

VICERRECTORÍA ACADÉMICA Y DE INVESTIGACIÓN

OP (MACROPROYECTOS)	PROYECTO	META	METAS PREVISTAS	BASE DE CALCULO DE LA META	META CUANTIFICADA	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO	PRODUCTOS A OBTENER	ACTIVIDADES A EMPRENDER	RECURSOS UNAD	FUENTES EXTERNAS	TOTAL PRESUPUESTO	RUBROS	BIMESTRE 1	BIMESTRE 2	BIMESTRE 3	BIMESTRE 4	BIMESTRE 5	BIMESTRE 6	RESPONSABLES	OBSERVACIONES	
OP1	Proyecto 1. Autoevaluación	01/2009: Tratamiento de la información	Febrero - Junio 2009: 100% de la información pertinente para el proceso de autoevaluación de los 8 programas académicos a acreditar montada en la Suite Teach, ajustados y aprobados los instrumentos para la recolección de información, así como recolección y tratamiento de información y redacción de informes de autoevaluación.		1) 6 instrumentos de recolección de la información; 2) 1 proceso de autoevaluación nacional online de programas (incluye prueba piloto); 3) 1 plan de asesoría y verificación de las condiciones en que se ofrecen los programas, en el marco del proceso de autoevaluación, para el levantamiento de los planes de mejoramiento; 4) 8 informes de autoevaluación de los programas que van a certificación de alta calidad; 5) 8 planes de mejoramiento implementados; 6) Informes de seguimiento a los comités de Escuela y Zonales de autoevaluación y acreditación de alta calidad.	1) Número de informes de autoevaluación registrados en el CNA; Número de planes de mejoramiento en programas operación; Número de planes de mejoramiento propuestos; 3) Número de instrumentos de recolección de información diseñados por programa; Número de instrumentos necesarios por programa;	1) Ocho (8) informes de autoevaluación de programas académicos; 2) Ocho (8) planes de mejoramiento (1 por programa a autoevaluar); 3) 6 instrumentos para recolección de información (1 por instrumento de directivos, administrativos, docentes, estudiantes, egresados y premios) por programa; 4) Suite Teach con toda la información de los programas de autoevaluación; 5) 8 Informes de resultados del proceso de autoevaluación de programas	1) Finalizar el proceso de recolección de información en la Suite Teach por programa; 2) Desarrollar tercera validación de los instrumentos de recolección de información; 3) Diseño de estrategias y técnicas para recolectar información; 4) Recolección de información; 5) Tratamiento de información; 6) Redacción técnica de informes de evaluación y planes de mejoramiento	\$ 241.047.235,00		\$ 241.047.235,00				X					Vicerrectoría Académica; Comités de Autoevaluación de Escuela; Comités de Autoevaluación de zona; Comités de Currículo	
OP1	Proyecto 1. Autoevaluación	02/2009: Aplicación de planes de mejoramiento por programa	Julio - Diciembre 2009: 8 Informes de Autoevaluación de los programas a acreditar en alta calidad elaborados por los Comités de Autoevaluación y Acreditación de Alta Calidad desde la implementación de los planes de mejoramiento de los programas académicos.		1) 8 planes de mejoramiento implementados; 2) Desarrollo del plan de visitas de asesoría y verificación de las condiciones en que se ofrecen los programas a los nodos zonales (2 por nodo); 3) Ajustes a Informe de condiciones en que se ofrece cada uno de los programas para el CNA; 4) Solicitud de visitas de pares CNA; 5) Acompañamiento a las visitas de pares CNA; 6) Desarrollo de 5 sesiones de audioconferencia con los 8 zonales.	1) Número de Planes de mejoramiento en total de planes de mejoramiento propuestos; 2) Número de Informes de autoevaluación registrados en el CNA; Número total de Informes de autoevaluación proyectados;	1) Implementación de 8 planes de asesoría y verificación de las condiciones en que se ofrecen los programas a los nodos zonales (por nodo); 3) 8 Informes de condiciones en que se ofrece cada uno de los programas para el CNA; 4) Una solicitud de visitas de pares CNA; 5) Acompañamiento a las visitas de pares CNA.	1) Analizar los resultados de la autoevaluación; 2) Desarrollar la Agenda del plan de visitas de verificación y asesoría; 3) Elaboración y aplicación de 8 planes de mejoramiento; 4) Elaboración de informes de visitas de verificación y asesoría; 5) Evidencias del seguimiento a los planes de mejoramiento	\$ 40.400.000,00		\$ 40.400.000,00						X		VIACI, Equipo dinamizador de autoevaluación y registro de Decanos de Escuela, Directores de zona, Coordinadores Académicos y de Investigación	Corresponde solamente al plan de salidas de asesoría y verificación que realizan los directivos académicos y los asesores en el marco del proceso de autoevaluación, a razón de 2 salidas por cada uno de los ocho nodos zonales, incluye viáticos y transportes y 5 sesiones de audioconferencia con los 8 zonales.	
OP1	Proyecto 1. Autoevaluación	2009: Validación de propuesta con instituciones de ACESAD y RIACES	Identificar los requerimientos del modelo de Autoevaluación institucional y de programas de ACESAD y RIACES para homologar la propuesta de la UNAD en ese modelo		1 propuesta de modelo de autoevaluación y acreditación de la UNAD validada por ACESAD y RIACES	1) Certificación de la ACESAD que valida el modelo de autoevaluación y acreditación de la UNAD	1) Propuestas del modelo de autoevaluación y acreditación de la UNAD para validar en la ACESAD y RIACES; 2) Certificación de la ACESAD y RIACES que valida el modelo de autoevaluación y acreditación de la UNAD	1) Verificar los estándares de la ACESAD y RIACES para el modelo de autoevaluación y acreditación de programas; 2) Desarrollo del documento de la propuesta para la ACESAD y RIACES; 3) Radicación de la propuesta en ACESAD y RIACES; 4) Recepción de los resultados de la evaluación por parte de ACESAD y RIACES y los ajustes requeridos.			\$ -				X			VIACI, Equipo dinamizador de autoevaluación y registro calificado,	Se aplica el mismo rubro de la meta de "Tratamiento de la Información"		
OP1	Proyecto 1. Autoevaluación	2009-2011: Sostenimiento del subsistema de autoevaluación con participación de evaluadores externos	Consolidar, como primera etapa del sostenimiento del subsistema de autoevaluación y acreditación de alta calidad, con participación de evaluadores externos y la gestión de pares colaborativos internos y el equipo dinamizador de autoevaluación y registro calificado, en la Suite Teach que es la herramienta de gestión académica para autoevaluación y acreditación de programas e institucional, tratamiento de la información de la VIACI y Escuelas.		Subsistema de autoevaluación y registro calificado consolidado en la Suite Teach	1) Suite Teach con toda la información, la navegabilidad y la productividad funcionando completamente.	1) Suite Teach patentada y certificada; 2) Conceptos de los evaluadores externos	1) Consolidar la información en la Suite Teach; 2) Elaborar el diagnóstico completo de la Suite Teach (evaluador interno); 3) Rediseñar y ajustar la configuración gráfica, navegabilidad, gestión estadística y de información de la Suite Teach (equipo de coordinación técnica); 4) Autoevaluación de la Suite Teach por parte del Equipo dinamizador de Autoevaluación y registro calificado; 5) Realizar los ajustes requeridos a la Suite Teach; 6) Solicitar evaluación de pares externos.	\$ 20.000.000,00		\$ 20.000.000,00				X			VIACI, Equipo dinamizador de autoevaluación y registro calificado, Coordinación técnica de la Suite Teach, Escuelas	Este costo implica sólo los recursos destinados al diseño gráfico, hosting, conectividad, pagos de personal de apoyo y de evaluadores externos, no se incluye los costos del personal interno no de los asesores que se aplica desde el mismo rubro del proyecto 1.		
OP1	Proyecto 2. Registro Calificado	Implementación de los programas académicos	Implementación y obtención de Registros Calificados de los Programas de Técnico Profesional en producción de Palma de Aceite y Tecnología en gestión de Empresas Palmeras		2	Número de programas implementados y con Registro Calificado/2	2 Registros Calificados 2 Programas implementados	1) Recibir información del MEN, 2) Complementación de información en caso de Registros Condicionados, 3) Ofrecimiento de los programas, 4) Matriculas e inicio de actividades académicas					X	X	X	X	X	X	ECAPMA		
OP1	Proyecto 2. Registro Calificado	Consolidación de la propuestas de programas de pregrados: Programas técnicos, tecnología y universitarios	Rediseño de las 7 Tecnologías de la Escuela de Administración. Diseño curricular de Tecnología en medios audiovisuales, Tecnología en Minas, Licenciatura en Inglés		10	Número de programas rediseñados, listos para Registro calificados/10	Diseño curricular de los 10 programas relacionados	1) Rediseñar los 7 programas Tecnológicos de Administración, 2) Realizar los diseños curriculares de los 3 nuevos programas, 3) Presentarlos ante Consejo de Facultad, Consejo Académico y Consejo Superior para su aprobación					X	X	X	X	X	X	ESCUELAS		

OP (MACROPROYECTOS)	PROYECTO	META	METAS PREVISTAS	BASE DE CALCULO DE LA META	META CUANTIFICADA	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO	PRODUCTOS A OBTENER	ACTIVIDADES A EMPRENDER	RECURSOS UNAD	FUENTES EXTERNAS	TOTAL PRESUPUESTO	RUBROS	BIMESTRE 1	BIMESTRE 2	BIMESTRE 3	BIMESTRE 4	BIMESTRE 5	BIMESTRE 6	RESPONSABLES	OBSERVACIONES
OP1	Poyecto 2. Registro Calificado	Consolidación de la propuestas de programas de postgrados: Especializaciones, Maestrías y Doctorado	Diseño curricular de: Doctorado en Gestión del Conocimiento, Maestría en Inglés, Maestría en Psicología, Maestría en Gestión Prospectiva y Estratégica de Mercados, Maestría en Administración de Empresas, Maestría en Ingeniería Industrial, Maestría en Ingeniería Electrónica, Especialización en Gestión Prospectiva y Estratégica de Mercados		8	Número de programas diseñados, listos para Registro calificados/8	Diseño curricular de los 8 programas relacionados	1) Realizar los diseños curriculares de los 3 nuevos programas, 2) Presentarlos ante Consejo de Facultad, Consejo Académico y Consejo Superior para su aprobación					X	X	X	X	X	X	ESCUELAS	
OP1	Poyecto 2. Registro Calificado	Consolidación de la propuesta de Doctorado	Redactar Documentos soporte, presentar documentación a CONACES		1,00	Programa de doctorado presentado a CONACES para solicitud de Registro calificado	Programa aprobado y presentado al MEN para solicitud de Registro Calificado	Alistamiento, entrega de documentación y preparación de la visita de Pares			\$ -		xx	x					Ángel Facundo, Luis F. Maldonado y Luz Mery Bernal	Cuando se incorporen las 2 nuevos PhD se sumarán a la actividad
OP1	Poyecto 2. Registro Calificado	Producción de materiales didácticos respectivos para el Doctorado	Escribir dos módulos con al menos 10 programas de audio y/o video		2,00	Programa de doctorado presentado a CONACES para solicitud de Registro calificado	Programa aprobado y presentado al MEN para solicitud de Registro Calificado	Redacción textos; elaboración multimedia	\$ 15.000.000,00		\$ 15.000.000,00			x	xx	xx	xx		Ángel Facundo, Luis F. Maldonado y Luz Mery Bernal	Cuando se incorporen las 2 nuevos PhD se sumarán a la actividad
OP1	Poyecto 2. Registro Calificado	El 100% de los programas académicos de pregrado ofrecidos, deben contar con el Registro Calificado	Registros Calificados de los programas de Tecnología e Ingeniería de Alimentos, Tecnología Ambiental, Ingeniería Ambiental, Técnico profesional en palma de aceite, Tecnología en gestión de empresas palmeras, Ingeniería de Audio, Tecnología en Gestión Deportiva, Administración Ecológica y Turismo Cultural, Tecnología en Gestión Contable, Contaduría Pública, Economía Social Solidaria, Tecnología en Redes, Licenciatura en Inglés.		14	Programas académicos de pregrado con Registro Calificado/Programas académicos de pregrado de la UNAD solicitando Registro Calificado ante CONACES	14 Registros Calificados de los programas de pregrado	1) Solicitud del Registro Calificado a través del sistema SACES del MEN, 2) Recibimiento de la visita de pares académicos para verificación de las condiciones mínimas de calidad, 3) Seguimiento del proceso a través de SACES 4) Complementación de información en caso de Registros Condicionados.			\$ -		X	X	X	X	X	X	Escuelas Y Vicerrectoría Académica y de Investigación	Los Rubros están especificados en el Plan Operativo de cada una de las Escuelas
OP1	Poyecto 2. Registro Calificado	El 100% de los programas académicos de postgrado ofrecidos, deben contar con el Registro Calificado	Registros Calificados de los programas de postgrado Especialización Nutrición Animal Sostenible, Especialización en Gestión Pública, Especialización en Gestión Prospectiva y Estratégica de mercados, Maestría en Gestión Prospectiva y Estratégica de Mercados, Maestría en Educación en Línea, Maestría en Psicología, Maestría en Educación Superior, Maestría en Inglés, Master en Administración de Negocios, Doctorado en Gestión del Conocimiento,		10	Programas académicos de postgrado con Registro Calificado/Total de programas de postgrado de la UNAD solicitando Registro Calificado ante CONACES	10 Registros Calificados de los programas de postgrado	1) Solicitud del Registro Calificado a través del sistema SACES del MEN, 2) Recibimiento de la visita de pares académicos para verificación de las condiciones mínimas de calidad, 3) Seguimiento del proceso a través de SACES 4) Complementación de información en caso de Registros Condicionados.			\$ -		X	X	X	X	X	X	Escuelas Y Vicerrectoría Académica y de Investigación	Los Rubros están especificados en el Plan Operativo de cada una de las Escuelas
OP1	Proyecto 3. Acreditación de alta calidad	2009: Ejecución de Planes de mejoramiento de programas; evaluación por pares académicos CNA	Febrero - Diciembre: Consolidar la autoevaluación para la obtención de la certificación de alta calidad para los programas de interés de la UNAD, mediante la implementación de los planes de mejoramiento establecidos.		8	1) Número de programas académicos de pregrado y postgrado presentados a acreditación de alta calidad/Número de programas académicos de pregrado y postgrado previstos para acreditación de alta calidad	8 certificaciones de alta calidad para programas de la UNAD	1) Consolidar la información de cada programa en la Suite Teach; 2) Desarrollar el proceso de Autoevaluación; 3) Desarrollar el plan de visitas de asesoría y verificación (2 por nodo y comisionado) 4) Desarrollar Planes de Mejoramiento; 5) Elaborar los informes de condiciones de los programas con los ajustes requeridos; 6) Solicitar visita de pares CNA; 7) Acompañar visitas de pares CNA	\$ 5.300.000,00		\$ 5.300.000,00						X		VIACI, Equipo dinamizador de autoevaluación y registro calificado, Escuelas	Incluye sólo los costos de atender las sesiones del Comité Institucional de autoevaluación y acreditación de alta calidad y la visita de pares, los otros gastos se incluyen en la meta de "Tratamiento de la información"

OP (MACROPROYECTOS)	PROYECTO	META	METAS PREVISTAS	BASE DE CALCULO DE LA META	META CUANTIFICADA	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO	PRODUCTOS A OBTENER	ACTIVIDADES A EMPRENDER	RECURSOS UNAD	FUENTES EXTERNAS	TOTAL PRESUPUESTO	RUBROS	BIMESTRE 1	BIMESTRE 2	BIMESTRE 3	BIMESTRE 4	BIMESTRE 5	BIMESTRE 6	RESPONSABLES	OBSERVACIONES	
OP2	Proyecto 4. Investigación como eje rector de la actividad académica	100% de los docentes participando en grupos de investigación	240 docentes participando en proyectos de investigación articulados a las líneas de las Escuelas		240,00	Número de docentes - investigadores/Número de docentes	Formación articulada a la investigación	1) Seguimiento a proyectos de investigación en desarrollo; 2) IV Encuentro Nacional de investigación.	\$ 95.000.000,00		\$ 95.000.000,00		Preparación del encuentro y lanzamiento de la convocatoria	Realización del encuentro y ejecución de la convocatoria.	Iniciación de proyectos.	Desarrollo de proyectos y seguimiento.	Desarrollo de proyectos y seguimiento.	Desarrollo de proyectos y seguimiento.	1) Vicerrectora Académica; 2) Coordinador Nacional del SIUNAD; 3) Decanos de Escuelas; 4) Coordinadores zonales del SIUNAD		
OP2	Proyecto 4. Investigación como eje rector de la actividad académica	Incremento en el 50% de los grupos en condiciones de ser clasificados en COLCIENCIAS	Incrementar a 10 los grupos clasificados en Colciencias	3,00	7,00	Número de grupos en condiciones de clasificación según simulador de Gruplac de Colciencias	10 Grupos de investigación avalados y clasificados en Colciencias	1) Seguimiento de los proyectos de investigación; 2) Publicación de resultados de los proyectos de investigación; 3) Aval y orientación a los grupos por SIUNAD; 4) Seguimiento a los grupos en condiciones de ser clasificados y ya clasificados en Colciencias; 5) Seguimiento a los grupos registrados en COLCIENCIAS y avalados por la UNAD			\$ -		Seguimiento permanente	Seguimiento permanente	Seguimiento permanente	Seguimiento permanente	Seguimiento permanente	Seguimiento permanente	1) Vicerrectora Académica; 2) Coordinador Nacional del SIUNAD; 3) Coordinadores zonales del SIUNAD; 4) Líderes de grupo		
OP2	Proyecto 4. Investigación como eje rector de la actividad académica	Consolidación de por lo menos un semillero vinculado a cada grupo de investigación, registrado y categorizado en el SIUNAD	un semillero por escuela y zona registrado y categorizado en SIUNAD		40,00	1) Número de Semilleros de Investigación registrados y clasificados en SIUNAD 2) Número de proyectos desarrollados por los semilleros registrados y clasificados; 3) Participación de semilleros con presentaciones en eventos científicos.	1) Semilleros desarrollando proyectos y actividades de investigación en las escuelas y las zonas; 2) Resultados de investigación en documentos, tesis, presentaciones en eventos científicos.	1) Proceso de registro y clasificación de Semilleros de Investigación; 2) Formación y seguimiento de semilleros de investigación; 3) Organización del sistema de categorización institucional de semilleros; 4) Convocatoria para financiación de proyectos de semilleros; 5) Financiación de participación de semilleros en eventos departamentales y nacionales; 6) Apoyo a publicación de artículos derivados de tesis calificadas como de excelencia.	\$ 110.000.000,00		\$ 110.000.000,00		Preparación de la convocatoria, registro de semilleros, definición de criterios de categorización	Realización de la convocatoria, registro y categorización de semilleros,	Desarrollo de proyectos y seguimiento, participación en eventos externos.	Desarrollo de proyectos y seguimiento, participación en eventos externos.	Desarrollo de proyectos y seguimiento, participación en eventos externos.	Desarrollo de proyectos y seguimiento, participación en eventos externos.	1) Vicerrectora Académica; 2) Decanos; 3) Coordinador Nacional del SIUNAD; 4) Coordinadores zonales del SIUNAD; 5) Director del proyecto institucional de Visibilidad y Gestión de Conocimiento		
OP2	Proyecto 4. Investigación como eje rector de la actividad académica	100% de los proyectos de investigación vinculados a líneas de investigación de las escuelas; 100% de los proyectos de investigación en desarrollo integraos a redes especializadas;	1) Al menos una línea estratégica liderada desde cada zona y que vincule a las demás zonas del país; 2) Las líneas de investigación nacientes vinculadas a las redes de investigación; 3) Al menos dos grupos vinculados a cada red; 4) Al menos un semillero vinculado a cada red; 5) Al menos dos artículos de investigación como producto de la actividad de cada red; 6) Al menos un proyecto de grupo en cada red; 7) Al menos un proyecto de investigación de semillero en cada red.	10,00	13,00	Número de líneas por zona; número de redes; número de grupos vinculados a redes; número de semilleros; número de proyectos de grupo por red, número de proyectos de investigación de semilleros por red; número de artículos de investigación por red	13 redes; 26 grupos; 13 semilleros; 13 proyectos de investigación de grupo; 13 proyectos de semilleros; 26 artículos de investigación	1) Diseño del plan de acción de cada zona; 2) Presentación de líneas estratégicas y de la organización de redes por parte de cada coordinador zonal al comité nacional; 3) Seminario-taller zonal para la puesta en marcha de las líneas estratégicas; 4) Puesta en marcha de las redes; 5) Diseño de proyectos de investigación; 6) Producción de artículos para publicación	\$ 140.000.000,00	\$ 93.000.000,00	\$ 233.000.000,00		Diseño del plan de acción por zonas,	Inicio de la ejecución del plan	Desarrollo de seminario Taller Zonal	Desarrollo de proyectos y preparación de artículos.	Desarrollo de proyectos y preparación de artículos	Desarrollo de proyectos y preparación de artículos	Desarrollo de proyectos y preparación de artículos	1) Vicerrectora Académica y de Investigación; 2) Decanos; 3) Coordinador nacional de investigación; 4) Coordinadores zonales de investigación; 5) Cabezas de red; 6) Investigadores de grupos; 7) Estudiantes de semilleros	
OP2	Proyecto 4. Investigación como eje rector de la actividad académica	Por lo menos 1 Revista indexada por Escuela	Publicación de 2 libros		2,00	Número de libros publicados	Dos libros publicados	1) Invitar a los investigadores y grupos de investigación a publicar; 2) Proceso de aprobación, corrección de estilo, diagramación y publicación.	\$ 55.000.000,00	\$ 36.000.000,00	\$ 91.000.000,00		Invitación a los investigadores a publicar los resultados de las investigaciones.	Selección y evaluación de expertos, edición del contenido, corrección de estilo.	Publicación del libro.	Invitación a los investigadores a publicar los resultados de las investigaciones.	Selección y evaluación de expertos, edición del contenido, corrección de estilo.	Publicación del libro.	1) La Vicerrectora Académica; 2) Directora de la Revista		
OP2	Proyecto 4. Investigación como eje rector de la actividad académica	Por lo menos 1 Revista indexada por Escuela	Una revista especializada por escuela		5,00	Número de revistas publicadas en condiciones de indexación	Cinco revistas con un número anual al menos	Designación de un director(a), diseño, organización de comités, convocatoria a producciones	\$ 120.000.000,00	\$ 20.000.000,00	\$ 140.000.000,00					X			Escuelas y SIUNAD		
OP2	Proyecto 4. Investigación como eje rector de la actividad académica	Por lo menos 1 Revista indexada por Escuela	Publicar al menos un número de Revista Gestión de Conocimiento y Desarrollo Regional		1,00	Revista publicada	10 artículos evaluados por 2 pares y 1 número de la revista publicado en papel y digital	Consecución de artículos, evaluación y publicación	\$ 15.000.000,00		\$ 15.000.000,00					x		x	Ángel Facundo, Luis F. Maldonado y Luz Mery Bernal	Cuando se incorporen las 2 nuevos PhD se sumarán a la actividad	

OP (MACROPROYECTOS)	PROYECTO	META	METAS PREVISTAS	BASE DE CALCULO DE LA META	META CUANTIFICADA	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO	PRODUCTOS A OBTENER	ACTIVIDADES A EMPRENDER	RECURSOS UNAD	FUENTES EXTERNAS	TOTAL PRESUPUESTO	RUBROS	BIMESTRE 1	BIMESTRE 2	BIMESTRE 3	BIMESTRE 4	BIMESTRE 5	BIMESTRE 6	RESPONSABLES	OBSERVACIONES
OP2	Proyecto 4. Investigación como eje rector de la actividad académica	100% de los proyectos de investigación vinculados a líneas de investigación de las escuelas	Ejecutar 1 proyecto de investigación en cada línea		3,00	Número de proyectos articulados a líneas de las escuelas	3 proyectos de investigación en ejecución	Ejecución de 1 proyecto por línea			\$ -		xx	xx	xx	xx	xx	xx	Ángel Facundo, Luis F. Maldonado y Luz Mery Bernal	Se incorporó un nuevo miembro al equipo Doctoral
OP2	Proyecto 4. Investigación como eje rector de la actividad académica	100% de los proyectos de investigación vinculados a líneas de investigación de las escuelas	Consolidar Convenios en Líneas Investigación		3,00	Número de convenios formalizado en cada línea actual	Al menos 3 convenios funcionando	Asistencia a eventos, contactos, programación actividades y formalización de convenios	\$ 15.000.000,00		\$ 15.000.000,00		x	xx	xx	xx	xx	xx	Ángel Facundo, Luis F. Maldonado y Luz Mery Bernal	
OP2	Proyecto 4. Investigación como eje rector de la actividad académica	Creación de por lo menos un centro especializado de investigación por cada escuela.	Diseñar centro de Investigación sobre Inteligencia y Digitalidad		1,00	Un centro de investigación diseñado	Diseño del Instituto realizado	Realización Estudio de Factibilidad	\$ 2.000.000,00		\$ 2.000.000,00								Ángel Facundo, Luis F. Maldonado y Luz Mery Bernal	
OP2	Proyecto 4. Investigación como eje rector de la actividad académica	100% de los proyectos de investigación en desarrollo integrados a redes especializadas; cada zona liderando al menos una red especializada de investigación	1) Hacer reuniones preparatorias de proyectos de cooperación interinstitucional internacional. 2) Hacer alianzas para el desarrollo de proyectos de cooperación internacional.		1,00	1) Reuniones y alianzas.	Proyectos de cooperación internacional.	1) Consolidación de contactos internacionales; 2) Elaboración de planes de acción; 3) Encuentros de negociación; 4) Trabajo de diseño de proyectos.	\$ 100.000.000,00	\$ 300.000.000,00	\$ 400.000.000,00		Consolidación de contactos	Diseño del plan de trabajo	Ejecución del plan	Ejecución del plan	Ejecución del plan	Ejecución del plan	1) Vicerrectora Académica; 2) Coordinador Nacional del SIUNAD; 3) Decanos de Escuela; 4) Coordinadores zonales del SIUNAD	
OP2	Proyecto 5. Sostenibilidad institucional	100% de los programas académicos ofertados teniendo en cuenta criterios de sostenibilidad	Aplicar el modelo matemático para la vinculación del cuerpo académico de la UNAD y evaluar su desempeño por competencias		1 Modelo matemático sistematizado	Número de programas ofrecidos, teniendo en cuenta criterios de sostenibilidad y puntos de equilibrios	1) Docentes ocasionales, 2) Tutores y Consejeros TC y MT; 3) Catedráticos	1) Defición de criterios de vinculación para el año 2009; 2) Definición de modelo matemático; 3) Definición de Techos Presupuestales; 4) Definición de proceso de selección y vinculación de cuerpo académico para el 2009			\$ -		X		X				Vicerrectoría Académica y de Investigación, Escuelas	
OP2	Proyecto 6. Alistamiento institucional para alto rendimiento de pruebas ECAES	Ampliación y validación de la efectividad de la estrategia para mejoramiento pruebas ECAES	El 30% de los estudiantes evaluados en pruebas ECAES e ICFES con alto rendimiento.		30,00	1) Número de estudiantes con resultados ECAES por encima de la media nacional/Número de aspirantes de la UNAD que presentan ECAES; Pruebas nacionales del rendimiento académico	1) Estrategias por Escuela, programa, zona y CEAD de alistamiento de estudiantes para pruebas ECAES; 2) Estudio de resultados de pruebas ECAES por Escuela, zonas y CEAD; 3) Resultados ECAES demostrando avance en la calidad académica de la UNAD; 4) Banco Nacional de Pruebas; 5) Estudio cuantitativo de desempeño académico de estudiantes en la prueba nacional y durante el periodo académico (por curso, programa, CEAD, zona)	1) Convocatoria nacional para definición de estrategias de intervención zonal y local; 2) Preparación de estudiantes para pruebas ECAES; 3) Desarrollo de estrategia institucional para la inscripción de estudiantes ante el ICFES para pruebas ECAES; 4) Análisis cuantitativo y cualitativo de resultados de pruebas ECAES por Escuela, programa, zona y CEAD; 5) Aplicación y evaluación de la estrategia "pruebas nacionales"; 6) Conformación y operación de red de tutores de curso académico para el diseño de pruebas nacionales por competencias; 7) Desarrollo y evaluación de la eficiencia de la gestión académico - administrativa de la estrategia "pruebas nacionales"; 8) Capacitación del cuerpo académico para el diseño de pruebas	\$ 940.000.000,00		\$ 940.000.000,00		Orientaciones para elaboración de pruebas. Diseño de 500 pruebas. Orientaciones ECAES. Inscripción de 100 estudiantes. Elaboración documento evaluación docente.	Elaboración términos de referencia contratación impresión, distribución, recalificación y elaboración del banco de imágenes y de la base de datos apra estudios estadísticos. Asignación de claves a estudiantes por ECAES.	Aplicación de las 500 pruebas en los centros (CEAD y CERES) calificación en los centros, envío editorial contratada para recalificación y elaboración de bancos y bases de datos. Seguimiento estudiantes inscritos e ECAES y solución a dificultades. Aplicación de la evaluación a cuerpo académico	Elaboración informes de resultados en pruebas. Evaluación Nacional de aprendizajes y de docentes. Orientaciones para procesos de evaluación para el segundo semestre.	Orientaciones para elaboración de pruebas. Diseño de 500 pruebas. Orientaciones ECAES. Inscripción de 100 estudiantes. Elaboración documento evaluación docente.	Elaboración términos de referencia contratación impresión, distribución, recalificación y elaboración del banco de imágenes y de la base de datos apra estudios estadísticos. Asignación de claves a estudiantes por ECAES.	SISTEMA NACIONAL DE EVALUACIÓN	Los términos de referencia, contratación e impresión, distribución, recalificación y elaboración del banco de imágenes y de la base de datos para estudios estadísticos se hizo completamente entre el primer y segundo bimestre, siendo asignada a Ediciones Hispanoamericanas Ltda luego de la invitación pública 003 de 2009, quedando cumplida también la actividad propuesta para el sexto bimestre.
OP2	Proyecto 6. Alistamiento institucional para alto rendimiento de pruebas ECAES	Ampliación y validación de la efectividad de la estrategia para mejoramiento pruebas ECAES	Alistamiento de información para los dos periodos de citación a los exámenes de ECAES, según condiciones reglamento estudiantil y programación del ICFES	100%	85%	Numero de aspirantes a presentar examen ecasestudiantes que legalizan la presentación del examen	1) Listados por programa de los aspirantes a presentar ECEAS. 2) listado por programa de los estudiantes que legalizan la presentación del examen ECAES. 3) Software en línea para la liquidación y generación de los pagos pecuniarios para el examen ECAES y consulta de legalizados	1.) Capacitación a todos los funcionarios de RCA en el proceso de ECAES. 2) entrega de manuales y cronograma de actividades. 3) planeación con las escuelas y la oficina de calidad	\$ 65.000.000,00		\$ 65.000.000,00		X	X	X	X	X	X	Coordinador Nacional de Registro y Control Y funcionarios de Registro y Control de los Cead	

OP (MACROPROYECTOS)	PROYECTO	META	METAS PREVISTAS	BASE DE CALCULO DE LA META	META CUANTIFICADA	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO	PRODUCTOS A OBTENER	ACTIVIDADES A EMPRENDER	RECURSOS UNAD	FUENTES EXTERNAS	TOTAL PRESUPUESTO	RUBROS	BIMESTRE 1	BIMESTRE 2	BIMESTRE 3	BIMESTRE 4	BIMESTRE 5	BIMESTRE 6	RESPONSABLE S	OBSERVACIONES
OP2	Proyecto 7. Retención estudiantil	Retención del 90% de los estudiantes de la UNAD	Diseñar y aplicar el Plan de Retención Estudiantil	49.650	42.202	Retención del 85% de los estudiantes de la UNAD	Tasa de deserción histórica, acumulada y por periodo académico (Programa, zona, CEAD);	Diseño, Realización y Evaluación del plan de retención por Cead y por Zona.	\$ 20.000.000,00		\$ 20.000.000,00		X	X	X	X	X	X	1) Vicerrectora Académica; 2) Coordinador Nacional de Consejería; Grupo de Consejeros de todo el país	
OP2	Proyecto 7. Retención estudiantil	Retención del 90% de los estudiantes de la UNAD	Diseñar y Efectuar Plan de Investigación Acción Pedagógica por Zona.		8	Diseño y Aplicación del 100% de los Planes de Acción Pedagógica	Informe del Plan de Acción Pedagógica	1) Encuentro de Investigación Acción Pedagógica. 2) Diseño del los Planes de IAP. 3) Efectuar los Planes de IAP. 4) Evaluar los Planes de IAP	\$ 80.000.000,00		\$ 80.000.000,00		X	X	X	X	X	X	1) Vicerrectora Académica; 2) Coordinador Nacional de Consejería; Grupo de Consejeros de todo el país	
OP2	Proyecto 7. Retención estudiantil	Retención del 90% de los estudiantes de la UNAD	Caracterización en línea para estudiantes nuevos	12.000	10.200	Caracterización del 85% de los estudiantes nuevos de la Unad	Publicación del Estudio cuantitativo y cualitativo del perfil del estudiante de la UNAD por CEAD y zona	1) Promoción del Aplicativo de Caracterización. 2) Analisis e Informe del perfil del estudiante nuevo de la Unad a nivel nacional y por Zona. 3) Publicación del perfil del estudiante UNADISTA.	\$ 10.000.000,00		\$ 10.000.000,00		X	X	X	X	X	X	1) Vicerrectora Académica; 2) Coordinador Nacional de Consejería; Grupo de Consejeros de todo el país	
OP2	Proyecto 7. Retención estudiantil	Retención del 90% de los estudiantes de la UNAD	2009: Prueba Unica de Ingreso en línea para estudiantes nuevos	12.000	10.200	Aplicación del 85% de los estudiantes nuevos de la Unad	Aplicación e informe de resultados	1) Promoción del Aplicativo de PUI. 2) Orientación en el manejo del aplicativo de la PUI. 3) Analisis e Informe sobre las competencias de ingreso del estudiante a nivel nacional y por zona. 4) Diseño , promoción y puesta en marcha del plan de acción para potenciar competencias de ingreso.	\$ 10.000.000,00		\$ 10.000.000,00		X	X	X	X	X	X	1) Vicerrectora Académica; 2) Coordinador Nacional de Consejería; Grupo de Consejeros de todo el país	
OP4	Proyecto 13. Modelamiento de Cadenas productivas	Estado del arte con 20 artículos de investigación en el campo de las cadenas productivas, su representación y modelamiento lógico formal	Dos observatorios en desarrollo; un primer modelo de representación de cadenas productivas	3,00	3,00	Número de artículos, observatorios activos y modelo de representación de las cadenas	Artículos de revista, actividades de formación en las comunidades, nuevos proyectos para cofinanciación	Organización de convocatoria para los observatorios, talleres con los miembros de la red, talleres con usuarios en las zonas, diseño de nuevos proyectos.	\$ 60.000.000,00	\$ 60.000.000,00	\$ 120.000.000,00					X	X	X	1) Vicerrectora Académica; 2) Coordinador Nacional del SIUNAD; 3) Decanos de Escuela; 4) Coordinadores zonales del SIUNAD	
OP5	Proyecto 15. Excelencia académica y organizacional	100% del personal directivo y académico en programas de maestría y doctorado matriculados en programas de los convenios con universidades nacionales y extranjeras	Personal directivo y académico que recibe estímulo educativo para adelantar estudios de doctorado y maestría con altos desempeños académicos		16 candidatos a doctores 300 candidatos a maestría	1) Personal directivo y académico recibiendo estímulo educativo/personal directivo y académico; 2) Resultados de desempeño académico	1) Personal directivo y académico estudiando maestrías y doctorados cofinanciados por la UNAD; 2) Proyectos de investigación de candidatos a doctorado y magister vinculados a las líneas de investigación de la UNAD; 3) Altos desempeños académicos de los cluster que cofinancia la UNAD	1) Sostenimiento convenios UQC, Universidad de NOVA, Tecnológico de Monterrey, UNED, Universidad San Pablo CEU, Universidades colombianas, UNAD (Florida); 2) Operación regular del Comité de Estímulos Educativos; 3) Articulación de proyectos de investigación a líneas de investigación institucionales					X	X	X	X	X	X	1) Vicerrectora Académica; 2) Comité de Estímulos Educativos	
OP5	Proyecto 15. Excelencia académica y organizacional	100% del personal académico en programas de especialización	Personal académico y administrativo que cursaron la primera etapa de Formación de formadores, recibe estímulo educativo para adelantar estudios de especialización con altos desempeños académicos	1.109,00	555,00	Número de personas que cursaron una de las especializaciones de la UNAD/Total de personas candidatas	555 nuevos especialistas graduados	1) Envío de comunicaciones para informar a los candidatos sobre el ofrecimiento. 2) Matrícula de los interesados. 3) Desarrollo académico de los programas. 4) Especialistas graduados					X	X	X	X	X	X	1) Vicerrectora Académica; 2) Comité de Estímulos Educativos	
OP6	Proyecto 18. Unad Organización Digital	Incorporación de los procesos académicos - administrativos a un sistema integrado de información manteniendo plena disponibilidad de la información	Matrícula en línea y facturación con código de barras (Aplicativo EDUNAD), 50% del proceso de Homologaciones y Certificaciones a través de la web	100%	50%	Número de procesos incorporados (procesos proyectados a incorporar	1-) Software completamente en línea para la realizar los procesos de esta meta. 2.) información y manual de procedimientos	1. Analisis, diseño e implementación de software de los procedimientos de homologaciones y certificaciones. 2) Desarrollo y generación de manuales operativos y funcionales.	\$ 90.000.000,00		\$ 90.000.000,00		X	X	X	X	X	X	Coordinador Nacional de Registro y Control Y funcionarios de Registro y Control de los Cead	

OP (MACROPROYECTOS)	PROYECTO	META	METAS PREVISTAS	BASE DE CALCULO DE LA META	META CUANTIFICADA	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO	PRODUCTOS A OBTENER	ACTIVIDADES A EMPRENDER	RECURSOS UNAD	FUENTES EXTERNAS	TOTAL PRESUPUESTO	RUBROS	BIMESTRE 1	BIMESTRE 2	BIMESTRE 3	BIMESTRE 4	BIMESTRE 5	BIMESTRE 6	RESPONSABLES	OBSERVACIONES	
OP6	Proyecto 18. Unad Organización Digital	Incorporación de los procesos académicos - administrativos a un sistema integrado de información manteniendo plena disponibilidad de la información	Información institucional SNIES y SPADIES confiable y oportuna		1	Numero de registros sistema e_dunat validados/Numero de registros en los aplicativos de Snies, Spadies	1.) Cumplimiento al cronograma establecido por el MEN para la migración de los datos históricos. 2) Automatización de la migración de datos de uno de los procesos solicitados por el Men, en este caso los datos de matrícula.	1. Solicitud de capacitaciones al MEN sobre los aplicativos y aclaración de conceptos y métodos utilizados para las estadísticas basadas en los datos de las IES. 2.) Capacitación sobre procesos y procedimientos a las áreas que intervienen en la entrega de la información que se debe reportar al MEN			\$ -		X	X	X	X	X	X	Coordinador Nacional de Registro y Control Y funcionarios de Registro y Control de los Cead		
OP6	Proyecto 18. Unad Organización Digital	Incorporación de los procesos académicos - administrativos a un sistema integrado de información manteniendo plena disponibilidad de la información	Seguimiento académico y digitación de calificaciones en línea	100%	70	Numero de cursos inscritos/numero de cursos calificados	1.) Standarización de la información (registro académico) indicando el número total de créditos aprobados, créditos perdidos, créditos faltantes y porcentaje de distribución con relación del pensum académico. 2.) Información por promedio a las escuelas de las notas de los estudiantes que según el reglamento merecen estímulos para la continuidad académica.	1. análisis de la información requerida para el ajuste del registro académico. 2. desarrollo del software para el cálculo de promedios y clasificación de estos por escuela y programa			\$ -		X	X	X	X	X	X	Coordinador Nacional de Registro y Control Y funcionarios de Registro y Control de los Cead		
OP6	Proyecto 18. Unad Organización Digital	Incorporación de los procesos académicos - administrativos a un sistema integrado de información manteniendo plena disponibilidad de la información	Registros académicos consolidados	100%	100	Numero de registros matriculados/ numero de notas reportadas.	1. software de control y migración de datos para la unificación de los aplicativos E_dunat, Sira una vez registradas todas las notas tanto en SIRA, como en E_dunat a nivel Nacional	1. solicitud de evidencia de notas faltantes a cada uno de los Cead. 2. migración de datos por cead que reporte la totalidad de las notas en los dos aplicativos. 3. estadísticas del comportamiento histórico de calificaciones una vez se consolida la información por cada CEAD			\$ -		X	X	X	X	X	X	Coordinador Nacional de Registro y Control Y funcionarios de Registro y Control de los Cead		
OP6	Proyecto 18. Unad Organización Digital	Incorporación de los procesos académicos - administrativos a un sistema integrado de información manteniendo plena disponibilidad de la información	Microfilmación de pruebas nacionales y/o colocación en el servidor de	100%	100	Numero de registros Validados(e_dunat) / numero de registros entregados por la Editorial (recalificados)	Registros de Exámenes microfilmados o en el servidor de consultas	solicitud de exámenes físicos para microfilmar o colocar en el servidor de consultas.			\$ -		X	X	X	X	X	X	Coordinador Nacional de Registro y Control Y funcionarios de Registro y Control de los Cead		
OP7	Proyecto 22. Nodos significativos de conocimiento regional. Capital semilla	Consolidar 35 proyectos de investigación en todas las regiones del país	Todas las líneas de investigación de las escuelas con proyectos en desarrollo	18,00	12,00	Número de proyectos de investigación por línea en cada escuela	30 proyectos de investigación agrupados en las líneas de las escuelas	1) Convocatoria institucional de proyectos de investigación 2009; 2) Talleres de análisis de los proyectos en desarrollo con participación de los decanos, coordinadores de investigación e investigadores principales.	\$ 220.000.000,00	\$ 88.000.000,00	\$ 308.000.000,00		Preparación de la convocatoria	Realización de la convocatoria y talleres con las decanaturas y los investigadores.	Desarrollo de proyectos y seguimiento, participación e convocatorias externas	Desarrollo de proyectos y seguimiento, participación e convocatorias externas	Desarrollo de proyectos y seguimiento, participación e convocatorias externas	Desarrollo de proyectos y seguimiento, participación e convocatorias externas	Desarrollo de proyectos y seguimiento, participación e convocatorias externas	1) Decanos de Escuela; 2) Coordinador Nacional del SIUNAD; 3) Coordinadores zonales del SIUNAD; 4) Directores de proyectos de investigación	
OP7	Proyecto 22. Nodos significativos de conocimiento regional. Observatorio del Sistema de Investigación	Consolidar y mantener una red de investigación en gestión del sistema de investigación	1) Registro de Grupos de investigación; 2) Registro y categorización de semilleros de investigación; 3) Directorio de investigadores; 4) Publicación de resultados de investigación; 5) Publicación de eventos de investigación; 6) Publicación de convocatorias; 7) Publicación de normas y documentos de interés; 8) Publicación de redes y desarrollos de líneas estratégicas			Porcentaje de elementos registrados	1) Un portal de investigación actualizado y disponible a nivel internacional; 2) un número de usuarios que lo visitan	1) Revisión del portal actual y ajustes al mismo; 2) Diseño del sistema de categorización de semilleros; 3) Inscripción en línea de los registros que componen el portal; 4) Mantenimiento del sistema	\$ 20.000.000,00	\$ 13.000.000,00	\$ 33.000.000,00		Actualización del sitio web.	Publicación de las convocatorias	Publicación de los resultados de las convocatorias.	Publicación permanente de la información del SIUNAD.	Publicación permanente de la información del SIUNAD.	Publicación permanente de la información del SIUNAD.	Publicación permanente de la información del SIUNAD.	1) Vicerrectora Académica y de Investigación; 2) Coordinador SIUNAD; 3) Director del portal SIUNAD	100% de los grupos, semilleros e investigadores registrados. 100% de resultados de investigación registrados

OP (MACROPROYECTOS)	PROYECTO	META	METAS PREVISTAS	BASE DE CALCULO DE LA META	META CUANTIFICADA	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO	PRODUCTOS A OBTENER	ACTIVIDADES A EMPRENDER	RECURSOS UNAD	FUENTES EXTERNAS	TOTAL PRESUPUESTO	RUBROS	BIMESTRE 1	BIMESTRE 2	BIMESTRE 3	BIMESTRE 4	BIMESTRE 5	BIMESTRE 6	RESPONSABLES	OBSERVACIONES	
OP7	Proyecto 22. Nodos significativos de conocimiento regional. Publicaciones y Revistas	Al menos dos revistas digitales de investigación indexadas	Publicación del Volumen 8, números 1 y 2; preparación de condiciones para subir de categoría en indexación en 2010; 1000 suscripciones a la revista; desarrollo de taller de redacción de artículos científicos	2,00	2,00	Números publicados; número de suscripciones; talleres desarrollados	1) Publicación de la Revista de Investigación de la UNAD Año 2009 Números 1 y 2; 2) Cumplimiento de requisitos para indexación en categoría B; suscripciones obtenidas; talleres desarrollados	1) Convocatoria de artículos de investigación; 2) Reuniones de comité científico y comité editorial; 3) Implementación y desarrollo de un taller de redacción de artículos científicos; 4) Soporte y Mantenimiento de la página web de la revista; 5) Promoción de suscripción a la revista; 6) Promoción de la revista a través de la radio y televisión virtual; 7) Inclusión en otro índice bibliográfico diferente a PubIndex	\$ 55.000.000,00	\$ 36.000.000,00	\$ 91.000.000,00		Invitación a los investigadores, selección de temáticas, elaboración de planes.	Recepción de artículos, evaluación, corrección de estilo y publicación.	Recepción de artículos, evaluación, corrección de estilo y publicación.	Invitación a los investigadores, selección de temáticas, elaboración de planes.	Recepción de artículos, evaluación, corrección de estilo y publicación.	Recepción de artículos, evaluación, corrección de estilo y publicación.	1) La Vicerrectora Académica; 2) Directora de la Revista		
OP7	Proyecto 22. Nodos significativos de conocimiento regional. Proyecto Digalo	Consolidación de una comunidad de aprendizaje con los grupos participantes	Resultados de investigación de cinco proyectos en cofinanciación		5,00	% de avance de la comunidad de aprendizaje	Materiales educativos, artículos de investigación publicados, estudiantes de semilleros vinculados	Convocatoria a los miembros de la red digital, a investigadores formados; selección de proyectos; seguimiento a los proyectos.	\$ 100.000.000,00	\$ 200.000.000,00	\$ 300.000.000,00		X	X	X	X	X	X	SIUNAD y Coordinadores de Investigación		
OP7	Proyecto 22. Nodos significativos de conocimiento regional. Aula Inteligente	Diseño, implementación y publicación que muestre el efecto de un modelo de gestión del conocimiento en una cadena productiva, para el desarrollo de competencias empresariales	1. Diseño e implementación de aula sobre el tema de genética. 2) Diseñar e implementar un agente inteligente en gestión de metas. 3) Diseñar e implementar un agente gestor de contenidos. 4) Diseñar e implementar un modelo de usuario.		1,00	Aula funcionando, implementación de agente gestor de metas, implementación de agente gestor de contenidos, implementación de modelo de usuario.	Sistema con los tres componentes propuestos: Aula digital con contenido sobre genética, agente gestor de metas, agente gestor de contenidos, modelo de usuario	1) Contratación de investigadores; 2) Revisión del proyecto; 3) Proceso de diseño; 4) Programación en Java; 5) Prueba del sistema.	\$ 41.600.000,00	\$ 179.000.000,00	\$ 220.600.000,00		Ampliación del estado del arte, diseño del sistema.	Implementación modelo de usuario.	Diseño de contenidos	Implementación del agente gestor de metas	Implementación del agente gestor de contenidos	Prueba del sistema	Director del proyecto, investigadores y programadores.		
OP9	Proyecto 27. Procesos operativos de gestión humana	Selección y nombramiento de los docentes en periodo de prueba	Nombramiento de docentes seleccionados y periodo de prueba		22	1) Docentes nombrados incorporados/22 2) Docentes aprobando el periodo de prueba/22	1) Docentes nombrados incorporados 2) Docentes aprobando el periodo de prueba	1) Realizar el nombramiento y la incorporación de docentes 2) Realizar seguimiento y evaluación de los docentes			\$ -		xx	x	x	x	x	x	Grupo de Talento Humano y Vicerrectoría Académica		
OP9	Proyecto 27. Procesos operativos de gestión humana	Convocatoria para la realización de concurso docente	Preparación y aplicación de dispositivos del concurso para ingreso de docentes a periodo de prueba		50	1) Docentes inscritos al concurso/2 2) Docentes seleccionados/3 3) Docentes vinculados a periodo de prueba/50	1) Dispositivos para el desarrollo de inscripción, concurso, vinculación, reclamación; 2) Procedimientos efectivos de inscripción, evaluación, selección, vinculación de docentes a periodo de prueba; 3) Ciento veinte (120) docentes en periodo de prueba	1) Contratación de asesores externos para el diseño y aplicación de dispositivos; 2) Difusión pública del concurso abierto de carrera docente; 3) Concurso; 4) Selección; 5) Publicación de resultados; 6) Vinculación			\$ -		x	x	x				Grupo de Talento Humano y Vicerrectoría Académica		
OP9	Proyecto 27. Procesos operativos de gestión humana	Selección y nombramiento de los docentes en periodo de prueba	Nombramiento de docentes seleccionados y periodo de prueba		30	1) Docentes inscritos al concurso/2 2) Docentes seleccionados/3 3) Docentes vinculados a periodo de prueba/30	1) Dispositivos para el desarrollo de inscripción, concurso, vinculación, reclamación; 2) Procedimientos efectivos de inscripción, evaluación, selección, vinculación de docentes a periodo de prueba; 3) Ciento veinte (120) docentes en periodo de prueba	1) Contratación de asesores externos para el diseño y aplicación de dispositivos; 2) Difusión pública del concurso abierto de carrera docente; 3) Concurso; 4) Selección; 5) Publicación de resultados; 6) Vinculación			\$ -					x	x	x	Grupo de Talento Humano y Vicerrectoría Académica		
OP10	Proyecto 29. Investigación evaluativa de la innovación	Socialización de resultados de las investigaciones de las maestrías y doctorados conetradas en la organización y realizadas mediante convenios con otras universidades	Desarrollo de proyectos de investigación de maestría y doctorado con desarrollos que permitan a la UNAD operar como una organización inteligente		Cerca de 400 protectos de investigación en desarrollo	1) Proyectos de investigación de maestría con aportes a la innovación organizacional; 2) Proyectos de investigación de doctorado con aportes a la innovación organizacional	Aportes a la innovación organizacional (teóricos, cuantitativos, cualitativos)	1) Convocatoria Nacional sobre proyectos de investigación de maestría y doctorado articulados a la investigación evaluativa de la innovación organizacional			\$ -			X	X	X	X	X	X	Vicerrectoría Académica y de Investigación, SIUNAD	
OP12	Proyecto 33. Sistema de información de egresados	Actualización de Base de datos de egresados	En el 2009 validar el modelo de gestión de egresados con el 25% de la población egresada, en el periodo 2009 al 2011 actualización del modelo, pruebas y ajustes del mismo y 100% de la información actualizada de egresados..	100,00	25,00	Numero de estudiantes egresados registrados base de datos/ Total numero de estudiantes egresados todos los periodos	Analisis, diseño, programación software Información egresados	Levantamiento de información, análisis y diseño de la información, capacitación	\$ 25.000.000,00		\$ 25.000.000,00		X	X	X	X	X	X	Coordinador Nacional de Registro y Control Y funcionarios de Registro y Control de los Cead		

OP (MACROPROYECTOS)	PROYECTO	META	METAS PREVISTAS	BASE DE CALCULO DE LA META	META CUANTIFICADA	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO	PRODUCTOS A OBTENER	ACTIVIDADES A EMPRENDER	RECURSOS UNAD	FUENTES EXTERNAS	TOTAL PRESUPUESTO	RUBROS	BIMESTRE 1	BIMESTRE 2	BIMESTRE 3	BIMESTRE 4	BIMESTRE 5	BIMESTRE 6	RESPONSABLES	OBSERVACIONES
OP13	Proyecto 36. Sostenibilidad y desarrollo de la plataforma tecnológica	Plataforma de multimedia funcionara de forma regulada con capacidad para la oferta de 25 cursos académicos	Registrar automáticamente los cursos y estudiantes en la plataforma(CV) en el momento que legalizan la matrícula o tienen una novedad	100,00	50,00	Cursos seleccionados en CV/ servicio a cursos en CV	Software de automatización de los registros en CV	Solicitud al SIGETEC del desarrollo del aplicativo.	\$ 30.000.000,00		\$ 30.000.000,00		X	X	X	X	X	X	Coordinador Nacional de Registro y Control Y funcionarios de Registro y Control de los Cead	
OP15	Proyecto 41. Aseguramiento de la Calidad y Mejoramiento continuo de procesos	Sistematización de por lo menos 5 de los procesos estandarizados en la universidad y mejoramiento de por lo menos 5 procesos estandarizados y auditados	1* Mejoramiento de por lo menos 2 procesos estandarizados, 3 procedimientos auditados en el año 2009, y en este mismo periodo 2009 la estandarización total y certificación de procesos 2 * asegurar los procedimientos de registro y control utilizando las TICS	100,00	50,00	Procesos Estandarizados/Numero de procesos a estandarizar	Procesos de Registro y Control con certificado de calidad	Estandarización de procesos, Manuales operativos y manuales técnicos, codificación en la documentación de calidad, Capacitación, desplazamiento a Centros regionales	\$ 40.000.000,00		\$ 40.000.000,00		X	X	X	X	X	X	Coordinador Nacional de Registro y Control Y funcionarios de Registro y Control de los Cead	
OP15	Proyecto 41. Aseguramiento de la Calidad y Mejoramiento continuo de procesos	Diseñar y presentar la propuesta para la disminución de costos y tiempos en la ejecución de procesos. Mejorar la ejecución de los procesos auditados. Efectuar estudio de satisfacción de los usuarios de los procesos implementados e implementar acciones de mejoramiento en el área de registro y control.	1) Actualización de los perfiles laborales para los requerimientos y funcionamiento de los procesos de registro y control	100,00	50,00	No. De funcionarios con el perfil adecuado/ Funcionarios de Registro y Control	Tecnificación y/o Profesionalización del área de registro y Control con tendencia a la auditoría y soporte tecnológico	Profesionalización de funcionarios de Registro y control con énfasis en auditoría y administración en sistemas de información			\$ -		X	X	X	X	X	X	Coordinador Nacional de Registro y Control Y funcionarios de Registro y Control de los Cead	
OP15	Proyecto 41. Aseguramiento de la Calidad y Mejoramiento continuo de procesos	Diseñar y presentar la propuesta para la disminución de costos y tiempos en la ejecución de procesos. Mejorar la ejecución de los procesos auditados. Efectuar estudio de satisfacción de los usuarios de los procesos implementados e implementar acciones de mejoramiento en el área de registro y control.	Gestión y administración de grados 2009 proceso estandarizado; 2009 al 2011 gestión del proceso normalizado y actualización de información	100,00	75,00	Numero de graduados/Numero De egresados	Información oportuna y veraz de los egresados, además, de tener un tanque de datos para realizar cualquier tipo de consulta dependiendo el nivel de gestión de la persona que realice una determinada consulta	Levantamiento de información, análisis y diseño de información, Standardización del proceso. Capacitación			\$ -		X	X	X	X	X	X	Coordinador Nacional de Registro y Control Y funcionarios de Registro y Control de los Cead	
OP15	Proyecto 41. Aseguramiento de la Calidad y Mejoramiento continuo de procesos	Diseñar y presentar la propuesta para la disminución de costos y tiempos en la ejecución de procesos. Mejorar la ejecución de los procesos auditados. Efectuar estudio de satisfacción de los usuarios de los procesos implementados e implementar acciones de mejoramiento en el área de registro y control.	Gestión de convenios interinstitucionales 2009-100% de convenios identificados y validados en el sistema. 2009-2011 gestión convenios	100,00	50,00	Numero de convenios registrados en la base de datos/convenios legalizados	Registro total de convenios legalizados por la Unad con la relación de cada estudiante que hacen parte de los mismos	Levantamiento de información, análisis y diseño de información, Standardización del proceso. Capacitación			\$ -		X	X	X	X	X	X	Coordinador Nacional de Registro y Control Y funcionarios de Registro y Control de los Cead	

OP (MACROPROYECTOS)	PROYECTO	META	METAS PREVISTAS	BASE DE CALCULO DE LA META	META CUANTIFICADA	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO	PRODUCTOS A OBTENER	ACTIVIDADES A EMPRENDER	RECURSOS UNAD	FUENTES EXTERNAS	TOTAL PRESUPUESTO	RUBROS	BIMESTRE 1	BIMESTRE 2	BIMESTRE 3	BIMESTRE 4	BIMESTRE 5	BIMESTRE 6	RESPONSABLES	OBSERVACIONES	
OP15	Proyecto 41. Aseguramiento de la Calidad y Mejoramiento continuo de procesos	Diseñar y presentar la propuesta para la disminución de costos y tiempos en la ejecución de procesos. Mejorar la ejecución de los procesos auditados. Efectuar estudio de satisfacción de los usuarios de los procesos implementados e implementar acciones de mejoramiento en el área de registro y control.	Gestión y administración del bachillerato 2009 100 % de la estandarización de los procesos. 2009 - 2011 70 % de los CEAD con información validada	100,00	50,00	Numero de estudiantes matriculados a nivel nacional/ Proyectos zonales (no. De estudiantes bachillerato)	Gestión administrativa académica del bachillerato 100%	Levantamiento de información, análisis y diseño de información, Estandarización del proceso. Capacitación			\$ -		X	X	X	X	X	X	Coordinador Nacional de Registro y Control Y funcionarios de Registro y Control de los Cead		
OP15	Proyecto 41. Aseguramiento de la Calidad y Mejoramiento continuo de procesos	Diseñar y presentar la propuesta para la disminución de costos y tiempos en la ejecución de procesos. Mejorar la ejecución de los procesos auditados. Efectuar estudio de satisfacción de los usuarios de los procesos implementados e implementar acciones de mejoramiento en el área de registro y control.	Gestión y administración de homologaciones, nivelaciones y transferencias 2009 estandarización de procesos 100% 2009-2011 certificación y ejecución	100,00	50,00	No. De Novedades Registradas base de datos/Solicitud de novedades	Registro e información disponible para consultas e informes a nivel nacional del proceso de novedades	Levantamiento de información, análisis y diseño de información, Estandarización del proceso. Capacitación			\$ -		X	X	X	X	X	X	Coordinador Nacional de Registro y Control Y funcionarios de Registro y Control de los Cead		
OP17	Proyecto 50. Competitividad académica	Establecer por lo menos una alianza internacional para la financiación de procesos educativos	Alianzas internacionales para desarrollar proyectos de investigación y movilidad académica		10	Alianzas internacionales para el desarrollo de investigación, pasantías internacionales del cuerpo académico de la UNAD y para recibir profesores visitantes	1) Proyectos de investigación desarrollados con universidades internacionales; 2) Publicación de artículos de científicos de carácter internacional; 3) docentes en pasantías internacionales; 4) docentes invitados	1) Legalización de convenios internacionales; 2) Sostenimiento de convenios vigentes; 3) Desarrollo de proyectos de investigación en convenios internacionales; 4) Participación en convocatorias internacionales de investigación			\$ -		X	X	X	X	X	X	Vicerrectoría Académica y de Investigación, SIUNAD		
OP18	Proyecto 54. Actualización de los sistemas de inducción e integración con base en la nueva identidad Unadista	Apropiación de la cultura de la educación a distancia por el 100% de los estudiantes nuevos.	Apropiación de la cultura a partir de las estrategias utilizadas en los cursos sobre Proyecto Académico Pedagógico y Metodología del Trabajo Académico	12.000	10.200	Numero de estudiantes que apropian el modelo / Total de Estudiantes nuevos en el 2009	Cultura de la educación a Distancia en el estudiantado	Procesos formativos en línea y convencionales, Talleres.	\$ 20.000.000,00		\$ 20.000.000,00		X	X	X	X	X	X	Coordinación nacional y grupo de consejeros	La meta de 100% se refiere al primer periodo de 2009	
OP20	Proyecto 63. Diseño e implementación del Plan de prácticas y laboratorios	Establecer una estructura espejo a nivel nodal, de liderazgo de la Unidad de Laboratorios, granjas y prácticas	Dotar los laboratorios Nodales/Valledupar, Bucaramanga, Sede Nacional y Jag. Duitama, Popayán, Ibagué, Medellín, Acacias.	100,00	100,00	Dotación de 8 Nodos.	Entrega de equipos de laboratorio en cada uno de los Nodos	1) Inventario de laboratorios; 2) Plan de inversión; 3) Convocatoria; 4) Contratación; 5) Dotación	\$ 2.500.000,00		\$ 2.500.000,00				X				X	1) VICERRECTORIA ACADEMICA Y DE INVESTIGACIÓN . 2) SISTEMA NACIONAL DE LABORATORIOS	
OP20	Proyecto 63. Diseño e implementación del Plan de prácticas y laboratorios	Establecer una estructura espejo a nivel nodal, de liderazgo de la Unidad de Laboratorios, granjas y prácticas	Dotación en (8) Ocho centros de equipos de laboratorio para la Escuela de Ciencias Básicas, Tecnología e Ingeniería		8,00	Dotación de (8) Ocho centros	Entrega de equipos de laboratorios en cada uno de los Cead determinados,	1) Plan de inversión; 2) Convocatoria; 3) Contratación; 4) Dotación	\$ 247.000,00		\$ 247.000,00				X			X		1) ESCUELA ECSAH 2) SISTEMA NACIONAL DE LABORATORIOS	
OP20	Proyecto 63. Diseño e implementación del Plan de prácticas y laboratorios	Dotación e insumos para el desarrollo de proyectos específicos a Nivel Nacional	Dotación Reactivos	100,00	100,00	Dotación Reactivos	Entrega de reactivos a nivel nacional en cad uno de los Nodos	1) Plan de inversión; 2) Convocatoria; 3) Contratación; 4) Dotación	\$ 247.000,00		\$ 247.000,00				X			X		1) VICERRECTORIA ACADEMICA Y DE INVESTIGACIÓN . 2) SISTEMA NACIONAL DE LABORATORIOS	

OP (MACROPROYECTOS)	PROYECTO	META	METAS PREVISTAS	BASE DE CALCULO DE LA META	META CUANTIFICADA	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO	PRODUCTOS A OBTENER	ACTIVIDADES A EMPRENDER	RECURSOS UNAD	FUENTES EXTERNAS	TOTAL PRESUPUESTO	RUBROS	BIMESTRE 1	BIMESTRE 2	BIMESTRE 3	BIMESTRE 4	BIMESTRE 5	BIMESTRE 6	RESPONSABLES	OBSERVACIONES
OP20	Proyecto 63. Diseño e implementación del Plan de prácticas y laboratorios	Establecer una estructura espejo a nivel nodal, de liderazgo de la Unidad de Laboratorios, granjas y prácticas	Ejecución de programa de mantenimiento y reposición de equipos.	100,00	100,00	Ejecución de programa de mantenimiento y reposición de equipos.	Obras de mantenimiento y reposición de equipos.	1) Plan de inversión; 2) Convocatoria; 3) Contratación; 4) Dotación	\$ 90.000,00		\$ 90.000,00		X						1) VICERRECTORIA ACADEMICA Y DE INVESTIGACIÓN NACIONAL DE LABORATORIOS	
OP20	Proyecto 63. Diseño e implementación del Plan de prácticas y laboratorios	Establecer una estructura espejo a nivel nodal, de liderazgo de la Unidad de Laboratorios, granjas y prácticas	Cubrimiento de las prácticas de la Escuela a Nivel Nacional	100,00	100,00	Cubrimiento de las prácticas de la Escuela a Nivel Nacional	Reportes de las salidas pedagógicas	1) Plan de inversión; 2) Convocatoria; 3) Contratación;	\$ 90.000,00		\$ 90.000,00		X		X				1) ESCUELA ECAPMA 2) SISTEMA NACIONAL DE LABORATORIOS	
OP20	Proyecto 63. Diseño e implementación del Plan de prácticas y laboratorios	Establecer una estructura espejo a nivel nodal, de liderazgo de la Unidad de Laboratorios, granjas y prácticas	Cubrimiento de los convenios que requieren el pago de las prácticas a Nivel Nacional	100,00	100,00	Cubrimiento de los convenios que requieren el pago de las prácticas a Nivel Nacional	Convenios firmados y ejecutados	1) Plan de inversión; 2) Convocatoria; 3) Contratación;	\$ 150.000,00		\$ 150.000,00				X			X	1) VICERRECTORIA ACADEMICA Y DE INVESTIGACIÓN NACIONAL DE LABORATORIOS. 2) DIRECTORES NODALES O DE CENTRO	