Logística *Papelería	x	x	x	x	x	x	Coordinación de desarrollo regional y Proyección comunitario. Decanos Espejo	
OP4	12. Atención integral a poblaciones vulnerables	2007: Implementar y consolidar metodologías de atención integral a poblaciones en situación de vulnerabilidad.	Implementar metodología de atención a población vulnerable y validar por EBIS (Educación Básica para la Inclusión Social).	0	2	% calidad y funcionalidad de las metodologías de atención integral.	Diseño de metodología para propuestas de educación básica para la inclusión social	1. Formulación de propuesta metodológica 2. Implementar propuesta	3.500.000,00	0,00	3.500.000,00	Desplazamiento, papelería y logística		x	x	x	x	x	Coordinación de desarrollo regional y Proyección comunitario.	
OP4	12. Atención integral a poblaciones vulnerables	2007: Implementar y consolidar metodologías de atención integral a poblaciones en situación de vulnerabilidad.	Aplicación del SISSU en la zona por parte de las escuelas para atender a poblaciones en situaciones de vulnerabilidad.	0	1	% calidad y funcionalidad de las metodologías de atención integral.	No. de Cursos aplicables a SISSU	1-Revisión y sugerencia de cursos por programa aplicables al SISSU 2- propuesta de aplicación del SISSU diseñado por las Escuelas en acompañamiento por DRPC 3- Oferta de cursos			0,00				x	x	x	x	Coordinación de desarrollo regional y Proyección comunitario. Decanos Espejo	Indicador: No. de proyectos operando en la ZONA
OP4	12. Atención integral a poblaciones vulnerables	2007: Implementar y consolidar metodologías de atención integral a poblaciones en situación de vulnerabilidad.	Diseño del "Sistema de Atención Integral a la Comunidad" - SAIC enmarcado en los principios y líneas de actuación de la Universidad y del Plan de Desarrollo 2007 - 2011, como estrategia de articulación de las unidades misionales y de gestión	0	1	% calidad y funcionalidad de las metodologías de atención integral.	SAIC implementado y funcionando	1- Elaboración del proyecto del SAIC 2-Implementación 2- diseño y aplicación de instrumento para medición del impacto en la comunidad	10.000.000,00	4.000.000,00	14.000.000,00	*Desplazamiento *Logística *Papelería	x	x	x	x	x	x	Coordinación de desarrollo regional y Proyección comunitario. Coordinadores Misionales Decanos Espejo	SAIC implementado y funcionando

OP4	13. Modelamiento de cadenas productivas	2008-2011: Estado del arte con 20 artículos de investigación en el campo de las cadenas productivas, su representación y modelamiento lógico formal.	Elaboración de un (1) estado del arte de cadenas productivas en la ZCSUR	0	1	No. de artículos elaborados / Total artículos propuestos	Documento base con variables mínimas de identificación de una cadena productiva	<ol style="list-style-type: none"> 1. contruir banco de in formación sobre encadenamientos productivos, 2. construcción de variables que identifiquen una cadena productiva en el sector agropecuario y agroindustrial, 3. construcción de documento base de variables, 4. discusión y validación de variables con la red de cadenas productivas, 5. publicación de instrumento base de variables como soporte para proceso de modelamiento. 6. Analisis de la información sobre cadenas productivas existentes en el país en el sector agropecuario y agroindustrial, 7. encuentro de investigadores para definición de variables modelables, 8. validación de la informaciópn ante integrantes del equipo de apoyo en Ingeniería. 9. apoyo conceptual sobre cadenas productivas en el proceso de representacion de una cadena para visualizar el proceso 10. modelamiento por parte del equipo de Ingeniería 	10.000.000,00	4.000.000,00	14.000.000,00	*Desplazamiento *Logística *Papelería	x	x	x	x	x	x	Coordinación zonal de Investigación Decanaturas ECACEN Decanaturas ECAPMA	
OP4	13. Modelamiento de cadenas productivas	2007: Revisión de al menos 5 modelos lógico formales para la representación de una cadena productiva.	Revisión de dos (2) modelos en el campo agropecuario y agroindustrial para la representación de cadenas productivas .	0	2	Revisar al menos 5 modelos lógicos formal para la representación de una cadena productiva.	Modelos	<ol style="list-style-type: none"> 1-selección y revisión de los modelos 2-Generación de dos documentos de validación de los modelos revisados 3- evento de socialización 	7.000.000,00	3.000.000,00	10.000.000,00	*desplazamiento *Logística *papelería	x	x	x	x	x	x	Decanaturas ECACEN Decanaturas ECAPMA	
OP4	14. Mapas zonales de transferencia tecnológica	2009: Implementar alternativas pedagógicas de acuerdo con los resultados en todas las zonas.	Implementación de un proyecto para la construcción de un mapa de estilos cognitivos con uso de tecnologías telemáticas	0	1	No. de zonas con proyectos de investigación desarrollados / No. total de proyectos.	Mapa de estilos cognitivos con uso de tecnologías telemáticas de la zona Centro-Sur.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Definición del proyecto para la Zona Centro-Sur. 2. Preparación y uso de instrumentos para la recolección de información. 3. Análisis de resultados obtenidos. 4. Publicación de resultados obtenidos. 5. formular alternativas pedagógicas de acuerdo con los resultados del mapa. 	600.000,00	0,00	600.000,00	Papelería Desplazamientos Publicación	x	x	x	x	x	x	Coordinación Zonal de VIMMEP	Indicador: Un Proyecto para la construcción de un mapa de estilos cognitivos con uso de tecnologías telemáticas en la zona.
OP4	14. Mapas zonales de transferencia tecnológica	2009: Desarrollar el prototipo estandarizado que permita establecer variables.	Aplicación de una metodología que permita identificar tendencias en las innovaciones tecnológicas en ambientes virtuales de aprendizaje en la Zona.	0	1	Número de innovaciones regionales acreditadas sobre el número de innovaciones presentadas.	Un (1) informe sobre la topología regional acerca de transferencia de tecnologías virtuales a procesos de aprendizaje.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Definición del metodología para la Zona Centro-Sur. 2. Preparación y uso de instrumentos para la evaluación de innovaciones tecnológicas. 3. Análisis de resultados obtenidos. 4. Publicación de resultados obtenidos. 	600.000,00	0,00	600.000,00	Papelería Desplazamientos Publicación	x	x	x	x	x	x	Coordinación Zonal de VIMMEP	Indicador: #de innovaciones tecnológicas evaluadas/#de innovaciones tecnológicas encontradas
OP5	15. Excelencia académica y organizacional	2007-2011: 100% del personal directivo y académico en programas de maestría y doctorado matriculados en los programas de los convenios con las Universidades nacionales y/o extranjeras: Universitat Oberta de Catalunya (UOC) , Instituto Tecnológico de Monterrey, Universidad San Pablo-CEU, NOVA University y en los nuevos convenios que surjan de la gestión directiva	Vinculación 30 funcionarios pertenecientes al cuerpo académico y administrativo para acceder a estímulos educativos en maestría y doctorado.	0	30	No. de directivos, docentes, coordinadores misionales y académicos de programa, tutores, consejeros cursando maestría y/o doctorado/Total Personal Directivo y Académico.	Personal académico y administrativo participando de las convocatorias a estímulos educativos.	<ol style="list-style-type: none"> 1-desarrollo y aplicación de las estrategias de motivación 2-publicitar covocatorias. 3- inscripción en las convocatorias 4-incentivar permanentemente el proceso de formación. 	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	*Logística *papelería	x	x	x	x	x	x	Directores Coordinador Académico y de Investigación Registro y Control Académico Coordinación Administrativa y Financiera	indicador: Plan de motivación implementado

OP5	15. Excelencia académica y organizacional	2007. Lectura comprensiva y analítica del PAP Definir los mecanismos institucionales y las mediaciones que impulsen la formación de formadores en el marco del PAP	Establecimiento de dos (2) escenarios en año para la lectura comprensiva y analítica del PAPS en la Zona Centro-Sur (2 por año en cada centro de la zona).	1	2	% aporte de las diferentes escuelas en la actualización del PAP % Cuerpo Académico con formación en innovaciones pedagógicas para el uso de multiformatos	Documento de PAPs de la zona Campañas de difusión del PAPS en la zona	1. Revisión sobre el material publicado sobre PAPS. 2. Publicación de documentos reflexivos del PAPS. 3. Campañas	1.800.000,00	0,00	1.800.000,00	* Papelería * Software diseño web * Publicación en multiformatos	x	x	x	x	x	x	Coordinador Académico y de investigación Coordinación Misional de Medios y mediaciones pedagógicas Coordinación de Desarrollo Regional y Proyección comunitaria Decanos espejo Consejería	
OP5	16. Formación pedagógica en EAD	2007-2011; Un curso por año hasta lograr que todos los administrativos utilicen las tecnologías específicas	Definición e implementación de un programa de formación y actualización permanente al 95% del personal administrativo en la utilización de herramientas tecnológicas.	40	38	% Cuerpo académico y Administrativo con formación en el uso pedagógico de las TICs	Programa de formación al personal administrativo.	1. Identificar necesidades de formación 2. Eleborar programa de formación 3. Ofertar de programa formativo. 4. Desarrollo de formación con certificación de participantes.	8.000.000,00	0,00	8.000.000,00	*Papelería *Desplazamientos *Logística	x	x	x	x	x	x	Medios y mediaciones Pedagógicas Innovación y desarrollo Tecnológico	
OP5	17. Formación de formadores en pedagogías en educación a distancia	2008-2011: curso anual para la actualización y capacitación permanente de los tutores 100% de personal académico capacitado en usabilidad tecnológica en áreas específicas	Diseñar e implementar Programa de actualización en formación de formadores al 95% de los actores académicos vinculados en la zona.	157	149	Número de tutores capacitados sobre número total de tutores	Tutores de la zona cursando por lo menos la Diplomatura de Tutor Virtual. Vinculación de por lo menos 10 personas externas al PFF.	1. Diseñar y Aplicar programa 2. Establecer y aplicar instrumento de Seguimiento y publicación de resultados	1.800.000,00	0,00	1.800.000,00	* Póster * Pautas radiales * Pautas prensa * Papelería	x	x	x	x	x	x	Coordinación Misional de Medios y mediaciones pedagógicas Decanos Espejo	Indicador: 2 programas de formación ofertados #de tutores cursando diplomatura de PFF/ # de tutores vinculados en a ZONA #de personas externas inscritas en diplomaturas de PFF/ # personas externas proyectadas
OP6	18. UNAD Organización Digital	2007-2011 Incorporación de los procesos académico-administrativos a un sistema integrado de información manteniendo plena disponibilidad de la información.	Diseño e implementación de dos (2) aplicativos para el control y monitoreo de procesos académicos y administrativos mediante el SII	0	2	No. Procesos incorporados / Procesos proyectados a incorporar.	Aplicativos funcionando (* aplicativo para medios audiovisuales * Monitoreo de prácticas y laboratorios ECBTI).	1-Analisis 2-Diseño 3- presentación de propuesta ante SIGETEC 3-Implementación 4-Documentación	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	*Desplazamiento *Papelería *Logística	x	x	x	x	x	x	Coordinación zonal de Innovación y Desarrollo Tecnológico Decanos Espejo Coordinadores Misionales	Indicador: Aplicativo implementado en el SII

OP6	18. UNAD Organización Digital	2007-2011 Fomentar el uso de TICs en las actividades diarias para la generación de una cultura de la información digital	Formar en el uso de 3 TIC que puedan ser empleadas a diario a los funcionarios de la ZCS	0	3	No. Procesos incorporados / Procesos proyectados a incorporar.	Formación de funcionarios en el uso de TICs Análisis estadístico	1- Definir TIC a utilizar 2- establecer y desarrollar programa de formación en TIC 3. Registro de usabilidad de TIC'S por centro 4. Documentación de resultados	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	*Desplazamiento *Papelería *Logística	x	x	x	x	x	x	Coordinación zonal de Innovación y Desarrollo Tecnológico ECBTI Consejería Académica	Indicador: Aplicativo implementado en el SII
OP6	18. UNAD Organización Digital	2007-2011 Fortalecimiento de la formación de redes de trabajo académico.	Diseño de una estrategia para fortalecimiento de redes de trabajo académico zonal.	0	1	% de redes de trabajo académico	Fortalecimiento de redes	1- diseñar estrategia 2-identificar redes integradas en la zona 3-aplicación de estrategia 4-informe de resultados	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	*Desplazamiento *Papelería *Logística	x	x	x	x	x	x	Coordinador académico y de investigación Decanos Espejo	Indicador: # de redes conformadas / # de redes propuestas
OP6	18. UNAD Organización Digital	Manejo de laboratorios virtuales.	Seguimiento y evaluación de la aplicabilidad de dos laboratorios virtuales en la zona.	0	2	Usabilidad del soporte tecnológico de los laboratorios virtuales	Un (1) Informe de la aplicación de la guía de laboratorio o práctica con el uso de la plataforma de simulaciones de la Unad.	1. Documentación del manejo de la plataforma de simulaciones de la UNAD (http://plantasvirtuales.unad.edu.co) 2. Articulación con Tutores del programa de Ingeniería de Alimentos para el desarrollo de prácticas y laboratorios. 3. Aplicación del software y documentación de la experiencia. 4. diseñar y aplicar instrumento de seguimiento y evaluación 5. Socialización de los resultados.	300.000,00	0,00	300.000,00	* Papelería * CD's * Publicaciones	x	x	x	x	x	x	Líder cluster Coordinadora administrativa y financiera	Indicador: Un informe
OP6	19. Información a un click de distancia.	2007-2011. Disminución de los tiempos de respuesta en un 95%	Implementación del aplicativo para el "Sistema de atención al usuario" en la zona	0	1	% de retardo en el suministro de información por dependencia	Aplicativo implementado en la zona Informe de diagnóstico de tiempos de respuesta	1 -Capacitación 2.- definir líderes en cada centro para la administración del aplicativo 3- implementación 4- Informe de estadístico de sugerencias, quejas y reclamos (SQR)	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00	*desplazamientos *recursos bibliograficos *software *papelería	x	x	x	x	x	x	Lider de Calidad Coordinadora Administrativa y financiera	
OP6	19. Información a un click de distancia.	2007-2011 Implementar mecanismos que faciliten la consulta de la información en los diferentes niveles de la Organización	Rediseño del portal web de la zona para facilitar la consulta de la información.	0	1	% y clases de mecanismos de consulta implementados	Usuarios con niveles de accesos definidos	1. Analisis 2. Diseño 3. implementación 4. Documentación 5. Actualizar el aplicativo web service de la zona	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00	*desplazamientos *recursos bibliograficos *software *papelería	x	x	x	x	x	x	Coordinación zonal de Innovación y Desarrollo Tecnológico Coordinación Misional de Medios y mediaciones pedagógicas	Indicador: #de perfiles de usuarios definidos / # de usuarios

OP6	20. Auditoria y seguridad informática	2008-2011: Implementar e incrementar mecanismos y técnicas de seguridad dentro del funcionamiento del sistema de información de la Universidad	Implementar en siete (7) centros de la zona el sistema de seguridad informática.	0	7	Porcentaje de avance de mecanismos y técnicas de seguridad dentro del SII	Informe de seguimiento de las herramientas, Evaluación de herramientas de seguridad	1. identificar y socializar herramientas y procedimientos 2. implementar herramientas y procedimientos 3. establecer e implementar mecanismo de seguimiento 4. documentar resultados	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	*desplazamiento *Logística *papelería	x	x	x	x	x	x	Coordinación zonal de Innovación y Desarrollo Tecnológico	indicador: No. de herramientas evaluadas en la zona / No. de herramientas aplicadas e identificadas en la zona
OP6	21. Sistema de Gestión Documental Institucional	Realizar un programa sostenible de Reprografía Documental: 2009: 200 ML de documentos microfilmados y digitalizados.	Elaboración de un programa de digitalización de documentación de los archivos central e histórico de zona (CEAD Pasto, Palmira, Popayán, CERES Santander de Quilichao, El Bordo, Valle del Guamuez)	0	1	No. de folios microfilmados / No. total de folios proyectados para microfilmación No. de folios digitalizados / No. total de folios proyectados para digitalización	Programas de digitalización documental de la zona	1. Asesoría a líderes de Archivo 2. selección e inventario de documentación a digitalizar o microfilmar. 3. identificación de necesidades de equipos y muebles para implementar procesos de microfilmación y digitalización 4. Remitir documento al asesor nacional de archivo	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00	* Desplazamiento * Papelería * logística	x	x	x	x	x	x	Coordinador Zonal de Gestión documental	Indicador: #inventarios levantados/#inventarios proyectados
OP6	21. Sistema de Gestión Documental Institucional	Realizar un programa sostenible de Reprografía Documental: 2009: 200 ML de documentos microfilmados y digitalizados.	Levantar el inventario en (6) centros de la zona, de documentación a eliminar, transferir y microfilm y/o digitalizar	0	6	No. de folios microfilmados / No. total de folios proyectados para microfilmación No. de folios digitalizados / No. total de folios proyectados para digitalización	inventario de documentación eliminar, transferir, microfilm y/o digitalizar.	1. Asesoría 2. identificación e inventariar de documentación a eliminar, transferir y microfilm y/o digitalizar en la zona.	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00	Desplazamientos * Papelería * Logística	x	x	x	x	x	x	Coordinador Zonal de Gestión documental	Indicador: #inventarios levantados/#inventarios proyectados
OP6	21. Sistema de Gestión Documental Institucional	2008 - 2011: Herramienta implementada a nivel nacional con cubrimiento en el 100% de los CEAD	Implementación de una herramienta para el manejo, e integración y control de los archivos documentales, en los centros CEAD Palmira, Pasto, Popayán, CERES Santander de Quilichao, El Bordo, Valle del Guamuez, UDR de Tumaco).	0	1	Porcentaje de herramienta de gestión documental implementada.	Herramienta implementada	1. solicitud de la herramienta a la sede nacional 2. Solicitar capacitación 3. Instalación de la herramienta 4. implementación en los centros de la zona	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00	* Equipos * Desplazamiento * Logística	x	x	x	x	x	x	Coordinador Zonal de Gestión documental	Indicador: #centros que cuentan con la herramienta/#centros proyectados
OP6	21. Sistema de Gestión Documental Institucional	2009 - 2011: Archivos de Gestión de los CEAD organizados e integrados al Sistema Nacional de Archivos.	Organización de los Archivos de gestión de los siete (7) Centros de la zona, según los lineamientos de secretaría general de la UNAD y el archivo general de la nación.	0	7	No. de Archivos de Gestión organizados e integrados al sistema Nacional / No. total de Archivos de Gestión de la Universidad	Archivos de gestión organizados	1. selección de documentación 2. medición de metros lineales de documentación 3. depuración documental 4. identificación documental 5. organización de archivos de gestión	7.000.000,00	0,00	7.000.000,00	* Desplazamiento * Papelería	x	x	x	x	x	Coordinador Zonal de Gestión documental Registro y Control Académico Coordinación Administrativa y Financiera	Indicador: #centros con archivos de gestión organizados/#centros proyectados	
OP6	21. Sistema de Gestión Documental Institucional	2009 - 2011: Archivos de Gestión de los CEAD con dotación básica.	Elaborar de informe para la dotación de los 7 centros de la zona (CEAD Palmira, Pasto, Popayán, CERES Santander de Quilichao, El Bordo, Valle del Guamuez, UDR de Tumaco) con los inmuebles y material para el funcionamiento y organización de los archivo de gestión.	0	1	Porcentaje de dotación de archivos implementada.	Dotación de los archivos de gestión de la Zona Centro Sur.	1. encuesta diagnostico para la Identificación de necesidades 2. Cuantificación de Requerimientos 3. elaboración del documento. 3. remitir informe al archivo central sede nacional. 4. Seguimiento a la solicitud.	25.000.000,00	0,00	25.000.000,00	Desplazamientos * Papelería * Equipos * Muebles	x	x	x	x	x	x	Coordinador Zonal de Gestión documental Registro y Control Académico Coordinación Administrativa y Financiera	Indicador: #Proyectos y/o inforemes presentados/#Proyectos y/o inforemes estimados
OP6	21. Sistema de Gestión Documental Institucional	2009 - 2011: Funcionarios de los Archivos de Gestión de los CEAD capacitados	Diseñar e implementar un programa de formación en archivos de gestión dirigido al personal académico y administrativo de la zona	0	1	Porcentaje de Funcionarios capacitados en archivo/total funcionarios de la Unidad	Funcionarios capacitados	1. Diseño del programa 2. Desarrollo de la formación 3. Registrar asistencia. 4. informe de resultados	7.000.000,00	0,00	7.000.000,00	Desplazamientos * Papelería * Logística	x	x	x	x	x	Coordinador Zonal de Gestión documental Registro y Control Académico Coordinación Administrativa y Financiera	Indicador: #capacitaciones realizadas/#capacitaciones proyectadas	
OP6	21. Sistema de Gestión Documental Institucional	Realización de eventos de educación permanente y de carácter cultural para promoción en la comunidad. 2009: 1 eventos realizados.	Realizar un evento de carácter cultural y educación permanente en la zona enfocado en sistemas de gestión documental.	0	1	No. de eventos realizados / No. de eventos programados	evento de gestión documental	1. Organización del evento. 2. Desarrollar el evento 3. Memorias	7.000.000,00	0,00	7.000.000,00	Desplazamientos * Papelería * Logística	x	x	x	x	x	Directores Coordinador Zonal de Gestión documental Coordinación de innovación y desarrollo tecnológico	Indicador: #capacitaciones realizadas/#capacitaciones proyectadas	

OP7	22. Nodos significativos de conocimiento regional.	2009-2011 Implementación, sostenimiento y evaluación de los observatorios de políticas públicas para la atención a población vulnerable	Implementar el observatorio de prácticas de intervención apartir de la resiliencia desde el SISSU	0	1	No. calidad y usabilidad de los observatorios implementados.	*Observatorio	1. Elaboración del proyecto del observatorio 2. Implementación 3. Medición del impacto en la comunidad	10.000.000,00	4.000.000,00	14.000.000,00	*Desplazamiento *Logística *Papelería	x	x	x	x	x	x	Coordinación de desarrollo regional y Proyección comunitario. Decanos espejos	
OP7	22. Nodos significativos de conocimiento regional.	Observatorio de las MYPIMES con capacidad de exportación.	Implementación del observatorio de las MYPIMES con capacidad de exportación en la ZCSur	0	1		observatorio de las MYPIMES con capacidad de exportación en la ZCSur	1. Recopilar la información de las MYPIMES con capacidad de exportación 2. Aplicar criterios BID para la selección 3. Incentivar a las microempresas seleccionadas y capacitarlas 4. Hacer seguimiento y actualización permanente de datos	10.000.000,00	4.000.000,00	14.000.000,00	*Desplazamiento *Logística *Papelería	x	x	x	x	x	x	Coordinación de desarrollo regional y Proyección comunitario. Decanos espejos	indicador: Observatorio implementado
OP7	22. Nodos significativos de conocimiento regional.	2007-2011 Consolidar al menos 8 redes de desarrollo regional y comunitario.	Consolidación de la Red de Desarrollo Regional y Proyección Comunitaria de la ZCSUR	0	1	% Participación de las redes de desarrollo regional en el total de las redes de la Universidad	Fortalecimiento de la red de desarrollo regional y proyección comunitaria	1-Identificar los líderes de DRPC en cada centro 2-Socializar el plan operativo de VDRPC y Zonal 3-Socializar el Plan de mejoramiento 4-Definir responsabilidades 5-Construir el cronograma de actividades	10.000.000,00	4.000.000,00	14.000.000,00	*Desplazamiento *Logística *Papelería	x	x	x	x	x	x	Coordinación de desarrollo regional y Proyección comunitario.	indicador: Red de DRPC ZCSUR consolidada
OP7	22. Nodos significativos de conocimiento regional.	Consolidar 35 proyectos de investigación en todas las regiones del país.	Consolidar 5 proyectos de investigación aprobados por la convocatoria de SIUNAD	0	5	Patentes, software, libros, artículos y eventos	Informes de avances de resultados. Socialización de los proyectos.	1. seguimiento al cronograma de actividades a cada uno de los proyectos 2. Informe consolidado de los avances de los proyectos. 3. evento socialización de los proyectos de investigación.	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	*Desplazamiento *Logística *Papelería	x	x	x	x	x	x	Coordinador zonal de investigación	indicador: # de informes presentados por proyectos / #de informes solicitados por SIUNAD
OP7	22. Nodos significativos de conocimiento regional.	2007-2011 Formar pedagógicamente y en el uso del aplicativo Digalo a los docentes que intervendrán en el proyecto.	8 Tutores formados en el uso del aplicativo DIGALO y vinculados en por lo menos tres investigaciones aprobadas en la zona	0	8	% y calidad de eventos formativos.	Competencias afianzadas en el uso de software Digalo en tutores y docentes de la zona Centro - sur	1. Socialización de proyectos DIGALO aprobados en la zona. 2. Convocatoria de tutores y docentes. 3. Realización de 3 talleres de capacitación en procesos estructurados de argumentación 4. Seguimiento y evaluación de los procesos investigativos sobre el uso de DIGALO.	4.000.000,00	0,00	4.000.000,00	*Desplazamiento *Logística *Papelería	x	x	x	x	x	x	Coordinador zonal de investigación	
OP7	22. Nodos significativos de conocimiento regional.	2007-2011 Evaluar las competencias colaborativas generadas por Digalo en los grupos experimentales.	grupo piloto de (25) estudiantes Mejorando las competencias argumentativas del proyecto DIGALO.	0	25	Evidencia y calidad de las competencias para el trabajo colaborativo adquiridas por los estudiantes No. de resultados de investigación socializada	material Guía(s) didáctica(s) para mejorar las competencias de argumentación en estudiantes derivadas de los proyectos en ejecución. Resultados de la evaluación a 25 estudiantes en sus competencias.	1. Socialización de propuestas de investigación en la zona 2. selección del grupo piloto 3. validar resultados 4. socialización de experiencias	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00	Desplazamiento, papelería y logística	x	x	x	x	x	x	Coordinación zonal de Investigación	Indicador: #de guías didacticas desarrolladas / #de proyectos en ejecución
OP7	22. Nodos significativos de conocimiento regional.	2007-2011: Consolidación de una comunidad de aprendizaje con los grupos participantes.	Conformación de una comunidad de aprendizaje en la zona con los investigadores existentes.	0	1	% participantes en la comunidad de aprendizaje / total de investigadores% avance de la comunidad de aprendizaje	investigadores conformando comunidad de aprendizaje	1. definir la finalidad de la comunidad 2. convocatoria 3. conformación de la comunidad de aprendizaje.	200.000,00	0,00	200.000,00	Papelería Logística	x	x	x	x	x	x	Coordinación Académico y de investigación zonal Decanos Espejo Coordinación zonal de Investigación	
OP7	22. Nodos significativos de conocimiento regional.	2007-2011: 8 Boletines de los semilleros de investigación 2007.2011 8 Periódicos para la divulgación de las actividades de investigación 2007-2011 Al menos 2 revistas digitales de investigación indexadas.	Elaboración de por lo menos tres (3) ediciones del boletín electrónico para los semilleros y grupos de investigación de la zona, así como la remisión de por lo menos 4 Artículos para la revista indexada de SIUNAD.	0	7	% Boletines de Semilleros. % Periódicos de investigación publicados. % Revistas de investigación indexadas.	Tres (3) ediciones del boletín electrónico de semilleros de investigación de la zona. Cuatro (4) artículos de investigación remitidos para la revista del SIUNAD.	1. Diseño de plantillas para la elaboración de boletines electrónicos. 2. Capacitación en el trabajo con las plantillas diseñadas. 3. Publicación de boletines electrónicos generados. 1. Escritura y/o recolección de cuatro artículos de investigación. 2. Remisión de artículos al comité editorial de la revista del SIUNAD.	1.200.000,00	0,00	1.200.000,00	* Licencia de Software * Papelería	x	x	x	x	x	Coordinador Zonal de Investigación	Indicador Adicional: Una plantilla para la elaboración de boletines electrónicos	

OP7	22. Nodos significativos de conocimiento regional.	2007-2011: Consolidar una batería de mediciones institucionales de formación en investigación	Creación de una OVA para la formación investigativa.	0	1	No. OVAs en investigación funcionando / Total de No. OVAs en investigación funcionando / Total de OVAs programadas	Una (1) OVA como herramienta de mediación pedagógica para la formación investigativa.	1. Dirección al proyecto PG32 aprobado por SIUNAD. 2. Asesoría a la construcción de la OVA por parte del Semillero SIAVA en Popayán. 3. Validación de la OVA en un curso de formación investigativa. 4. Publicación y socialización de la OVA obtenida.	3.600.000,00	0,00	3.600.000,00	* Equipo de cómputo * Licencia de SW * Papelería * Impresora laser * Insumos	X	X	X	X	X	Coordinación Zonal de VIMMEP	Indicador: Una OVA construida
OP7	23. Investigación pedagógica en medios y tecnologías.	Mapa de competencias básicas, complejas y transversales correlacionadas con el uso de herramientas y formatos tecnológicos diversos 2009 Publicación de resultados sistematizados	Diseño y aplicación de un (1) instrumento que permita evaluar las herramientas y formatos tecnológicos utilizados en la zona, para el desarrollo de procesos de aprendizaje a distancia.	0	1	Correlación de mapas metacognitivos con utilización de diversos formatos tecnológicos para desarrollo de procesos de aprendizaje a distancia.	Una (1) publicación sobre la experiencia zonal en el uso de herramientas y formatos tecnológicos para el desarrollo de procesos formativos.	1. Diseño del instrumento 2. Aplicación del instrumento 3. Diseño del mapa cognitivo sobre formatos utilizados en la zona para el desarrollo de procesos formativos. 4. Publicación del mapa.	600.000,00	0,00	600.000,00	Papelería Desplazamientos Publicación	X	X	X	X	X	Coordinación Zonal de VIMMEP Decanos Espejos Consejería	Indicador: Instrumento diseñado #de formatos evaluados/#formatos identificados
OP7	23. Investigación pedagógica en medios y tecnologías.	Por lo menos el 50% de los materiales didácticos de cursos académicos en Campus Virtual y multimedia evaluados 2009 Publicación de resultados sistematizado	Aplicar el protocolo de certificación del estándar CORE al 100% de los cursos construidos en la zona.	0	1	Cursos académicos en campus virtual con protocolos de evaluación/ Total de cursos académicos en campus virtual % de Formatos de evaluación de materiales didácticos en diversos formatos tecnológicos estandarizados Materiales didácticos en ambientes virtuales estandarizados / Total de materiales didácticos en ambiente virtuales.	Informe de aplicación del estándar CORE en la construcción de material didáctico en la zona. Total de material didáctico construido en la zona bajo el estándar adecuado.	1. Documentación de los lineamientos del CORE para la construcción de evaluaciones en Campus Virtual. 2. Monitoreo de aplicación del estándar CORE 3. Generación del informe	300.000,00	0,00	300.000,00	Papelería	X	X	X	X	X	Coordinación Zonal de VIMMEP Decanos Espejo	Indicador: Informe de aplicación del estándar CORE en la construcción de protocolos de evaluación.
OP8	24. Proyecto Sigilo	2009: Generación de conocimiento; publicaciones, programas, productos y servicios del 50% de las redes conformadas	Un (1) proceso de documentación acerca de la conformación, estructura y participación reticular de las redes académicas vinculadas al Sistema de Atención Integral a la Comunidad -SAIC.	0	1	% de nuevos productos y servicios generados por cada red	Documentación de experiencias e impacto social del SAIC en la comunidad.	1. Plan de trabajo del SAIC. 2. Constitución y vinculación de redes al SAIC. 3. Diseñar e implementar Estrategia de participación y seguimiento a las redes vinculadas. 4. Generación de documentos y soportes de participación de las redes (asistencia, Actas, memorias) 5. Consolidación del documento.	3.500.000,00	0,00	3.500.000,00	Desplazamiento, papelería y logística	X	X	X	X	X	Coordinador Académico y de investigación Zonal Medios y Mediaciones Pedagógicas Zonal Desarrollo Regional y Proyección comunitaria Zonal	
OP8	24. Proyecto Sigilo	2007-2010: Sistema de Monitoreo en línea de redes formulado, implantado y operando 2009: Ajustes del modelo organizacional reticular y fractal.	Implementación de un sistema de monitoreo de redes aplicable en tres momentos en el año.	0	1	Estabilidad y robustez del Sistema de Monitoreo de Redes (SMR) Efectividad de las redes (ROI) Costos de AOM redes/Costos totales	Implementación del Sistema de monitoreo de las redes existentes en la zona. Redes funcionando en la zona.	1. Diseñar e implementar Estrategia de seguimiento al 100% de las redes constituidas. 2. Inventario de redes constituidas 3. Informes de seguimiento y evaluación 4. plan de mejoramiento	300.000,00	0,00	300.000,00	Papelería	X	X	X	X	X	Lider de calidad	
OP8	25. Proyecto Holos.	Creación del modelo fractal de redes pedagógicas colaborativas 2008 Conformación de una red, por lo menos, de una red por zona.	Conformación del Sistema de Atención Integral a la Comunidad -SAIC, como red pedagógica colaborativa zonal.	0	1	Número de redes pedagógicas creadas y número de redes pedagógicas utilizando modelo fractal.	Red pedagógica colaborativa en la zona conformada.	1. Definición de estrategias y escenarios de participación académica y pedagógica del SAIC. 2. Documentación y socialización zonal del SAIC. 3. Vinculación de actores institucionales al SAIC. 4. Dinamización de la red pedagógica al interior del SAIC. 5. Documentación y publicación de experiencias.	200.000,00	0,00	200.000,00	Papelería Logística	X	X	X	X	X	Coordinación Académico y de investigación, Decanos espejos	
OP8	25. Proyecto Holos.	2007-2011: constitución de por lo menos 8 Redes colaborativas de Aprendizaje organizacional regional.	Consolidación de una red de Aprendizaje organizacional de la zona	0	1	% redes colaborativas de aprendizaje organizacional/Total de zonas.	red Aprendizaje organizacional de la zona consolidada	1. definir la finalidad de la comunidad 2. Reactivación de la red	200.000,00	0,00	200.000,00	Papelería Logística	X	X	X	X	X	Directores Coordinación administrativa y financiera	

OP8	25. Proyecto Holo.	2007-2011: creación de por lo menos 8 redes temáticas por programa/ total de cursos por programa.	Consolidación de una red temática por Escuela en la zona	0	1	Número de redes temáticas creadas/total redes existentes.	Red temática por escuela consolidada	1.conformación de redes por escuelas 2.Dinamización de la red	200.000,00	0,00	200.000,00	Papelería Logística	x	x	x	x	x	x	Coordinación Académico y de investigación zonal Decanos espejo	
OP8	25. Proyecto Holo.	2007-2011: Consolidación de por lo menos 8 Redes de Innovación y Desarrollo Tecnológico.	Consolidación de la red Innovación y Desarrollo Tecnológico en la zona	0	1	% de la Comunidad Académica participando en redes de proyectos de solución.	red de Innovación y Desarrollo Tecnológico cosolidada	1. Reactivación de la red 2. Dinamización de la red	200.000,00	0,00	200.000,00	Papelería Logística	x	x	x	x	x	x	Coordinación zonal de innovación y desarrollo tecnológico	
OP8	25. Proyecto Holo.	2007-2011: conformar 8 redes zonales de empresarios unadistas.	Conformación de una red de empresarios unadistas en la zona	0	1	Número de redes de empresarios creadas/total redes existentes.	Red zonal de empresarios Unadistas conformada.	1.identificar empresarios unadistas de la zona 2. conformación de la red	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	Desplazamiento, papelería y logística	x	x	x	x	x	x	Decanatura espejo ECACEN	
OP9	26. Proyecto DEHUS	2008-2011: Mantener el índice de motivación en 80% o superior.	Participación del 70% del cuerpo académico y administrativo en las campañas de difusión por centro, para motivar el sentido de pertenencia, responsabilidad y valores institucionales.	250	175	% colaboradores con alta motivación/total motivación de colaboradores	*Estrategias de motivación para los funcionarios de la Unad. Mejora del Clima Organizacional	1. elaborar plan de trabajo 2. Definir Recursos a utilizar 3. Constuir y aplicar estrategias de motivación 4. aplicación prueba diagnóstica laboral, *identificar grupos de trabajo, 5. Análisis de resultados 6. establecer plan de mejoramiento.	4.000.000,00	0,00	4.000.000,00	Desplazamiento, papelería y logística	x	x	x	x	x	x	Coordinación administrativa y financiera Bienestar Institucional	indicador: #de grupos de trabajo y grupos de estudio diagnosticados / # de grupos identificados
OP9	27. Mejoramiento procesos operativos de Gestión Humana	2008-2011: Regularización y ampliación sistemática de todos los nuevos programas y servicios	Aumentar en un 50% la participación de la comunidad unadista de la zona en las campañas de servicios de bienestar Institucional.	1000	1.500	Total de servicios de bienestar brindados a la comunidad Unadista Ideas nuevas implementadas sugeridas por los colaboradores y estudiantes/Total de sugerencias Número de beneficiarios de programas de formación/total de Número de beneficiarios de programas de formación/total de colaboradores Tasa de ascensos laborales horizontales y verticales	Brigadas de salud. Seminarios entre talleres en salud física ,psicosocial y ocupacional, Jornadas ambientales, jornadas deportivas y celebración de fechas especiales.	1. elaborar plan de trabajo y cronograma 2. Definir Recursos a utilizar 3 Constuir y aplicar estrategias de participación 4. ejecutar actividades 5. estadísticas de población beneficiada 6. establecer plan de mejoramiento	5.000.000	\$ 0	\$ 5.000.000	Materiales, suministros, logística, sistematización.		x	x	x	x	x	Coordinadora zonal de Bienestar Institucional Coordinación Administrativa y financiera Decanos Espejo	indicador: #de centros realizando campaña de promoción y prevención / # de centros de la ZCSUR
OP10	28. Sistematización de prácticas exitosas	2008: Sistematizar prácticas representativas, misionales y de gestión en la sede nacional y en cada una de las zonas.	Sistematización de tres (3) prácticas representativas respresentativas en la ZCSUR.	0	3	No. de prácticas exitosas/ total de prácticas exitosas identificadas Prácticas Transferidas/prácticas sistematizadas	Sistematización de 3 prácticas para ser remitidas a la VDRPC	1. Concluir el proceso de sistematización de prácticas exitosas iniciado en el periodo I-2008 2. Selección de prácticas exitosas mas representativas para la publicación en la revista HALLAZGOS	10.000.000,00	4.000.000,00	10.000.000,00	*Desplazamientos *Logística *papelería	x	x	x	x	x	x	Coordinadora Regional de DRPC Decanos Espejo	
OP10	29. Investigación evaluativa de la innovación	2009: Socialización de resultados de las investigaciones de las maestrías y doctorados centradas en la organización y realizadas mediante convenios con la Universidad de NOVA	Realización de cuatro (4) eventos, uno por cada centro y uno zonal, para la socialización de resultados de proyectos de investigación de semilleros, grupos de investigación y de maestrías de funcionarios becados en la zona.	0	5	Número de proyectos articulados al plan / número de proyectos presentados	Propuestas de investigación formulados y socializados en la zona.	1. presentación de propuestas 2. Socialización de propuestas	15.000.000,00	0,00	15.000.000,00	Desplazamiento, papelería y logística	x	x	x	x	x	x	Coordinación Académico y de investigación zonal Coordinador zonal de investigación	Indicador: #numero de proyectos presentados / # de funcionarios becados

OP11	30. Fortalecimiento de la gestión de proyectos de cooperación	2008-2011: Aumentar cada año en un 20% el número de proyectos gestionados por las zonas. Tomando como referencia el No. Proyectos gestionados en el 2007 (5 proyectos por zona en el 2007)	Gestionar 5 Proyectos nuevos de cooperación en la zona.	0	5	Número de proyectos en ejecución/ número de proyectos formalizados.	Proyectos formalizados y en ejecución.	1. Gestionar nuevos proyectos y constituir alianzas estratégicas. 2. Celebración y formalización de nuevos convenios y proyectos	10.000.000,00	4.000.000,00	10.000.000,00	*Desplazamientos *Logística *papelería	x	x	x	x	x	x	Coordinadora Regional de proyección comunitaria Coordinación administrativa y financiera Decanos espejo	
OP11	31. Universidad emprendedora	2009-2011: Realizar al menos una investigación anual que permita ofrecer opciones a los empresarios Colombianos en los Mercados Internacionales.	Desarrollar un plan de formación a Microempresarios de la ZCSUR y su posible vinculación al proyecto BID-FOMIN.	0	1	No. de empresarios asesorados. No. de estudiantes vinculados a las asesorías	3 empresarios en proceso de formación y acompañamiento en cada centro.	1. identificar microempresarios por centro 2. plan de capacitación y asesoría a empresarios de la zona cs, de acuerdo a diagnósticos realizados en el 2008	10.000.000,00	4.000.000,00	14.000.000,00	Desplazamiento, papelería y logística	x	x	x	x	x	x	Decanatura espejo ECACEN Coordinación nacional de desarrollo regional y proyección comunitaria Gerencia de Relaciones Interinstitucionales	indicador: #de centros implementado plan de capacitación y asesoría / #de centros ZCSUR
OP11	31. Universidad emprendedora	2008-2011 Brindar al menos 24 asesorías por año a los Empresarios y Microempresarios vinculados a la UNAD	Realizar una (1) Asesoría a empresarios y microempresarios de la la zona Centro Sur.	0	1	No. de empresarios asesorados. No. de estudiantes vinculados a las asesorías	empresarios capacitados y asesorados en la zona	1. Elaborar el Plan de asesorías 2. identificar empresarios 3. Implementación 4. Medición del impacto en la comunidad	10.000.000,00	4.000.000,00	14.000.000,00	*Desplazamiento *Logística *Papelería	x	x	x	x	x	x	Coordinación de desarrollo regional y Proyección comunitario. Decanos Espejo Coordinadores Misionales	SAIC implementado y funcionando en la zona
OP11	32. Centro Zonales de desarrollo profesional	II/2007: Realización de prácticas profesionales y empresariales con mecanismos de cooperación de egresados	Diseño y aplicación de un plan para la Consecución y monitoreo de convenios para la realización de prácticas profesionales y empresariales con mecanismos de cooperación de egresados.	0	1	Número de prácticas organizadas desde cada Centro Zonal de Desarrollo Profesional/número de estudiantes en prácticas	Practicas profesionales y empresariales	1. identificar egresados empresarios 2. establecer convenios para practicas profesionales y empresariales con egresados microempresarios 3. Seguimiento a convenios	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00	*Desplazamiento *Logística *Papelería	x	x	x	x	x	x	Decanos Espejo	
OP12	33. Sistema de Información de Egresados	2008 - 2011: Actualización de Base de Datos de egresados	Consolidación y actualización del 80% de la base de datos de egresados por programa académico, de los centros de Palmira, Pasto, Popayán y Santander de Quilichao.	5800	4.640	Número de egresados sistematizados por escuela, programa y zona / Número total de egresados	Base de Datos de egresados Actualizada en un 80%.	1. Diseño de formato para recopilar información de los egresados de cada programa. 2. Citar a los egresados a reunión para actualizar información bajo formato base. 3. Comunicación vía e-mail. 4. Recopilar información de los graduados en cada periodo.	10.000.000	\$ 5.000.000	\$ 15.000.000	Materiales y suministros, logística, sistematización, otros.	x	x	x	x	x	Coordinadora Zonal de Bienestar Institucional Registro y Control Académico Decanatura espejo de ECSAH	Número de egresados registrados en la base de datos de la zona / Número total de egresados	
OP12	33. Sistema de Información de Egresados	2007 -2011: Fortalecimiento de la Red de Egresados y vinculación de egresados a las Asociaciones por CEAD, Nodo y/o programas	Conformación de cuatro (4) asociaciones de egresados en la zona, con participación de los centros (3) y CERES (1).	0	4	No de zonas y CEAD con registro de egresados / total zonas y CEAD	Asociaciones de egresados de la zona	1. identificación de egresados 2. reunión con egresados 3. conformación de asociaciones de egresados	6.000.000,00	0,00	6.000.000,00	*desplazamiento *Logística *papelería	x	x	x	x	x	Coordinación zonal de Bienestar Institucional Decanos Espejo	indicador: #numero de redes constituidas / #de centros con egresados	
OP12	33. Sistema de Información de Egresados	2009: Talleres de estructuración de redes para el seguimiento a graduados.	Realizar cuatro (4) talleres de estructuración para el seguimiento a egresados (3 CEAD y 1 CERES de la zona).	0	4	% empleabilidad egresados % egresados empresarios % egresados Desempeñándose en su área de formación No de prácticas laborales exitosas /total de practicas laborales identificadas No de prácticas laborales exitosas publicadas/No de prácticas laborales sistematizadas	Sistema de información de egresados en red operando.	1. identificación de egresados 2. diseño de talleres 3. ejecución de talleres 4. aplicación de encuestas de empleabilidad de egresados 5. tabulación de datos 6. reporte de resultados	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00	*desplazamiento *Logística *papelería	x	x	x	x	x	Coordinación zonal de Bienestar Institucional Decanos Espejo	indicador: #numero encuestas aplicadas a egresados / # de egresados de la zona El indicador esta sujeto a la facilidad de ubicación de egresados de la zona.	

OP13	34. Productividad académica	2009 - 2011: Actualización del 100% de Ovas	Seguimiento a la actualización del 70% del material didáctico y OVAs en la Zona Centro-Sur.	0	1	Material didáctico producido por programa/total de cursos de la Escuela OVAs certificadas/total de OVAs producidas	Actualización de material didáctico y OVAs en la Zona Centro-Sur.	1. Identificación de OVAs y material didáctico 2. Aplicar instrumento para valoración 3. Retroalimentación a directores de curso 4. Ajuste de OVAs y material didáctico 5. Certificación de OVAs y material didáctico	300.000,00	0,00	300.000,00	Papelería	X	X	X	X	X	X	Coordinación Zonal de VIMMEP Escuelas	Indicador: #de OVA's desarrolladas/#de OVA's revisadas
OP13	35. Innovaciones pedagógicas y didácticas con el uso de tecnologías telemáticas	2007-2011: Producción anual de por lo menos 25 cursos académicos de laboratorios o prácticas	Producción de 3 guías de laboratorios o prácticas en la plataforma de plantas virtuales de la UNAD.	0	3	% de cursos con simulaciones sobre total de cursos que requieren simulaciones.	Tres (3) Guía de laboratorios Prácticas Informe de usabilidad de la plataforma de simulaciones de la Unad.	1. Documentación del manejo de la plataforma de simulaciones de la UNAD (http://plantasvirtuales.unad.edu.co) 2. Articulación con Tutores de las escuelas de ECBTI-ECAPMA, para el desarrollo de prácticas y laboratorios. 3. Aplicación del software y documentación de la experiencia. 4. Socialización de los resultados.	300.000,00	0,00	300.000,00	* Papelería * CD's * Publicaciones	X	X	X	X	X	X	Coordinación Zonal de VIMMEP	Indicador: Un informe
OP13	35. Innovaciones pedagógicas y didácticas con el uso de tecnologías telemáticas	2007-2011: Producción y transferencia anual al Campus Virtual de por lo menos 150 cursos académicos anualmente	Certificación y migración de 100 cursos académicos al Campus Virtual en el año.	0	100	Número de cursos académicos producidos y transferidos al campus virtual sobre el número de cursos programados	Migración de 100 cursos al Campus Virtual	1. Organización y participación en el proceso de certificación de cursos virtuales, desarrollado por la VIMMEP. 2. Migración de cursos del laboratorio pedagógico Contents a Campus Virtual. 3. Verificación de integridad de cursos migrados y apertura de los mismos.	300.000,00	0,00	300.000,00	Conexión a internet en horarios extendidos (Fuera del horario laboral).	X	X	X	X	X	X	Coordinación Zonal de VIMMEP. Decanos Espejo	
OP13	35. Innovaciones pedagógicas y didácticas con el uso de tecnologías telemáticas	2007-2011: Por lo menos el 80% de los cursos académicos con producción intelectual transferidos y certificados en la plataforma de contenidos.	Asesoría a directores de curso en el 100% de los procesos de certificación y transferencia del de cursos académicos en la zona.	0	1	Número de cursos académicos producidos y transferidos al campus virtual sobre el número de cursos programados	Desarrollo de un (1) proceso de documentación y acompañamiento a Directores de curso de la Zona Centro-Sur. Cursos transferidos y certificados en la plataforma de contenidos.	1. Preparación de documentos guía para la actualización, certificación y alistamiento de migración de cursos virtuales. 2. Proceso permanente de asesoría a Directores de curso. 3. Socialización de documentos con Directores de curso virtual. 3. Acompañamiento al proceso de actualización y certificación de cursos.	300.000,00	0,00	300.000,00	* Papelería * Conexión a internet en horario extendido.	X	X	X	X	X	X	Coordinación Zonal de VIMMEP.	Indicador: # de directores de curso asesorados/# de directores de curso zonal
OP13	35. Innovaciones pedagógicas y didácticas con el uso de tecnologías telemáticas	2007-2011: Red de docentes y tutores vinculados a procesos de producción de objetos virtuales de aprendizaje.	Creación y dinamización de cinco (5) redes del cuerpo académico conformada por las escuelas, para la producción OVAs en la Zona Centro-Sur.	0	5	Número de redes de tutores / Número de cursos ofertados en campus	Redes produciendo OVAs. Espacio de interacción en campus para la interacción de redes. Docentes y tutores (TC y MT) participando de las redes conformadas .	1. Creación de espacio de interacción de la red de Tutores de la Zona para la creación de OVAs por Programa. 2. Desarrollo de estrategia de sensibilización hacia la construcción de OVAs. 3. Dinamización del espacio de interacción de la red de construcción de OVAs.	300.000,00	0,00	300.000,00	* Papelería * Conexión a internet en horario extendido.	X	X	X	X	X	X	Coordinación Zonal de VIMMEP. Decanos Espejo Coordinación Académico y de investigación	Indicador: #de tutores vinculados a la red zonal / # de tutores vinculados en la zona
OP13	35. Innovaciones pedagógicas y didácticas con el uso de tecnologías telemáticas	2008: Estandarización de procesos y procedimientos para el uso de video, audio, data y webconferencias. Institucionalización de protocolos	Formación del 80% del personal académico y administrativo de la zona en los protocolos para el uso de video, audio, data y webconferencias.	250	200	No. De dependencias espejo dinamizadas / total de dependencias espejo	Funcionarios de la Zona formados en los protocolos para el uso de video, audio, data y webconferencia	1. Generación de banco de documentos con los protocolos de uso de medios de comunicación institucional. 2. Socialización y capacitación de protocolos en la zona. 3. Evaluación del uso de los protocolos	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	Desplazamiento, papelería y logística	X	X	X	X	X	X	Coordinadora zonal de innovación y desarrollo tecnológico	Indicador: #de procesos socializados/# de procesos establecidos

OP13	36. Sostenibilidad y desarrollo de la Plataforma Tecnológica Unificada (PTU)	2007-2011 Plataforma tecnológica de evaluación de procesos de aprendizaje con banco de pruebas validadas de por lo menos 100 cursos académicos anuales	Construcción y actualización de quinientas (500) preguntas incorporadas al banco de preguntas para los cursos académicos durante cada periodo de 2009. En la zona centro sur.	0	500	Número de cursos académicos con pruebas validadas en la plataforma tecnológica sobre el número de cursos académicos programados	Una (1) programa de asesoría a Directores de Curso en la construcción de preguntas para el banco de evaluaciones finales, por cada periodo académico de 2009 (dos periodos ordinarios y dos intersemestrales).	1. Documentación de los lineamientos del CORE para la construcción de evaluaciones en Campus Virtual. 2. Proceso permanente de Asesoría a Directores de curso de la Zona Centro-Sur en los procesos de construcción y actualización del banco de preguntas para sus cursos académicos durante cada periodo de 2009. 3. Migración de pruebas a la plataforma de evaluaciones para cada periodo académico de 2009.	300.000,00	0,00	300.000,00	Conexión a internet en horarios extendidos (Fuera del horario laboral).	x	x	x	x	x	x	Decanos Espejo Coordinación Académica y de Investigación Zonal Decanos Espejo	Indicador: #de pruebas finales desarrolladas/#preguntas proyectadas
OP13	36. Sostenibilidad y desarrollo de la Plataforma Tecnológica Unificada (PTU)	Radio virtual de la UNAD funcionando de manera regulada en la plataforma de e-radio por el sistema IP. 2009 Programación de 12 horas diarias	Preproducción, producción, postproducción y promoción de por lo menos 8 programas radiales para dos franjas definidas.	0	8	Número de horas emitidas sobre el número de horas programadas	8 programas radiales para dos (2) franjas definidas.	Promoción permanente interna y externa de programas y servicios de Radio Unad Virtual -RUV. 1. Reactivación de equipo funcional para la producción de material para radio en la Zona Centro-Sur. 2. Definición de temas a trabajar en la producción de material. 3. Seguimiento al proceso de preproducción y producción. 4. Gestión con RUV para la postproducción y emisión del material generado.	6.000.000,00	0,00	6.000.000,00	* Papelería * Grabadoras manuales de periodista * Licencia de software de edición de audio * Adecuación de cabina de radio en nodo de zona.	x	x	x	x	x	x	Coordinación Zonal de VIMMEP Docentes Tutores Directores de Curso	Indicador: #de objetos construidos #de audios alojados en el banco de audios de la zona
OP13	36. Sostenibilidad y desarrollo de la Plataforma Tecnológica Unificada (PTU)	2007-2011 Televisión virtual de la UNAD funcionando de manera regulada en la plataforma de e-TV por el sistema de IP y por lo menos con 50 programas producidos institucionalmente.	Promoción de programas y servicios de la plataforma de e-TV. Preproducción, producción y postproducción de banco de imágenes institucionales zonales para e-TV (video streaming).	0	2	Número de programas emitidos sobre el número de programas proyectados	Creación del banco de imágenes de eventos institucionales de la Zona para dos programas institucionales. Gestión par la emisión de los programas.	Promoción permanente interna y externa de programas y servicios de plataforma de e-TV. 1. Reactivación de equipo funcional para la producción de material para TV en la Zona Centro-Sur. 2. Definición de temas a trabajar en la producción de material. 3. Seguimiento al proceso de preproducción y producción. 4. Gestión para la postproducción del material generado.	9.000.000,00	0,00	9.000.000,00	* Papelería * Tres videocámaras * Licencia de software de edición de video * Equipo de cómputo para la edición de video. * Insumos	x	x	x	x	x	x	Coordinación Zonal de VIMMEP Docentes Tutores Directores de Curso	Indicador: #de objetos construidos #de imagenes alojadas en el banco de videos de la zona
OP13	36. Sostenibilidad y desarrollo de la Plataforma Tecnológica Unificada (PTU)	Biblioteca virtual como centro de la acción académica e investigativa de la UNAD 2009: 100% de los tutores y de los cursos en plataforma con vínculos intrínsecos a la biblioteca virtual	Programa de análisis del 100% de los cursos con dirección desde la Zona Centro-Sur, incluyendo vínculos hacia material didáctico de la biblioteca virtual.	0	1	Población de estudiantes y tutores utilizando la biblioteca virtual / total estudiantes y tutores Cursos en plataforma con vínculos intrínsecos a la biblioteca virtual / Cursos en plataforma	Generación de estadística inicial del uso de la biblioteca virtual en la Zona Centro-Sur. Directores de curso realizando vínculos desde sus aulas al material contenido en la biblioteca virtual.	1. Desarrollo de estrategias de promoción del uso de la biblioteca virtual entre Directores y Tutores de curso, así como con estudiantes. 2. Verificación de uso de vínculos hacia material didáctico de la biblioteca virtual. 3. Documentación del uso de la biblioteca virtual en la Zona 4. Socialización de resultados.	300.000,00	0,00	300.000,00	* Papelería * Conexión a internet en horario extendido.	x	x	x	x	x	x	Coordinación Zonal VIMMEP	Indicadores: #de cursos con director zonal, con enlaces a la biblioteca virtual/# de cursos desarrollados en la zona
OP13	36. Sostenibilidad y desarrollo de la Plataforma Tecnológica Unificada (PTU)	Centros nodales de acceso a la biblioteca debidamente dotados y con alta demanda. 2009: 100% de los CEAD dotados	Dotación y adecuación del 100% de espacios físico y tecnológicos para la biblioteca de los tres CEAD de la Zona.	0	3	100% de CEAD dotados sobre el porcentaje propuesto	Bibliotecas de la zona adecuadas con salas de consulta en internet para la presentación de un servicio adecuado.	1. Estudio de requerimientos 2. Elaboración del proyecto 3. Adecuación de espacios físicos y tecnológico para biblioteca. 4. Estadísticas de usabilidad	200.000,00	0,00	200.000,00	*Desarrollo con rubros de la sede Nacional *Logística	x	x	x	x	x	x	Coordinación Zonal de VIMMEP	indicador: #gestiones realizadas / #de biblioteca de los CEAD zona
OP13	37. Desarrollo de la Radio y la televisión cultural y comunitaria de la UNAD	Centros con salas de consulta en Internet en funcionamiento así: 2009: 100% de los CEAD dotados	Dotación y adecuación del 100% de espacios para la sala de internet en los 3 CEAD	2	3	100% de CEAD con salas de Internet implementadas	Salas de internet de la zona adecuadas para la presentación de un servicio efectivo	1. Estudio de requerimientos 2. Elaboración del proyecto 2. Gestión para la dotación. 3. Adecuación de espacios físicos y tecnológico para las salas de internet.	0,00	0,00	0,00	Desarrollo con rubros de la sede central.	####	####	####	####	####	####	Coordinación Zonal de VIMMEP	indicador: #gestiones realizadas / #de biblioteca de los CEAD zona

OP13	37. Desarrollo de la Radio y la televisión cultural y comunitaria de la UNAD	Red de radio comunitaria funcionando al menos con 2 emisoras comunitarias de cada una de las zonas en donde opera la UNAD Año 2009: Funcionando al menos una red de emisoras comunitarias operando.	Articulación de una red de emisoras comunitarias de la zona con la red de radio comunitaria de la UNAD (RRCU)	0	1	Número de redes de emisoras operando sobre el número de de redes propuestas	RRCU operando en la Zona Centro-Sur.	1. Socialización de las propuestas de la RRCU y con la red de emisoras comunitarias 2. Firma de convenio con emisoras comunitarias comunitarias. 2. Lanzamiento de la RRCU de la Zona CSur.	10.000.000,00	5.000.000,00	15.000.000,00	* Estímulos para emisoras comunitarias participantes en la RRCU. * Papelería * Comunicaciones * Evento de lanzamiento de RRCU Zonal.	x	x	x	x	x	x	Decanos espejos Docentes Tutores	Indicador: #de emisoras integrando la red/ #de emisoras existentes en la zona
OP13	37. Desarrollo de la Radio y la televisión cultural y comunitaria de la UNAD	2007-2011 4 programas de televisión institucional emitidos de manera regulada en televisión nacional y replicados en canales regionales 2007 sostenimiento de los programas: Educación y Desarrollo Humano y con Olor a Región.	Elaboración de guiones y creación del banco de imágenes para tres (3) programas: * Educación y Desarrollo Humano. * Con Olor a Región. * Ciencia y tecnología.	0	3	Número de programas realizados / número de programas proyectados	Guiones y banco de imágenes de la Zona para los programas: * Educación y Desarrollo Humano. * Con Olor a Región. * Ciencia y Tecnología.	1. Conformar el equipo de trabajo para la producción de material para TV en la Zona Centro-Sur. 2. Definición de temas a trabajar en la producción de material. 3. Elaboración de guiones 4. Construcción de banco de imágenes para la preproducción y producción. 4. Gestión para la postproducción del material generado.	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	* Papelería * Insumos de oficina.	x	x	x	x	x	Coordinación Zonal de VIMMEP Decanos Espejo	Indicador: #de imágenes alojadas en el banco de imágenes / # de imágenes producidas	
OP14	38: Visibilización Nacional de la UNAD	2007-2011: medir la calidad de servicios ofrecidos por la Universidad, por lo menos dos veces al año.	Realizar un estudio que permita medir la calidad de los servicios ofrecidos en la zona.	0	1	Número de investigaciones de mercado realizadas / Investigaciones programadas	Estudio de calidad de los servicios ofrecidos en la zona	1. Definir los servicios a medir. 2. Definir instrumentos de medición 3. Aplicación de instrumentos 4. Tabulación de datos 5. Análisis de la información 6. documento informe de resultados	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	Desplazamiento, papelería y logística	x	x	x	x	x	Decanos espejo Decanos espejo ECACEN GRI		
OP14	38: Visibilización Nacional de la UNAD	2008-2011: Desarrollar cada semestre por lo menos una estrategia para la promoción y difusión de los programas de la Universidad en el ámbito nacional.	Desarrollar tres eventos de difusión y promoción de programas académicos en cada centro de la Zona.	0	3	Número de actividades de difusión realizadas / Número de actividades programadas	Ampliación de cobertura de la población estudiantil en el ámbito regional	1. participar en ferias escolares 2. visitas a colegios, municipios 3. repartir material publicitario 4. Ejecución del plan 5. informe de experiencias y plan de mejoramiento	20.000.000		\$ 20.000.000	Materiales y suministros	x	x	x	x	x	Gerencia de relaciones Interinstitucionales		
OP15	41. Aseguramiento de la Calidad y Mejoramiento continuo de procesos	2009: Sistematización de por lo menos 5 de los procesos estandarizados en la Universidad. Mejoramiento de por lo menos 5 procesos estandarizados y auditados en el año 2008	Sistematización de tres (3) procesos del SGC implementados en la Zona.	0	3	# Procesos y procedimientos estandarizados implementados #Procesos y procedimientos actualizados	Edición de materiales para la socialización de los procesos	1. Seleccionar 5 procesos a sistematizar (de las siguientes unidades: RyC-Archivo, GIDT, DRPC, Dirección, Escuelas) 2. establecer grupo de trabajo 3. levantamiento y ordenamiento de la información 4. análisis de la información 5. elaboración del documento establecer oportunidades de mejora en 6. elaboración plan de mejoramiento	7.000.000,00	0,00	7.000.000,00	* Desplazamientos * Papelería * Logística	x	x	x	x	x	Directores de centro Decanos Espejo Lider de calidad Decanos espejo Coordinación administrativa y financiera		

OP15	41. Aseguramiento de la Calidad y Mejoramiento continuo de procesos	2009: Sistematizar los formatos de 10 procesos administrativos que intervienen de forma directa en el desarrollo de los procesos misionales	Socializar e implementar en la ZCSur 40 formatos establecidos a nivel nacional y zonal para los procesos del SGC	0	40	No de formatos diseñados No de indicadores diseñados No de Procesos con puntos de control No de formatos implementados / No de formatos diseñados No de indicadores implementados / No de indicadores diseñados	40 formatos del SGC implementados con información sistematizada.	1. Recopilar formatos del SGC 2. Identificar y relacionar los formatos con cada proceso del SGC 3. Socializar formatos 4. Distribuir formatos 5. Controlar implementación. 6. Obtener la información sistematizada	300.000,00	0,00	300.000,00	*Papelería *Logística	x	x	x	x	x	x	Directores de centro Lider de calidad Coordinadores Misionales Coordinadores Gerenciales	Indicador: #de formatos socializados e implementados/# de formatos diseñados
OP15	41. Aseguramiento de la Calidad y Mejoramiento continuo de procesos	2009. Diseñar y presentar la propuesta para la disminución de costos y tiempos en la ejecución de procesos de los procesos. Mejorar la ejecución de los procesos auditados a un 60% promedio anual. Efectuar estudio de satisfacción de los usuarios de los procesos implementados e implementar acciones de mejoramiento.	Elaborar un estudio de medición de los factores costo/tiempo a los procesos de calidad implementados en la ZCSUR.	0	1	No de procesos costeados / No de procesos estandarizados	* Estudio de costo/tiempo en los procesos de calidad implementados en la ZCSur. *Plan de mejoramiento.	1. Identificar procesos implementados 2. Cuantificación de recursos utilizados en los procesos 3. cuantificación de tiempo inventado en cada proceso 4. Elaborar estadísticas 5. Elaboración del documento	4.000.000,00	0,00	4.000.000,00	*computador *Papelería *Logística *Desplazamiento	x	x	x	x	x	x	Directores de centro Lider de calidad Coordinadores Misionales Coordinadores Gerenciales Decanos Espejo	Indicador: #estudios realizados/# estudios propuestos
OP15	42. Aseguramiento de la Calidad y Mejoramiento continuo de procesos	2009: Realización del ciclo de auditorias para el mantenimiento del sistema. Mínimo 10 auditorias de procesos por año	Realización de siete auditorias internas en la zona para definir oportunidades de mejora .	0	7	% Auditores cualificados por proceso y área de especialización	siete informes de auditoria y plan de mejoramiento.	1. Identificar: procesos para auditar y líderes de cada proceso, 2. solicitud de viáticos de desplazamiento acorde al proceso a auditar, 3. presentación y socialización de los resultados 4. plan de mejoramiento. 5. seguimiento y evaluación del plan de mejoramiento	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00	*Desplazamientos *Papelería *bibliografías	x	x	x	x	x	x	Directores de centro Lider de calidad Coordinadores Misionales Coordinadores Gerenciales Decanos Espejo	Indicador: #funcionarios cualificados como auditores/funcionarios propuestos
OP15	42. Aseguramiento de la Calidad y Mejoramiento continuo de procesos	Diseñar e implementar el MECI según los estándares establecidos por el Gobierno Nacional y articularlo con el SGC	Diseñar e implementar un Plan de formación y seguimiento del MECI articulado al SGC, en los 7 centros de la ZCSur.	0	1	% Avance promedio de ejecución de OP's del PD 2007-2012	Implementación del MECI en la ZCSur	1. Elaborar plan 2. Solicitar Capacitación a nivel Nacional 3. Identificar politicas, objetivos, estándares y documentación del MECI de la UNAD 4. desarrollar plan de formación, implementación, seguimiento 5. plan de mejoramiento	3.500.000,00	0,00	3.500.000,00	*Desplazamientos *Papelería	x	x	x	x	x	Directores de centro Lider de calidad Coordinadores Misionales Coordinadores Gerenciales	Indicador: #de eventos realizados/# centros	
OP15	43. Gestión de la calidad y mejores prácticas en la UNAD.	2009: Fortalecer, integrar y afinar al 90% los sistemas de monitoreo, plan de mejoramiento, MECI, CRM y petición y rendición de cuentas de la Universidad. Actualizar y sistematizar el 100% de los mapas de riesgos por procesos para su seguimiento	Implementación del Sistema de monitoreo del plan operativo zonal, funcionando mensualmente.	0	1	% Avance de integración Sistemas de monitoreo, plan de mejoramiento, MECI, CRM y petición y rendición de cuentas	integración del sistema de monitoreo, rendición de cuentas y mapa de riesgo en la zona.	1. Identificar procesos de cada área 2. identificar el lider de procesos y de cada área 3. elaborar mapa de riesgos	3.500.000,00	0,00	3.500.000,00	*Desplazamientos *Papelería	x	x	x	x	x	Directores de centro Lider de calidad Coordinadores Misionales	Indicador: #de mapas de riesgo/# numero de áreas propuestas	
OP15	43. Gestión de la calidad y mejores prácticas en la UNAD.	Conseguir una participación no inferior al 85% en los procesos de petición y rendición de cuentas. Lograr un cumplimiento promedio de objetivos en el proceso de petición y rendición de cuentas por encima del 88%.	Participación del 100% los funcionarios en los procesos de rendición de cuentas.	250	250	No de mapas de riesgos diseñados / total de procesos documentados No de mapas de riesgos sistematizados / No de mapas de riesgos documentados	Personal de la zona centro sur participando en los procesos de socialización y rendición de cuentas.	1. socializar los criterios y metodología de su funcionamiento con los funcionarios de la zona. 2. Socialización del plan operativo. 3. Socialización estrategias de seguimiento. 4. Socialización herramientas rendición de cuentas 5. seguimiento y evaluación del proceso de petición y rendición de cuentas	3.500.000,00	0,00	3.500.000,00	*Desplazamientos *Papelería	x	x	x	x	x	Directores de centro Lider de calidad Coordinadores Misionales Coordinadores Gerenciales		
OP15	43. Gestión de la calidad y mejores prácticas en la UNAD.	Diseñar e integrar los elementos para poner en marcha al 100% los siguientes módulos del Sistema de Gestión Unadista: *Seguimiento y control de actividades directivas *Análisis DOFA	Aplicación del SSAM (Sistema de Seguimiento a las Acciones de Mejoramiento) para la evaluación de metas y responsabilidades.	0	1	# Participantes en el proceso de petición y rendición de cuentas global	Seguimiento de acciones de mejoramiento zonal	1.construcción del SSAM zonal 2. Implementación del SSAM Zonal y Nacional	3.500.000,00	0,00	3.500.000,00	*Desplazamientos *Papelería	x	x	x	x	x	Directores de centro Lider de calidad Coordinadores Misionales Coordinadores Gerenciales Decanos Espejo		

OP15	43. Gestión de la calidad y mejores prácticas en la UNAD.	2009: Gestionar y promover por lo menos 1 encuentro nacional de intercambio sobre calidad y buenas prácticas a nivel nacional en la UNAD y otras entidades nacionales. Desarrollar por lo menos 1 alianza colaborativa con entidades externas que promuevan la gestión de la calidad en las organizaciones.	Realizar un evento de intercambio de calidad y buenas prácticas en alianzas estratégicas con otras entidades.	0	1	% De funcionarios en redes de colaboración zonal con el sector productivo y el estado para el aseguramiento de la calidad y las mejores prácticas % Recursos obtenidos mediante alianzas con otras entidades a nivel nacional e internacional % de alianzas realizadas para compartir las buenas practicas.	Plan de cooperación para la realización del evento de calidad y buenas prácticas en la región. Selección de mejores prácticas de calidad	1. Plan de trabajo para la organización del evento 2. Convocatorias a las organizaciones, e instituciones educativas. 3. Conformación del comité evaluador de buenas prácticas de calidad 4. Definir criterios de selección y evaluación 5. Inscripción y selección de buenas prácticas de calidad 6. Encuentro de buenas prácticas de calidad 7. Memorias	3.500.000,00	0,00	3.500.000,00	Desplazamiento, papelería y logística	x	x	x	x	x	x	Directores de centro. Lider Calidad,	Indicador: Red de calidad de la ZCSUR constituida
OP15	43. Gestión de la calidad y mejores prácticas en la UNAD.	2009: Cualificar el 40% del Talento Humano de la Universidad en los principios básicos de la calidad y el SGC, adicional al personal calificado en los años 2007 y 2008. Sistematizar por lo menos dos de las experiencias presentadas por los círculos de la calidad a nivel zonal	Conformación de un Comité zonal del Cluster de OCMC-OCONT-OPLAN (oficina de calidad y mejoramiento continuo - oficina de control interno o - oficina de planeación) para la construcción del plan, implementación, monitoreo y evaluación del SGC (sistema de gestión de calidad) y MECI (Modelo estandar de control interno)	0	1	No de redes de calidad operando/total redes No de experiencias sistematizadas / No de experiencias documentadas	*Comité zonal conformado y operando *Conformación de círculos de calidad. * Experiencias Documentadas *Evaluación de Experiencias exitosas	1. Convocatoria 2. Conformación comité 3. Definición de funciones y responsabilidades 4. Desarrollar plan de trabajo y formación 5. Promover la conformación de Círculos de Calidad 6. Selección de experiencias exitosas 7. Informe de resultados	3.500.000,00	0,00	3.500.000,00	Desplazamiento, papelería y logística	x	x	x	x	x	x	Directores de centro. Lider Calidad Coordinadores misionales	
OP15	43. Gestión de la Calidad y mejores prácticas en la UNAD	2009: Mejoramiento continuo del sistema de buenas prácticas universitarias. Implementar el Banco de Mejores Prácticas Universitarias Promover la socialización y sistematización de las mejores prácticas universitarias en las zonas y la sede nacional. Promover semestralmente el reconocimiento de las buenas prácticas en las zonas cuyos logros destacados hayan dinamizado la gestión de la calidad en la región.	Participar con dos experiencias exitosas de la zona en el banco de mejores prácticas	0	2	% Prácticas registradas y avaladas	Dos (2) prácticas exitosas de la zona incluidas en el banco de mejores prácticas universitarias	1. identificar prácticas exitosas de la zona 2. documentar prácticas exitosas 3. Socializar Prácticas 4. Presentación de prácticas a la OCMC (Oficina de calidad y mejoramiento continuo)	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00	*Desplazamiento *Logística *Papelería	x	x	x	x	x	Directores de centro. Lider Calidad Coordinadores misionales	Indicador: #de prácticas exitosas presentadas / # de prácticas exitosas proyectadas	
OP15	44. Certificación de procesos y procedimientos, medios y mediaciones pedagógicas pertinentes a la EAD.	2009-2011: Consolidar la cultura ambiental institucional a nivel nacional para proveer servicios ambientales en las regiones donde la UNAD hace presencia	Implementación del plan de educación ambiental en la comunidad académica y administrativa de la zona.	0	1	No de planes de mejoramiento ambiental implementados / No de planes de mejoramiento ambiental diseñados. No de proyectos de orden ambiental en ejecución en las zonas / No de proyectos de orden ambiental presentados por las zonas	*Plan de educación ambiental. *Sistematización de la implementación del plan de educación ambiental en la zona	1. Elaboración del plan de educación ambiental (PEA), 2. Políticas para su aplicación. 3. consolidar la red de facilitadores ambientales, 4. diseño e implementación del Sistema de Gestión Ambiental -SGA 5. Desarrollar jornadas pedagógicas.	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	*Desplazamiento *Logística *Papelería	x	x	x	x	x	ECAPMA, Bienestar Institucional		
OP16	45. Optimización de recursos	2007-II-2010: Aplicar el modelo de contratación, del plan de adquisiciones y el manejo de los inventarios en línea.	Ejecución del modelo de contratación, del plan de adquisiciones y el manejo de los inventarios en línea.	0	3	Modelo de Contratación, adquisiciones e inventarios implementado.	*contratación *plan de adquisiciones *manejo de inventarios	1. socializar modelos en la ZCSUR 2. Aplicación permanente.	3.500.000,00	0,00	3.500.000,00	*Desplazamiento *Logística *Papelería	x	x	x	x	x	Coordinador Administrativo y Financiero Directores de centro	Indicador: # de modelos aplicados/ # de modelos establecidos	

OP16	45. Optimización de recursos	2008-2010: Operar en línea el presupuesto de los Nodos con la Sede Central.	Implementación del sistema de presupuesto en línea de la zona con la sede nacional.	0	1	No de Nodos operando el sistema de presupuesto en línea / Total de Nodos. Grado de satisfacción y oportunidad en la política de desconcentración del manejo del presupuesto de los nodos.	*Sistema de presupuesto en línea implementado.	1. Solicitar modelos 2. socializar modelos en la ZCSur 3. Aplicar Modelos. 4. Costeo de plan zonal 5. Manejo de los rubros acorde al centro de costos. 6. Manejo de caja menor. 7. Presupuestos de bienestar institucional. 8. Viáticos zonal.	3.500.000,00	0,00	3.500.000,00	*Desplazamiento *Logística *Papelería	x	x	x	x	x	x	Coordinador Administrativo y Financiero Bienestar institucional Directores de Centro	
OP16	46. Sistema de costos ABC	2009-2011: Normalización del Sistema de Costos ABC con su respectivo aplicativo	Gestionar dos capacitaciones acerca del Sistema de Costos para procesos administrativos y financieros.	0	2	% programas y de unidades misionales y de gestión operando bajo sistema de costos ABC % de costos por curso/costos totales % de aplicabilidad, uso e integración del aplicativo de costos con el SII	Conocimiento y manejo de centros de costo acorde a lo asignado.	1. identificar necesidades 2. identificar personal a capacitar 3. Gestión de dos capacitaciones 4. Desarrollar capacitaciones	3.500.000,00	0,00	3.500.000,00	*Desplazamiento *Logística *Papelería	x	x	x	x	x	x	Coordinador Administrativo y Financiero	
OP16	47. Control Interno MECI	2009-2011: Normalizado del Sistema Integrado de Autorregulación Institucional	Aplicación de dos sistemas integrados de autorregulación (MECI-SGC) en la Zona Centro-Sur para el mejoramiento de los procesos académico-administrativos.	0	1	Informes de evaluación, auditorias y de planes de mejoramiento ejecutados/Informes de evaluación, auditorias y planes de mejoramiento programados	Disminución de niveles de riesgo en el desarrollo de procesos institucionales en la Zona. Programa de seguimiento y evaluación	1. Recopilación de políticas y procesos impartidos a nivel nacional referentes al MECI y el SGC 2. formar funcionarios de la zona en los sistemas MECI-SGC 3. Verificar en cada unidad espejo de la zona la aplicación de políticas y procesos. 4. Identificar oportunidades de mejora	6.000.000,00	0,00	6.000.000,00	Desplazamiento, papelería y logística	x	x	x	x	x	x	Coordinador Administrativo y Financiero Directores de Centro	Indicador: # de capacitaciones gestionadas/# de capacitaciones propuestas
OP16	49. Descentralización	2009-2011 Mejoramiento de la herramienta de contratación en línea para agilizar el desarrollo de los procesos internos de la Universidad	Aplicar el 100% de las herramientas en línea desarrolladas para los procesos de contratación en los siete centros de la zona CEAD, CERES, UDR.	0	7	% de la contratación registrada en el sistema en línea Número de Unidades operando la herramienta de contratación en línea / Total de unidades de la Universidad	*Actualización de información de la zona en el SOCCA *actualización de información de la zona en el CENSO	1. Formación del personal vinculados con los procesos de contratación sobre el manejo de las herramientas 2. Diligenciamiento del aplicativo para el proceso de contratación de la zona	100.000,00	0,00	100.000,00	*Papelería *logística	x	x	x	x	x	x	Coordinador Administrativo y Financiero Decanos espejo	
OP17	50. Competitividad académica	2007-2011: Realizar cada dos años al menos un evento en donde participen organismos internacionales	Participar en 2 eventos sociales, culturales y académicos que fortalezcan los lazos culturales con otros países.	0	2	No de eventos realizados / Eventos programados	Memorias de participación en evento	1. Informe de participación 2. Socialización de las experiencias internacionales.	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	*Papelería *logística, Desplazamiento		x	x	x	x	x	Coordinadora DRPC	No de participantes en eventos internacionales asistidos / Nº de participantes proyectados
OP18	52. Desarrollo mediático del sistema de comunicación organizacional	2009-2011: Mejoramiento del modelo de comunicación organizacional de la UNAD.	Aplicación del modelo de comunicación organizacional en la Zona para mejorar efectividad de la información institucional.	0	1	% de mejoramiento de los canales y flujo de información entre las Unidades de la UNAD	Modelo de comunicación organizacional operando a nivel zonal	1. Gestionar el modelo nacional. 2. Revisión de los documentos sobre la comunicación organizacional, 3. implementación del modelo para cada CEAD Y CERES. 4. informe de resultados.	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	*Papelería *logística, Desplazamiento		x	x	x	x	x	Coordinadora zonal Administrativa y financiera Líder de Calidad	

OP18	53 La nueva imagen corporativa	2007: Logo/símbolos impresos de la nueva UNAD posicionados entre sus diversos estamentos. 2007: Logo/símbolos audiovisuales de la nueva UNAD posicionados en los medios de comunicación. 2007: Logo/símbolos digitales de la nueva UNAD posicionados en tecnologías telemáticas y en ambiente Web.	Aplicación del 100% de logo/símbolo "impreso, audiovisual y digital" en diferentes formatos y documentos emitidos en la ZCSur, fomentando la imagen de la UNAD.	0	3	No. De logo/símbolos impresos, audiovisuales y digitales funcionando sobre No. total de logo/símbolos de la nueva UNAD.	* Jornadas de difusión * aplicación de logos/símbolo en documentos, medios audiovisuales y ambientes web * Imagen corporativa de la ZCSur posicionada entre sus diversos estamentos. * Unificación del manejo de la imagen institucional en toda la ZCSur	1. Jornada de difusión del Logo/símbolo 2. Revisar formatos de documentos 3. aplicar el logo/símbolo a todo documento institucional 4. Distribución de material publicitario 5. Establecer convenio para la elaboración de implementos unadistas	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00	*Papelería *Logística *Plegables *Folleto	x	x	x	x	x	x	Coordinación Bienestar Institucional Coordinación administrativa y financiera Decanos espejo	
OP18	54 Actualización de los sistemas de inducción e integración con base en la nueva identidad Unadista	2007-2011: 100% del personal académico y administrativo formados a través del Sistema de Inducción unadista	Formación del personal académico y administrativo en el sistema de inducción unadista en la zona	0	1	No. de actores educativos formados en el Sistema de Inducción Unadista / No. total de funcionarios	Informe del proceso de inducción para el cuerpo académico y administrativo de la zona. No. De estudiantes formados en Proyecto Pedagógico Unadista y Metodología del Trabajo académico	1. Desarrollo de eventos de inducción académica 2. Acompañamiento en PAP y MTA 3. Documentación de experiencias	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00	Desplazamiento, papelería y logística	x	x	x	x	x	x	Consejería académica Coordinación académica y de investigación Decanos espejo	
OP18	54 Actualización de los sistemas de inducción e integración con base en la nueva identidad Unadista	2007-2011: 100% de los componentes del PAP analizados en el escenario de la Cátedra Unadista. 2007-2011: Aproximación de la cultura de la EAD por el 100% de los estudiantes	Analizar los (6) componentes y principios del PAP solidario en la zona.	0	6	% y calidad del Avance de la Cátedra Unadista	Documento de análisis	1. Consolidación de las mesas de trabajo. 2. Participación activa 3. documentación de resultados, 4. socialización.	100.000,00	0,00	100.000,00	Papelería y logística	x	x	x	x	x	x	Coordinación académica y de investigación zonal Coordinación de desarrollo regional y proyección comunitaria Coordinación de medios y mediaciones pedagógicas Decanos Espejo	indicador: #de mesas conformadas / # de componentes del PAPS
OP18	55 Cultura del servicio	2009: Generar estudios de caracterización de los usuarios en los Multicontextos universitarios, para desarrollar estrategias en el mejoramiento del servicio.	Caracterización de tres (3) tipos de usuarios internos para formular plan de mejoramiento en el servicio.	0	3	No. de usuarios satisfechos con el sistema / No. total de usuarios de la aplicación	Estudio de caracterización de usuarios	1. Identificación del usuario 2. Aplicación de instrumentos. 3. Tabulación de datos 4. socialización de resultados 5. formulación del plan de mejoramiento	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	Papelería y logística	x	x	x	x	x	x	Coordinación administrativa y financiera Coordinación académica y de investigación zonal Consejería académica Lider de calidad	
OP18	55 Cultura del servicio	2007 - 2011 Monitoreo y seguimiento de las Quejas, Reclamos y Sugerencias (QRyS) que se formulan con ocasión de la prestación del servicio, para garantizar una gestión eficiente en su recepción, trámite, y resolución.	Monitoreo y seguimiento de las Quejas, Reclamos y Sugerencias (QRyS) de los 7 centros (Cead: Palmira, Popayán, Pasto, Ceres: Santander de Quilichao, El Bordo, Valle del Guamuez, UDR: Tumaco) de la ZONA	0	7	No. de (QRyS) contestadas en término / No. total de (QRyS) tramitadas No. de (QRyS) de cada usuario / No. de (QRyS) tramitadas No. de (QRyS) direccionadas a cada dependencia	QRyS, Gestionadas efectivamente	1. Definir herramienta de seguimiento 2. Definir Responsables del seguimiento en cada centro 3. Aplicar instrumento/herramienta de seguimiento 4. Monitoreo y seguimiento de quejas y reclamos de la zona 5. Informe estadístico de resultados obtenidos	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	Desplazamiento, papelería y logística	x	x	x	x	x	x	Directores de centro Coordinación administrativa y financiera Lider de calidad	indicador: #de solicitudes gestionadas / # de solicitudes recibidas en la zona

OP18	55 Cultura del servicio	2007 -2011 Realizar un programa de capacitación y entrenamiento continuo en la estrategia para la gestión del sistema de atención al usuario.	Implementación y seguimiento al sistema de atención al usuario en los 7 centros de la ZONA (Cead: Palmira, Popayán, Pasto, Ceres: Santander de Quilichao, El Bordo, Valle del Guamuez, UDR: Tumaco)	0	1	No. de funcionarios capacitados / No. total de funcionarios encargados de la ejecución de la estrategia de atención al usuario	sistema de atención al usuario Funcionando	1. Diseñar plan de formación y seguimiento 2. implementación del plan 3. documentar experiencias 4. Plan de Mejoramiento	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00	Desplazamiento, papelería y logística	x	x	x	x	x	x	Lider de calidad Coordinación Administrativa y financiera	indicador: #plan de difusión
OP18	56 Liderazgo con sello Unadista	2008: Conformación de las "escuela de líderes unadistas" en las zonas 2009-2011: Consolidación y evaluación del impacto de las "Escuelas de Líderes unadistas" en la universidad, la zona y el CEAD	Conformación y consolidación de las "escuela de líderes unadistas" de la zona	0	1	No. de actores educativos formados en el Sistema de Inducción Unadista / No. total de funcionarios	Escuelas de líderes consolidada.	1.conformación de la escuela de líderes. 2.formación en liderazgo solidario 3. construcción del plan de vida. 4.documentación de resultados.	200.000,00	0,00	200.000,00	Papelería Logística	x	x	x	x	x	x	Coordinadora zonal de DRPC Coordinación de bienestar institucional Decanos Espejo Consejería Académica	
OP19	58 Bases pedagógicas y tecnológicas del modelo académico pedagógico o Unadista	2009-2011 Consolidación del modelo pedagógico unadista	Publicación de 5 artículos elaborados en pedagogías mediadas.	0	5	% estados del arte elaborados en pedagogías mediadas	Producción intelectual sobre pedagogías mediadas	1. Documentación de experiencias propias y contraste con otras Universidades sobre el uso de tecnología en procesos pedagógicos. 2. Publicación de producción intelectual.	600.000,00	0,00	600.000,00	* Papelería * Desplazamiento a la zona. * Publicación	x	x	x	x	x	x	Coordinación Zonal de VIMMEP Decanos Espejo	Indicador: Nº de actores participando en la consolidación del PAPS
OP20	59. Conectividad	2009-2011: Implementación de la solución de conectividad a nivel nacional con infraestructura propia	Implementación de soluciones de conectividad en 4 centros de la zona (el CEAD Popayán, CERES Valle delGuamuez y El Bordo, y UDR Tumaco).	0	4	No. de proyectos realizados / No. de proyectos planeadosNo. de CEADs con solución WLAN / No. total de CEADsNo. de CEADs con solución de telefonía IP / No. total de CEADsPorcentaje de implementación del nuevo Data Center	Mejoramiento de la conectividad a nivel zonal	1. Adquisición de un canal de internet para la UDR de Tumaco 2.cambio de medio de transmisión de Internet para los Ceres de Valle del Guamuez yEl Bordo 3.Adquisición de un canal de internet para la sede centro del CEAD Popayán	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00	*equipos de conmutación *desplazamiento	x	x	x	x	x	x	Coordinación zonal de Innovación y Desarrollo Tecnológico	Indicador: #soluciones WLAN implementadas /# de centros
OP20	60: Fortalecimiento de la Infraestructura Tecnológica	2007: Implementación de un sistema de información en la consolidación del Inventario Técnico a nivel nacional de Infraestructura Tecnológica	Sistematización del inventario técnico de la infraestructura tecnológica de los centros de la Zona	0	1	No. de equipos incorporados al sistema/No. de equipos existentes	Inventario técnico de la infraestructura tecnológica sistematizado	1.Actualización permanente de inventario tecnológico 2.Sistematizar inventario	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00	Desplazamiento, papelería y logística	x	x	x	x	x	x	Coordinación zonal de Innovación y Desarrollo Tecnológico	Indicador: #aplicativo implementado en la zona
OP20	60: Fortalecimiento de la Infraestructura Tecnológica	2007: Desarrollo de un programa de Mantenimiento y Mejoramiento de la Infraestructura Tecnológica en los diferentes CEADs de la UNAD.	Implementar el plan para el mantenimiento y mejoramiento de equipos actuales y adquisición de nuevos equipos	0	1	intervenidos/ No. de CEADs existentes.	Plan para mejoramiento y mantenimiento de infraestructura tecnológica	1.Identificación de necesidades de la zona-base estadística. 2.Evaluación de infraestructura tecnológica de la zona 3.análisis de alternativas de mantenimiento, 4.presentación del plan ante la GIDT. 5.mantenimiento 6.informe de soporte técnico de cada equipo	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00	Desplazamiento, papelería y logística	x	x	x	x	x	x	Coordinación zonal de Innovación y Desarrollo Tecnológico Coordinación administrativa y financiera	Indicador: Nro. de CEADs intervenidos/ Nro. de CEADs existentes.
OP20	60: Fortalecimiento de la Infraestructura Tecnológica	2007-2008: Capacitación y promoción de los nuevos procedimientos.	Capacitación al 100% funcionarios TC-MT de la zona en el manejo de webconference y Voz IP	127	127	% personal académico / administrativo de la UNAD capacitado	Usuarios capacitados en el manejo del sistema de webconference.	1.Preparación de capacitaciones. 2.Programación de capacitaciones. 3.Elaboración de las mismas.	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	*equipos para voz IP *Desplazamiento *papelería *logística	x	x	x	x	x	x	Coordinación zonal de Innovación y Desarrollo Tecnológico	% personal académico / administrativo de la UNAD capacitado.
OP20	61. Modernización de infraestructura tecnológica de medios y mediaciones pedagógicas	2007-2010: Infraestructura de medios audiovisuales competitiva en el nivel nacional e internacional	Incrementar en un 50% el nivel usabilidad de medios audiovisuales.	0	1	% Medios audiovisuales de última tecnología adquiridos	Aumento de la Demanda interna y externa de infraestructura de medios audiovisuales	1. Diagnóstico de la infraestructura de medios audiovisuales de los centros de la zona. 2. estudio estadístico del nivel de usabilidad de equipos audiovisuales 3. Formación permanente del cuerpo académico y administrativo en el uso de medios audiovisuales	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00	*equipos para voz IP *Desplazamiento *papelería *logística	x	x	x	x	x	x	Coordinación zonal de Medios y Mediaciones Pedagógicas Innovación y Desarrollo Tecnológico	% personal académico / administrativo de la UNAD capacitado.

OP20	Fortalecimiento de la infraestructura física e Identidad arquitectónica como imagen corporativa de la	Diseño y construcción de la etapa final de la sede de Palmira.	Formular dos proyectos de diseño arquitectónico, y técnico, en los centros de la zona Popayán (construcción primera etapa.) y Palmira (construcción de la etapa final),	0	2	% de Sedes atendidas. No. espacios de aprendizaje, No. de espacios para laboratorios, No. de espacios administrativos y No. de espacios para Bienestar Institucional.	Dos proyectos de diseño arquitectónico, y técnico, en los centros de la zona	1. Identificar necesidades físicas 2. elaborar proyecto 3. presentación del proyecto ante la oficina de infraestructura física	100.000,00	0,00	100.000,00	Papelería Lógica	x	x	x	x	x	x	Directores de centro Coordinación administrativa y financiera	Indicador: #de proyectos
OP20	Fortalecimiento de la infraestructura física e Identidad arquitectónica como imagen corporativa	2007-2011: 100% de las diferentes sedes de la UNAD en el territorio colombiano, con procesos de mantenimiento oportuno, suficientes y de calidad.	Adecuación y mantenimiento de cuatro (4) sedes zona (CEAD de - Popayán, Pasto y Palmira, UDR Tumaco)	0	1	% de Sedes con mantenimiento oportuno, suficiente y de calidad..	Cuatro sedes mejoradas	1. Identificar necesidades físicas 2. elaborar y presentación del proyecto ante la oficina de infraestructura física 3. Instalación de cuatro avisos en los CEAD , Popayán (2), Palmira, Pasto, (UDR Tumaco) que identifique la imagen corporativa de la UNAD	100.000,00	0,00	100.000,00	Papelería Lógica	x	x	x	x	x	x	Directores de centro Coordinación administrativa y financiera	Indicador: #de proyectos
OP20	63. Diseño e implementación del plan de prácticas y laboratorios.	2007: Montaje de nuevas granjas de preferencia en lotes propios de la UNAD , cubriendo una granja por zona, para un total de siete (7) granjas al final del periodo No de granjas instaladas: 2007 (2), 2008 (1), 2009 (1), 2010 (1) y 2011 (2).	Montaje de la granja zonal en el CEAD de Popayán.	0	1	Número nuevas Granjas montadas sobre el número total previsto en el circuito.	Granja montada y manejada por los estudiantes de la ECAPMA	1. Elaboración del Proyecto 2. ejecución	30.000.000,00	12.000.000,00	42.000.000,00	Terreno Equipos Insumos Logística Papelería	x	x	x	x	x	x	Decanatura espejo ECAPMA	Indicador: Granja montada
OP20	63. Diseño e implementación del plan de prácticas y laboratorios.	Establecer una estructura espejo a nivel nodal de liderazgo de la Unidad de Laboratorios, granjas y prácticas. No de componentes de la red: 2007 (2), 2008 (3), 2009 (4), 2010 (6) y 2011 (7).	Implementación de la Red de Laboratorios, granjas y prácticas de la zona, constituido por las escuelas ECSAH, ECAPMA y ECBTI	0	1	% total de Nodos sobre nodos con presencia de coordinadores Zonales.	Red de Laboratorios, granjas y prácticas funcionando en la zona.	1. Reunión para organizar la red 2. Revisión de cursos académicos con componente práctico 3. Establecer alianzas con organismos afines a la red de laboratorios 4. Elaboración del plan de laboratorios y prácticas	200.000,00	0,00	200.000,00	Logística Papelería	x	x	x	x			Coordinador Académico y de investigación Coordinación Administrativa y Financiera Decanos espejo	