

INFORME DE SEGUIMIENTO

PLAN DE DESARROLLO 2023-2034 “MÁS UNAD, MÁS EQUIDAD” CUATRIENIO 2023-2027

PLAN OPERATIVO 2024

PROCESOS: PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL, EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN

OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN

Bogotá, D.C., enero de 2025

CONTENIDO

0. INTRODUCCIÓN	3
1. PLAN DE DESARROLLO 2023-2034 “MÁS UNAD MÁS EQUIDAD”, CUATRIENIO 2023-2027	4
1.1. PLAN OPERATIVO 2024	6
1.1.1. CUMPLIMIENTO CUANTITATIVO 2024	6
1.1.2. CUMPLIMIENTO CUALITATIVO 2024	8
1.1.3. GESTIÓN ADMINISTRATIVA-FINANCIERA	25



*Aplica para las sedes
José Celestino Mutis y
José Acevedo y Gómez



CO18/8455



CO17/7811



CO14/6011

Bogotá D.C.
Sede Nacional
José Celestino Mutis



CO14/6012

Bogotá D.C.
Sede Nacional
José Celestino Mutis

0. INTRODUCCIÓN

La visión de la UNAD 5.0, que busca un modelo de liderazgo en educación inclusiva y de calidad, se materializa en el Plan de Desarrollo 2023-2034 "Más UNAD Más Equidad". Este plan, resultado de un trabajo conjunto entre actores académicos, administrativos, directivos y la comunidad Unadista en general, se basa en la autodeterminación, el trabajo colaborativo, el aprendizaje en red y la mejora continua. Su objetivo es definir acciones que, en la próxima década, potencien el impacto de las responsabilidades sustantivas de la UNAD.

El Plan de Desarrollo, formulado mediante un proceso de gestión ágil, esta compuesto por 4 macroproyectos que articulan 15 proyectos específicos. Con un enfoque sostenible, estos proyectos buscan entre otros, alcanzar los objetivos de desarrollo sostenible ODS. Como organización líder, disruptiva y pionera, la UNAD ha definido a través de este plan las acciones estratégicas que guiarán su desarrollo durante los próximos 12 años.

El Plan de Desarrollo 2023-2034, aprobado por el Consejo Superior Universitario mediante el Acuerdo No. 020 del 23 de junio de 2022, es un imperativo para toda la comunidad Unadista. Este plan, resultado de una construcción colectiva, traza el camino que debemos recorrer juntos para alcanzar un futuro mejor y cumplir con la visión de la UNAD: consolidarse como una institución líder en educación abierta y a distancia, reconocida a nivel nacional e internacional por su calidad educativa, innovación, pertinencia de sus programas y servicios, y por su compromiso con el desarrollo humano integral y la gestión ecosostenible.

El seguimiento y evaluación del Plan y de los Planes Operativos se realizará principalmente con los datos e información reportada en el Sistema Integrado de Gestión y Monitoreo Administrativo –SIGMA 2.0-. No obstante, para efectos de evaluación por parte de entes de control, se tomarán como datos e informes válidos los generados y certificados por la Unidad responsable de los mismos.

En este documento solo se presentan algunos de los resultados más relevantes que fueron alcanzados por las Unidades Misionales, Funcionales y Operacionales, las cuales se muestran de manera general de forma cualitativa y cuantitativa de acuerdo con las metas establecidas para la vigencia 2024.

1. PLAN DE DESARROLLO 2023-2034 “MÁS UNAD MÁS EQUIDAD”, CUATRIENIO 2023-2027

El Plan de Desarrollo de la UNAD surge de la visión colectiva de la comunidad Unadista: estudiantes, egresados, académicos, administrativos y directivos. Mediante el trabajo colaborativo, el aprendizaje en red y la mejora continua, y considerando los cambios del entorno y las responsabilidades sustantivas de la institución, se definió el futuro Unadista con la implementación de cuatro macroproyectos:

- ✚ Macroproyecto 1. Gestión holística para la educación con equidad y calidad.
- ✚ Macroproyecto 2. Ampliación, consolidación e innovación de las fronteras de conocimiento.
- ✚ Macroproyecto 3. Liderazgo transformacional con impacto microterritorial, territorial e internacional.
- ✚ Macroproyecto 4. Plataformas escalares hacia modelos eficientes y flexibles con visión evolutiva e incluyente.

Los Macroproyectos se articulan con 15 proyectos específicos y estos dan respuesta al compromiso de la Universidad con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS):

Macroproyecto 1.

- ✚ Proyecto 1. Centro Organizacional de Altos Estudios y Cualificación del Talento Humano, como escenario para forjar el legado y relevo generacional hacia procesos de transformación e innovación educativa (ODS 4 - ODS 5).
- ✚ Proyecto 2. Infraestructura física integral para la inclusión, la equidad y el bienestar (ODS 4 - ODS 7).
- ✚ Proyecto 3. Modelo de gestión organizacional con proyección glocal (ODS 13 - ODS 15).
- ✚ Proyecto 4. Gestión integral, armónica y coherente al reconocimiento del impacto transformador de la UNAD (ODS 3)



*Aplica para las sedes
José Celestino Mutis y
José Acevedo y Gómez



CO18/8455



CO17/7811



CO14/6011

Bogotá D.C.
Sede Nacional
José Celestino Mutis



CO14/6012

Bogotá D.C.
Sede Nacional
José Celestino Mutis

Macroproyecto 2.

- ✚ Proyecto 5. Modernización de la oferta unadista con calidad académica y pertinencia en el entorno glocal (ODS 4).
- ✚ Proyecto 6. Acompañamiento integral y de calidad en el ciclo de vida del estudiante (ODS 1 - ODS 2).
- ✚ Proyecto 7. Gestión tecnocientífica intersistémica para el impacto glocal (ODS 9).

Macroproyecto 3.

- ✚ Proyecto 8. Emprendimientos disruptivos fortalecidos desde lo regional con visión e impacto glocal (ODS 8).
- ✚ Proyecto 9. Transformación social sostenible mediante la gestión colectiva con las fuerzas vivas glociales (ODS 6- ODS 10).
- ✚ Proyecto 10. Gestión internacional e intersistémica que dinamiza el liderazgo transformacional (ODS 17).
- ✚ Proyecto 11. Gestión efectiva para la mejora del impacto en la inclusión, el desarrollo regional y la proyección comunitaria en contextos de actuación institucional (ODS 11).

Macroproyecto 4.

- ✚ Proyecto 12. Fortalecimiento de las capacidades tecnopedagógicas y físicas que permitan la gestión efectiva con impacto de alta calidad en las responsabilidades sustantivas institucionales (ODS 12).
- ✚ Proyecto 13. Tecnologías exponenciales, emergentes y disruptivas al servicio de la gestión e innovación educativa (ODS 4).
- ✚ Proyecto 14. Calidad, flexibilidad y efectividad interoperativa y estratégica del Metasistema UNAD 5.0, como referentes y atributos de la marca UNAD (ODS 16).

 Proyecto 15. Apropiación de TIC para la gestión institucional de vanguardia (ODS 13)

1.1. PLAN OPERATIVO 2024

Con el fin de realizar seguimiento y evaluación al cumplimiento del Plan de Desarrollo 2023-2034 se elaborarán planes operativos anuales en donde se contemplan las metas que ejecutarán las unidades que conforman el metasistema, labor que se realiza a través del aplicativo “Sistema de Seguimiento y Monitoreo Administrativo -SIGMA 2.0”- en donde se plasman de manera general las actividades y productos generados que dan cuenta del cumplimiento de las metas.

Al respecto es necesario precisar que los datos presentados en presente informe, corresponden al segundo año de ejecución del plan de desarrollo, periodo que fue de regulación y apropiación del aplicativo SIGMA 2.0.

1.1.1. Cumplimiento cuantitativo 2024

La medición cuantitativa del Plan de Desarrollo, según los parámetros del aplicativo SIGMA 2.0, se realiza desde dos perspectivas:

1. Cumplimiento anual: Se evalúa el logro de la meta anual, con un resultado máximo del 100%. Esto también se refleja en el reporte ponderado del proyecto.
2. Cumplimiento promedio del cuatrienio: Se calcula el promedio de cumplimiento para cada año del periodo de cuatro años, con un valor inicial del 25% por año.

RESULTADOS CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE DESARROLLO 2023-2034 “Mas UNAD, Mas Equidad”

Avance cuantitativo de la vigencia 2024, de acuerdo con lo reportado por las Unidades Estratégicas en el Aplicativo SIGMA 2.0 se tuvo un cumplimiento del 88,88%. A continuación, se presentan los resultados porcentuales por macroproyectos y proyectos:

DESGLOSE POR PROYECTO		% CUMPLIMIENTO
MACROPROYECTO 1	PROYECTO 1	96,00%
	PROYECTO 2	94,44%
	PROYECTO 3	66,66%
	PROYECTO 4	100,00%
	TOTAL MACROPROYECTO 1	88,61%
MACROPROYECTO 2	PROYECTO 5	87,09%
	PROYECTO 6	83,80%
	PROYECTO 7	98,31%
	TOTAL MACROPROYECTO 2	87,84%
MACROPROYECTO 3	PROYECTO 8	90,83%
	PROYECTO 9	100,00%
	PROYECTO 10	99,09%
	PROYECTO 11	79,31%
	TOTAL MACROPROYECTO 3	93,63%
MACROPROYECTO 4	PROYECTO 12	100,00%
	PROYECTO 13	100,00%
	PROYECTO 14	70,00%
	PROYECTO 15	62,50%
	TOTAL MACROPROYECTO 4	85,57%
TOTAL VIGENCIA 2024		88,88%

Fuente: SIGMA 2.0, 29 de enero de 2025

La métrica utilizada para medir el cumplimiento de los macroproyectos corresponden al porcentaje alcanzado en cada una de las metas de los proyectos, más no a un comportamiento promedio de logro por cada proyecto.



*Aplica para las sedes
José Celestino Mutis y
José Acevedo y Gómez



Bogotá D.C. Sede Nacional José Celestino Mutis

1.1.2. Cumplimiento cualitativo 2024

De manera general se presenta el avance cualitativo por cada macroproyecto y proyecto.

Macroproyecto 1. Gestión holística para la educación con equidad y calidad.

Objetivo: Potenciar las capacidades institucionales, el aprendizaje organizacional y el desarrollo de la plataforma humana para afrontar los retos y desafíos de la UNAD 5.0.

Proyecto 1: Centro organizacional de altos estudios y cualificación del talento humano, como escenario para forjar el legado y relevo generacional hacia procesos de transformación e innovación educativa

Objetivo: Consolidar la cultura organizacional, a partir de la apropiación del pensamiento divergente, la innovación prolífica y el liderazgo transformacional, para garantizar la sostenibilidad, crecimiento y evolución del metasistema UNAD.

Logros:

- ✓ Se implementaron las rutas de cualificación y desarrollo para el 60 % de la plataforma humana, permitiendo fortalecer sus competencias al rol de liderazgo transformacional.
- ✓ Se implementó un modelo de evaluación integral, para la plataforma humana, enfocado en el desarrollo de liderazgos, fomento de la pertenencia, permanencia y promoción en la Universidad.
- ✓ Se implementó el People Analytics en el 50% de los módulos del SIGHUM.
- ✓ Se implementó el nuevo sistema de reconocimientos, incentivos y estímulos soportados en los resultados efectivos logrados en la gestión individual y colectiva por parte de la plataforma humana.
- ✓ Se certificó a la UNAD como el mejor lugar para trabajar en América Latina.

Proyecto 2: Infraestructura física integral para la inclusión, la equidad y el bienestar

Objetivo: Asegurar la disponibilidad, usabilidad, calidad y pertinencia de la infraestructura metasistémica como soporte de los servicios que presta la UNAD

Logros:

- ✓ Mejoras a la planta física para aumentar el cumplimiento de los estándares de accesibilidad para personal con condiciones físicas especiales en el CEAD Medellín.
- ✓ Mejoras a la planta física para aumentar el cumplimiento de los estándares de accesibilidad para personal con condiciones físicas especiales en el CCAV Puerto Colombia.
- ✓ Se adecuaron los diferentes nuevos espacios en el CEAD de Bucaramanga.
- ✓ Adecuaciones físicas para puesta en marcha del laboratorio de ciencias radiológicas en el CCAV Cartagena.
- ✓ Adecuaciones físicas para puesta en marcha del laboratorio planta piloto de alimentos en el CCAV Puerto Colombia.
- ✓ Adecuaciones físicas para puesta en marcha del laboratorio simulador de realidad aumentada en la Sede Nacional JCM.
- ✓ Adecuaciones físicas para puesta en marcha del laboratorio de morfofisiología en la UDR Cali.
- ✓ Adecuación de diferentes espacios de laboratorios nuevos a nivel nacional
- ✓ Nuevo centro de la UNAD en los municipios de Turbo (Antioquía), Leticia (Amazonas), Plato (Magdalena), Buenaventura (Valle del Cauca),
- ✓ Nueva aceleradora de innovación y productividad de la UNAD en el municipio de Arbeláez (Cundinamarca).
- ✓ Ampliación del centro de la UNAD en el municipio de Cali (Valle del Cauca).
- ✓ Nuevo edificio para ampliación del CEAD Bucaramanga (edificio para componente práctico).
- ✓ Ampliación del centro de la UNAD en el municipio de Puerto Leguizamo (Putumayo).
- ✓ Construcción de 2 auditorios en el CIP Dosquebradas y CEAD Valledupar.
- ✓ Ampliación del centro de la UNAD en el municipio de Tunja (Boyacá).

Proyecto 3: Modelo de gestión organizacional con proyección glocal

Objetivo: Liderar los procesos, su evolución, y la adopción de prácticas reconocidas del metasistema, haciendo visible su capacidad para ser referentes de aprendizaje organizacional en el ámbito glocal 3.

Logros:

- ✓ Se realizó auditoría externa de recertificación al Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001.
- ✓ Se realizó auditoría externa de seguimiento a la certificación bajo la NTC 5555 y Programas de EDTH en el área de idiomas y seguimiento de la certificación bajo la NTC 5580.

- ✓ Se realizó auditoría externa de seguimiento a la certificación del Sistema de Gestión Ambiental con bajo la norma ISO 14001.
- ✓ Se realizó auditoría de seguimiento a la certificación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, bajo la norma ISO 45001.
- ✓ Revisión externa para la valoración de cumplimiento de requisitos del Sistema de gestión de seguridad de la información, bajo la norma ISO 27001:2022.
- ✓ 24 Centros con monitoreos y análisis de parámetros fisicoquímicos de aguas residuales a través de laboratorios certificados ante el IDEAM.
- ✓ 15 Centros con Recolección de residuos peligrosos y especiales efectuados por entidades que cuenten con la licencia ambiental.
- ✓ Instalación de Soluciones de Energía alternativas en 4 centros como núcleo de aprovechamiento de energía limpia para el uso de estudiantes y funcionarios en la carga de laptop, Tablet, celulares, entre otros.
- ✓ Gestión de concepto de lineamientos entregado por parte de la Secretaría Distrital de Ambiente para el cumplimiento del programa de reforestación, en el marco del cumplimiento de la ley 2173 de 2021.
- ✓ Implementación de la Estrategia de cultura ambiental implementada a través de la entrega de incentivos ambientales para la plataforma humana en las sedes: CEAD Medellín, CEAD Tunja, CEAD Acacias, CEAD JAG y Sede Nacional.
- ✓ Conceptos de permisos de vertimientos tramitados ante las respectivas autoridades ambientales regionales de 2 Centros que generan aguas residuales no domésticas.
- ✓ Estrategia de fortalecimiento de la conciencia de buenas prácticas ambientales abordado desde la línea de medio ambiente del Sistema de Bienestar Integral Unadista

Proyecto 4: Gestión integral, armónica y coherente con el reconocimiento del impacto transformador de la UNAD

Objetivo: Lograr el mejoramiento continuo e integral de la calidad de vida, satisfacción y felicidad de la comunidad Unadista, aportando a las dimensiones del Ser Humano, siendo líderes disruptivos y transformadores en el ámbito glocal.

Logros:

- ✓ Diagnostico con las necesidades específicas de la UNAD en el Marco de Bienestar Extendido para definir la priorización de los cursos complementarios.
- ✓ Diseño de 4 cursos que aportan a la Formación Complementaria.



*Aplica para las sedes
José Celestino Mutis y
José Acevedo y Gómez



Bogotá D.C.
Sede Nacional
José Celestino Mutis



Bogotá D.C.
Sede Nacional
José Celestino Mutis

Macroproyecto 2. Ampliación, consolidación e innovación de las fronteras de conocimiento.

Objetivo: Retar el modelo educativo de manera permanente con el fin de liderar la vanguardia formativa e investigativa con altos estándares de calidad.

Proyecto 5: Modernización de la oferta Unadista con calidad académica y pertinencia en el entorno glocal

Objetivo: Dinamizar la oferta educativa en todos los sistemas de la UNAD, con el fin de alcanzar rutas formativas flexibles que respondan a las demandas y necesidades glocales. Esto, con altos estándares de calidad que propicien el aprender a aprender para toda la vida.

Logros:

- ✓ Se realizó el proceso de acreditación de Alta Calidad de los programas: Psicología, Maestría en Psicología Social Comunitaria, Sociología, Maestría en Comunicación, Artes visuales, Maestría en Desarrollo Alternativo sostenible y solidario, Tecnología en Seguridad y Salud en el Trabajo, Agronomía, Tecnología en Producción Agrícola, Tecnología en Saneamiento Ambiental, Tecnología en Producción Animal, Tecnología en Desarrollo de Software, Tecnología en Producción de Audio, Ingeniería Industrial, Tecnología en Gestión Industrial, Tecnología en Gestión Comercial y de Negocios, Tecnología en Gestión de Obras Civiles y Construcciones, Tecnología en Gestión de Transporte.
- ✓ Se acompañaron los ejercicios de autoevaluación para acreditación en alta calidad de los programas: Agronomía, Tecnología en Producción Agrícola, Tecnología en Producción Animal, Tecnología en Saneamiento Ambiental, Psicología, Tecnología en Gestión Industrial, Tecnología en Gestión de Obras Civiles y Construcciones, Tecnología en Gestión de Transportes, Tecnología en Gestión Comercial y de Negocios, Tecnología en Producción de Audio, Tecnología en Desarrollo de Software, Licenciatura en Matemáticas, Licenciatura en Etnoeducación, Ingeniería Industrial.
- ✓ Se renovó el registro de los programas: Tecnología en Saneamiento Ambiental, Gestión Deportiva, Licenciatura en inglés como Lengua Extranjera, Licenciatura en Filosofía, Licenciatura en Matemáticas, Especialización en Pedagogía para el Desarrollo del Aprendizaje Autónomo, Tecnología en Calidad Alimentaria, Diseño Industrial, Especialización en Procesos Logísticos en Redes de Valor, Especialización en Redes de Nueva Generación, Ingeniería Multimedia, Contaduría Pública.
- ✓ Se realizó el primer ejercicio de autoevaluación de los programas: Maestría Psicología Social Comunitaria, Sociología, Maestría en Comunicación, Artes



*Aplica para las sedes
José Celestino Mutis y
José Acevedo y Gómez



José Celestino Mutis
José Celestino Mutis

visuales, Maestría en Desarrollo Alternativo sostenible y solidario, Tecnología en Seguridad y Salud en el Trabajo, Derecho, Maestría en Diseño de Experiencia de Usuario, Especialización en Seguridad Informática, Ingeniería de Sistemas, Tecnología en Desarrollo de Software, Tecnología en Manejo y Comercialización Agroforestal, Maestría en Desarrollo Rural, Especialización en Responsabilidad Social y Ambiental, Agronomía, Especialización en Biotecnología Agroambiental, Maestría en Agronegocios, Ingeniería Agroforestal, Especialización en Finanzas Corporativas, Maestría en Gestión Financiera, Administración de Empresas, Economía, Especialización en Gestión de Proyectos, Zootecnia y Tecnología en Producción Agrícola.

- ✓ Se realizó el segundo ejercicio de autoevaluación de los programas: Licenciatura en Matemáticas, Licenciatura en Etnoeducación, Maestría en Mediación Pedagógica en el aprendizaje del inglés, Maestría en Educación, Maestría en Educación Intercultural, Tecnología en Gestión Jurídica de la Información, Ciencia Política, Maestría en Gerencia de Proyectos, Especialización En Redes De Nueva Generación, Especialización en Procesos Logísticos en Redes de Valor, Ingeniería Multimedia, Tecnología en Saneamiento Ambiental, Contaduría Pública y Maestría en Administración de Organizaciones.
- ✓ Se realizaron los ejercicios de autoevaluación y consolidación de documentos y evidencias que soporten la renovación de los registros calificados para los programas: Ingeniería Electrónica, Ingeniería en Telecomunicaciones, Maestría en logística y Redes de Valor, Maestría en Mediación Pedagógica en el Aprendizaje del Inglés, Maestría en Educación, Maestría en Educación Intercultural, Licenciatura en Etnoeducación, Tecnología en Gestión de Agronegocios, Tecnología en Gestión de Empresas Asociativas y Organizaciones Solidarias, Especialización en Gerencia Estratégica de Mercadeo, Tecnología en Gestión de Transportes, Especialización en Alta Gerencia y Desarrollo Organizacional, Profesional en Seguridad y Salud en el Trabajo, Maestría en política, Derecho y Gestión Ambiental, Ciencia Política, Psicología e Ingeniería Multimedia.
- ✓ Se realizaron los ejercicios de autoevaluación y consolidación de documentos y evidencias que soporten la renovación de los registros calificados para los programas: Tecnología en Saneamiento Ambiental, Tecnología en Calidad Alimentaria, Diseño Industrial, Especialización en Redes de Nueva Generación, Especialización en Procesos Logísticos en Redes de Valor, Especialización en Pedagogía para el Desarrollo del Aprendizaje Autónomo, Licenciatura en Lengua Extranjera con énfasis en Inglés, Licenciatura en Filosofía, Contaduría Pública, Ingeniería en Multimedia, Licenciatura en Matemáticas y Gestión Deportiva.
- ✓ Se adelantaron actividades para la creación de programas nuevos: Tecnología en Desarrollo de Soluciones de Internet de las Cosas, Tecnología en Gestión de Analítica y Big Data, Técnico Profesional en Agricultura de Precisión. Historia,



*Aplica para las sedes
José Celestino Mutis y
José Acevedo y Gómez



Bogotá D.C.
Sede Nacional
José Celestino Mutis



Bogotá D.C.
Sede Nacional
José Celestino Mutis

Administración Pública, Turismo, Especialización en Salud Familiar, Especialización en extensión e innovación rural, Especialización en Turismo, Especialización en Auditoría y Aseguramiento de la Información Financiera, Maestría en Derecho, Maestría en Turismo, Maestría en Derechos Humanos, Desarrollo y Justicia Internacional, Doctorado en Desarrollo Sustentable, Territorio y Ruralidad, Doctorado en Ciencias Sociales y Humanidades, Doctorado en Gestión e Innovación Sostenible,

- ✓ Se presentó el Programa tecnológico en modalidad DUAL a los cuerpos colegiados - Tecnología en Desarrollo de Soluciones en Internet de las Cosas IOT, Tecnología en Gestión Analítica y Big Data.
- ✓ Se presentó el Programa de Especialización tecnológica en modalidad DUAL a los cuerpos colegiados - Técnico Profesional de Agricultura de Precisión.
- ✓ 2 rutas de certificaciones de habilidades y competencias en tecnologías que contengan mínimo 4 programas de certificación.
- ✓ Gestión exitosa de la oferta conjunta de 10 cursos, pertenecientes a los diferentes sistemas educativos de la UNAD, con Instituciones Educativas Internacionales de la Seccional Unión Europea.
- ✓ Cualificación intersistémica avalada por medio de las insignias digitales.
- ✓ Se generó el documento guía con los requisitos académicos y administrativos para la emisión de micro, macro credenciales e insignias.
- ✓ Fortalecimiento de las trayectorias educativas, a partir del reconocimiento de saberes de la oferta del SINEC en dos -2 procesos de formación.
- ✓ Se inicio el proceso de Acreditación de Alta Calidad Internacional de los programas: Especialización en Gestión de Proyectos, Especialización en Gerencia Estratégica de Mercadeo.
- ✓ 2 procesos formativos exclusivos para la población campesina de acuerdo con las necesidades y potencialidades identificadas en sus territorios, en el marco de la red CampoUNAD
- ✓ Experiencia significativa en glocalidad con líderes y lideresas sociales, etnias y organizaciones de base social para el fortalecimiento del liderazgo transformacional en las zonas.

Proyecto 6: Acompañamiento integral y de calidad en el ciclo de vida del estudiante.

Objetivo: Fortalecer la gestión del conocimiento en el ciclo de vida del estudiante con calidad integral, mediante la articulación metasistémica de la UNAD.

Logros:

- ✓ Se realizó el Informe Nacional del alcance de la meta de retención 2024, alcanzando una retención del 80 % en la medición nacional, con una línea base del 78 % a 2021.
- ✓ Se realizó el Informe de revisión y análisis a los protocolos de seguimiento, medición y monitoreo de resultados de aprendizaje establecidos por programas y escuelas.
- ✓ Se realizó seguimiento, medición y monitoreo de resultados de aprendizaje de los programas.
- ✓ Se integró al Módulo del SII 4.0 el registro de parámetros de seguimiento, medición y monitoreo de resultados de aprendizaje de los programas.
- ✓ Se realizó el Informe Nacional del alcance de la meta de retención 2024, alcanzando una retención del 81% en la medición internacional para programas profesionales, según el observatorio de educación y las cifras de la OCDE. Línea base 80%.
- ✓ Se realizó el Informe Nacional del alcance de la meta de permanencia 2024, aumentando la permanencia por cohorte Tecnológico: 45,3%.
- ✓ Se realizó el Informe Nacional del alcance de la meta de permanencia 2024, aumentar la permanencia por cohorte Profesional: 46,7%.
- ✓ Se realizó el Informe Nacional del alcance de la meta de graduación 2024 con una tasa de Graduación Acumulada por Formación universitaria: 46,7%; Tecnológica: 33,8%.
- ✓ Se realizó el Informe Nacional del alcance de la meta de graduación 2024, con un 18 % de graduación oportuna por nivel de formación, SPADIES.
- ✓ Se estructuró el Plan de cualificación para docentes y líderes académicos en la cultura del buen servicio y acompañamiento docente, así como en la utilización eficaz del módulo de acompañamiento del Sistema de Atención Integral (SAI).
- ✓ Se definió la Ruta de seguimiento y análisis del acompañamiento docente.
- ✓ Se disminuyó en un 50 % las PQR relacionados con quejas sobre el acompañamiento docente por escuela con respecto a la línea base 2023.
- ✓ Se actualizaron los dispositivos pedagógicos sobre los cuales se enmarca el diseño de los cursos en el SES de la UNAD.
- ✓ Se realizó el Informe del plan de capacitación en procesos de acompañamiento diferencial para los colectivos en situación de vulnerabilidad, en el marco de un programa de formación metasisistémico.
- ✓ Se realizó el Informe Nacional del alcance de la meta de RPG educación inclusiva 2024, con un incremento del indicador: Retención 4%, Permanencia 4%, Tasa de graduación del 4 %.
- ✓ Se realizaron protocolos de atención unificados para los distintos grupos de interés y grupos priorizados, estableciendo directrices claras que permitan a los colaboradores orientar de manera efectiva a nuestros usuarios internos y externos.



*Aplica para las sedes
José Celestino Mutis y
José Acevedo y Gómez



Bogotá D.C.
Sede Nacional
José Celestino Mutis



Bogotá D.C.
Sede Nacional
José Celestino Mutis

- ✓ Se implementó el Sistema de Atención Integral (SAI), integrando todos sus componentes, módulos y recursos de autogestión, con la meta de gestionar el 80% de las solicitudes de forma autogestionada, y el 20% restante para ser gestionado con la intervención humana requerida.
- ✓ Se creó el portafolio de experiencias de la vida universitaria y vida académica para los egresados, desde los proyectos, programas, servicios de las líneas de acción del Sistema de Bienestar Integral Unadista, el proyecto de egresados y las Escuelas.

Proyecto 7: Gestión tecnocientífica intersistémica para el impacto glocal.

Objetivo: Generar el ecosistema necesario para la productividad e impacto glocal en CTel desde la gestión metasistémica.

Logros:

- ✓ Actualización del Modelo de E-Investigación y E-Innovación Unadista 4.0.
- ✓ Actualización del Documento de acuerdo Líneas de Investigación para las Escuelas: ECACEN, ECBTI, ECSAH, ECISA y ECEDU.
- ✓ Reportes de Productos de Apropiación Social del Conocimiento mayor que 0 en todos los grupos de investigación de la Escuela: ECACEN, ECBTI, ECSAH, ECAPMA, ECISA. ECEDU y ECJP.
- ✓ Reporte de Productos de Desarrollo Tecnológico e Innovación: ECACEN, ECBTI, ECSAH, ECAPMA, ECISA. ECEDU y ECJP.
- ✓ Reporte de Productos de Nuevo Conocimiento en proporción 55% Tipo TOP, 34% Tipo A y 11% Tipo B: ECACEN, ECBTI, ECSAH, ECAPMA, ECISA. ECEDU y ECJP.
- ✓ Reporte de Productos de Formación de Recurso Humano Tipo A y Tipo B: ECACEN, ECBTI, ECSAH, ECAPMA, ECISA. ECEDU y ECJP.
- ✓ Reporte de resultado de percepción positiva de la comunidad de proyectos de transformación social acompañados por la comunidad Unadista, efectuados por las zonas: ZAO, ZCAR, ZCBC, ZCBOY, ZCSUR, ZCORI, ZOCC y ZSUR.
- ✓ Reporte de resultado de percepción positiva de la comunidad de proyectos de investigación de estudiantes del SISSU articulados a semilleros ICI, efectuados por las zonas: ZAO, ZCAR, ZCBC, ZCBOY, ZCSUR, ZCORI, ZOCC y ZSUR.
- ✓ Reporte de trabajos de grado que derivan en productividad CTI, efectuados por las zonas: ZAO, ZCAR, ZCBC, ZCBOY, ZCSUR, ZCORI, ZOCC y ZSUR.
- ✓ Se gestionaron fuentes nuevas para la co-financiación de proyectos de investigación con recursos de fondos de CTel y Cooperación Internacional que permitan la consecución de recursos en efectivo de menor y mayor cuantía,



*Aplica para las sedes
José Celestino Mutis y
José Acevedo y Gómez



CO18/8455



CO17/7811



CO14/6011

Bogotá D.C.
Sede Nacional

José Celestino Mutis



CO14/6012

Bogotá D.C.
Sede Nacional

José Celestino Mutis

realizado por las zonas: ZAO, ZCAR, ZCBC, ZCBOY, ZCSUR, ZCORI, ZOCC y ZSUR.

Macroproyecto 3. Liderazgo transformacional con impacto microterritorial, territorial e internacional.

Objetivo: Construir socialmente alternativas para futuros ecosostenibles, mediante la gestión participativa del conocimiento, el emprendimiento social solidario con visión glocal y multidimensional, y la ejecución de proyectos de transformación social para la innovación que generen impacto positivo en los territorios donde la UNAD hace presencia.

Proyecto 8: Emprendimientos disruptivos fortalecidos desde lo regional con visión e impacto glocal

Objetivo: Identificar, acompañar y fortalecer el emprendimiento disruptivo en las regiones desde la UNAD, con el fin de generar empresas sostenibles para la incursión en el mercado nacional e internacional

Logros:

- ✓ Aprobación y formalización del documento de la unidad de emprendimiento.
- ✓ Informe consolidado con los resultados de impacto de las 36 asesorías y/o acompañamientos en preincubación e incubación y de mínimo 6 productos obtenidos derivados de las asesorías.
- ✓ Operación de la Incubadora a nivel nacional en industrias creativas con mínimo 12 PMV.
- ✓ Se hizo informe consolidado con los resultados de impacto de las 70 asesorías y/o acompañamientos en preincubación e incubación y 12 productos obtenidos derivados de las asesorías.
- ✓ Se hizo informe consolidado con los resultados de impacto de las 100 asesorías y/o acompañamientos en preincubación e incubación y 15 productos obtenidos derivados de las asesorías.
- ✓ Se hizo informe de consolidación con los resultados de impacto de las 45 asesorías y/o acompañamientos en preincubación e incubación y de los 9 productos obtenidos derivados de las asesorías.
- ✓ Se hizo informe de consolidación con los resultados de impacto de las 40 asesorías y/o acompañamientos en preincubación e incubación y de los 7 productos obtenidos derivados de las asesorías.
- ✓ Se hizo informe resultados de asesorías a mínimo 5 emprendimientos y /o empresas.

- ✓ La Plataforma Crowdfunding UNAD está en operación con mínimo 4 PMV.
- ✓ Se hizo informe consolidado con los resultados de las empresas que solicitaron los servicios e impacto de mínimo 1 servicio y/o producto generado.
- ✓ Informe de resultado de mínimo 3 PMV en etapa de aceleración en industrias creativas.
- ✓ Aprobación y formalización del documento modelo de operación de la aceleradora Nacional.
- ✓ Se cuenta con el informe consolidado con los resultados de impacto de 4 asesorías y/o acompañamientos en etapa de aceleración con mínimo 2 productos obtenidos como resultado de impacto.
- ✓ Resultados de la implementación de convocatoria del programa de aceleración nacional.
- ✓ Se hizo informe de las 4 asesorías realizadas a empresas del sector productivo nacional e internacional con PVM.
- ✓ Implementación y operación del consultorio Virtual de Emprendimiento e Informe resultados de mínimo 32 asesorías y/o consultorías y/o mentorías.
- ✓ Se hizo informe de resultados de la convocatoria nacional para estudiantes para apoyar procesos empresariales y empresas participantes del proceso.
- ✓ Se hizo informe de resultados de venta de mínimo 8 servicios del portafolio del Consultorio Virtual Empresarial.
- ✓ Portafolio de productos y servicios en industrias creativas a nivel nacional y mínimo 20 consultorías.
- ✓ Se hizo informe de resultados de eventos, con mínimo 8 productos de impacto obtenidos de las actividades del programa de Cultura de Innovación y Emprendimiento Institucional, con 929 participantes de los diferentes estamentos y administrativos de la UNAD.
- ✓ Se hizo informe de resultados de eventos, con mínimo 10 productos de impacto obtenidos de las actividades del programa de Cultura de Innovación y Emprendimiento Institucional con 2.300 participantes de los diferentes estamentos y administrativos de la UNAD.
- ✓ Se hizo informe de resultados de eventos, con mínimo 10 productos de impacto obtenidos de las actividades del programa de Cultura de Innovación y Emprendimiento Institucional con 3.468 participantes de los diferentes estamentos y administrativos de la UNAD.
- ✓ Se cuenta con el documento Preliminar de la Ruta metodológica del ecosistema de Innovación y Emprendimiento.
- ✓ Se tiene el documento aprobado y CIP en operación.
- ✓ Creación de 2 SpinOff, Arte y Cultura y atención Psicosocial.
- ✓ Creación de 2 SpinOff (BioUnad y laboratorio de metrología) con mínimo 1 producto.
- ✓ Implementación de plataforma para el fomento de industrias creativas en Colombia

Proyecto 9: Transformación social sostenible mediante la gestión colectiva con las fuerzas vivas locales.

Objetivo: Implementar proyectos glocales de transformación social sostenible, mediante la construcción dialógica y vinculante con las comunidades

Logros:

- ✓ Se realizó informe de gestión de la implementación del Modelo SISSU en Educación Superior en la UNAD, para la ZCAR, ZAO, ZCBC, ZCORI, ZOCC, ZCSUR, ZSUR, ZCBOY.
- ✓ Se realizó informe de gestión de la implementación del Modelo SISSU en IEs, en por lo menos uno de los centros de la ZCAR, ZAO, ZCBC, ZCORI, ZOCC, ZCSUR, ZSUR, ZCBOY.
- ✓ Se realizó informe de gestión de la experiencia significativa producto de la implementación del Modelo SISSU en las Instituciones Educativas seleccionadas en la ZCAR, ZAO, ZCBC, ZCORI, ZOCC, ZCSUR, ZSUR, ZCBOY.
- ✓ Se realizó informe de gestión del modelo de formación Comunitaria para la participación ciudadana desde la perspectiva ético-política propia del PAPS implementado en la ZCAR, ZAO, ZCBC, ZCORI, ZOCC, ZCSUR, ZSUR, ZCBOY.
- ✓ Consolidación de un modelo de medición propio, en el marco de la transformación, innovación social e inclusión. Este, mediado por las TIC y en el contexto de la Agenda 2030 y los ODS.
- ✓ La UNAD fue calificada en el ranking internacional Times Higher Education.
- ✓ Consolidación de un escenario académico para la visibilización de proyectos y alianzas de cooperación institucional de orden nacional e internacional.
- ✓ Construcción del instrumento de medición - índice de educación inclusiva.
- ✓ Suscripción de dos (2) proyectos desde el Sistema Nacional de Educación Continua y Proyección Social - SINEC, para promover la resolución de problemas sociales y que logren impacto en las comunidades.
- ✓ Suscripción de dos (2) proyectos desde el Sistema Nacional de Educación Permanente - SINEP, para promover la resolución de problemas sociales y que logren impacto en las comunidades.
- ✓ Suscripción de dos (2) proyectos desde CAMPOUNAD, para promover la resolución de problemas sociales y que logren impacto en las comunidades.

Proyecto 10: Gestión internacional e intersistémica que dinamiza el liderazgo transformacional.

Objetivo: Posicionar a la UNAD 5.0 en el ámbito nacional e internacional, a través de la articulación sinérgica entre las unidades del metasistema, y mediante el desarrollo de proyectos de impacto transfronterizo y transterritorial.

Logros:

- ✓ Se gestionó desde la UNAD la consecución de recursos nacionales e internacionales para dinamizar las estrategias de internacionalización.
- ✓ Se gestionó proyectos y recursos para el fortalecimiento institucional y territorial a través de recursos de cooperación técnica y movilidad, aumentar un 10% de lo logrado en 2023.
- ✓ Se logró las interacciones y/o movilidades de docentes en el marco de eventos nacionales e internacionales de las Escuelas

ESCUELA	CANT. DOCENTE	ESCUELA	CANT. DOCENTE
ECSAH	2.424	ECACEN	2.606
ECAPMA	1.442	ECBTI	2.557
ECJUP	331	ECISA	1.147
ECEDU	1.109	ITP	110
INVIL	180	SINEP	25

- ✓ Se logró las interacciones y/o movilidades de estudiantes de las escuelas en el marco de eventos nacionales e internacionales:

ESCUELA	CANT. ESTUDIANTES	ESCUELA	CANT. ESTUDIANTES
ECSAH	2.962	ECACEN	3.191
ECAPMA	1.691	ECBTI	7.437
ECJUP	803	ECISA	515
ECEDU	1.632	ITP	137

INVIL	3	SINEP	285
SINEC	55		

- ✓ Creación del Entorno colaborativo de movilidad académica e investigativa que promueva el intercambio y la movilidad estudiantil para contribuir al posicionamiento y visibilidad de la UNAD en otras latitudes.
- ✓ Evaluación del impacto de 75 convenios nacionales e internacionales, a través del documento Análisis de Impacto de la Internacionalización del Currículo y de la investigación de las escuelas académicas, en una ventana de observación de 5 años, a partir de 2018.
- ✓ Se gestionaron Proyectos de cooperación con entidades de la Unión Europea.

Proyecto 11: Gestión efectiva para la mejora del impacto en la inclusión, el desarrollo regional y la proyección comunitaria en contextos de actuación institucional.

Objetivo: Visibilizar el reconocimiento de la gestión Unadista en territorios y comunidades; a partir del aseguramiento de la efectividad y el impacto del ciclo de vida de los proyectos y su adecuada sistematización, mejorando las capacidades de respuesta de las unidades del metasisistema

Logros:

- ✓ Generación de recursos por suscripción de convenios / contratos o documentos equivalentes, en el Nivel Nacional, por valor de \$7.991.746.329, a través de las diferentes estrategias de SINEC y a nivel zonal:

ZONA	RECURSOS	ZONA	RECURSOS
ZCBC	1.888.646.384	ZCBOY	1.059.300.000
ZOCC	1.771.109.141	ZAO	561.298.646
ZCSUR	722.612.529	ZCORI	1.045.374.708
ZSUR	1.264.571.928	ZCAR	1.264.571.927

- ✓ Generación de recursos por suscripción de convenios / contratos o documentos equivalentes en el nivel nacional por valor de \$2.081.000.000 a través de las diferentes estrategias de CampoUNAD y a nivel zonal:

ZONA	RECURSOS	ZONA	RECURSOS
ZCAR	1.086.750.000	ZCBC	999.100.000
ZCSUR	1.058.400.000	ZSUR	1.038.240.000
ZAO	1.048.320.000	ZCORI	1.080.000.000
ZCBOY	1.112.400.000	ZOCC	1.112.400.000

- ✓ Se gestionaron dos (2) proyectos especiales, con componente formativo, la certificación internacional con la Seccional UNAD Florida, a fin de generar doble certificación a los participantes de cursos y diplomados del SINEC, y además fortalecer el trabajo metasistémico, generando recursos adicionales, como venta de servicios institucionales.
- ✓ Generaron 3 postulaciones a programas y proyectos para obtención de recursos nacionales e internacionales en la ECAPMA a través de las diferentes estrategias de CampoUNAD.
- ✓ Se generaron recursos por suscripción de convenios / contratos o documentos equivalentes / oferta nacional en las Escuelas:

ESCUELA	RECURSOS	ESCUELA	RECURSOS
ECAPMA	770.929.862	ECSAH	1.445.225.059
ECISA	541.959.398	ECEDU	1.016.500.000
ECBTI	1.445.225.059	ECACEN	985.380.722
ECJUP	706.036.372		

- ✓ Se generaron recursos por suscripción de convenios / contratos o documentos equivalentes en el Nivel Nacional VIDER por valor de \$8.890.202.155 a través de las diferentes estrategias del SINEP

ZONA	RECURSOS	ZONA	RECURSOS
ZCBC	1.078.309.575	ZCAR	1.129.657.650

ZONA	RECURSOS	ZONA	RECURSOS
ZOCC	1.159.862.400	ZCSUR	577.830.000
ZSUR	745.276.151	ZCBOY	551.565.000
ZAO	577.830.000	ZCORI	541.059.000

- ✓ Cada zona de la UNAD participó en al menos una convocatoria u otros escenarios para la financiación externa de proyectos del Sistema Nacional de Educación Continua y Proyección Social (SINEC).
- ✓ Cada zona de la UNAD participó de al menos una convocatoria u otros escenarios para la financiación externa de proyectos del Sistema Nacional de Educación Permanente (SINEP).

Macroproyecto 4. Plataformas escalares hacia modelos eficientes y flexibles con visión evolutiva e incluyente.

Objetivo: Asegurar el liderazgo tecnológico y la mejora continua de los mecanismos para su adopción y evolución en la UNAD 5.0.

Proyecto 12: Fortalecimiento de las capacidades tecnopedagógicas y físicas que permitan la gestión efectiva con impacto de alta calidad en las responsabilidades sustantivas institucionales.

Objetivo: Escalar y potenciar la arquitectura del Metasistema Unadista 5.0 para optimizar la interoperabilidad, calidad y transparencia institucional, así como la comunicación oportuna y efectiva, mediante la creación, uso y apropiación de tecnologías exponenciales para la toma de decisiones generadoras de valor

Logros:

- ✓ Se realizó la renovación y adquisición de Simuladores y software para el componente práctico de la Unad.
- ✓ Se cuenta con Recursos Educativos Digitales con características de accesibilidad nivel A o superior incorporados en los cursos de la UNAD.
- ✓ Recursos bibliográficos (libros electrónicos y/o físicos) renovados y ampliados.
- ✓ Se hicieron suscripciones a bases de datos electrónicas bibliográficas renovadas y ampliadas.

- ✓ Un (1) sistema digital de almacenamiento, administración y gestión de recursos educativos digitales renovado que incluye un Repositorio Institucional, Experto, catálogo OPAC, renovación del EZProxy, renovación sistema de gestión de contenidos (Módulo Trazadocs) y OVAS instruccionales entre otros.
- ✓ Se tiene usuarios únicos que hacen uso de los e-recursos bibliográficos.
- ✓ Recursos (equipos, insumos, reactivos, materiales, software entre otros) para los laboratorios in situ renovados.
- ✓ Los laboratorios cuenta con reactivos e insumos y materiales dotados.
- ✓ Los equipos de laboratorio in situ se les hizo mantenimiento preventivo y correctivo e implementación y actualización del cumplimiento de las normas de bioseguridad y señalización a nivel nacional.
- ✓ Se efectuaron los contratos y/o convenios externos específicos para la prestación del servicio de laboratorios a nivel nacional

Proyecto 13: Tecnologías exponenciales, emergentes y disruptivas al servicio de la gestión e innovación educativa

Objetivo: Incorporar y apropiar tecnologías emergentes, exponenciales y disruptivas que aporten de manera efectiva a la calidad de la gestión e innovación educativa en la UNAD 5.0

Logros:

- ✓ Se cuenta con cursos con evaluaciones en línea con la herramienta de reconocimiento facial (RF) empleando tecnologías de IA proyectadas.
- ✓ Se cuenta con cursos con preguntas incorporadas, derivadas del uso de la herramienta de Masificación de Bancos de Preguntas proyectadas.
- ✓ Fue posible contar con licencias de uso educativo renovadas e incorporadas.
- ✓ Se cuenta con cursos virtuales de la UNAD automatizados, autodirigidos e inteligentes proyectados.
- ✓ Se cuentan con cursos virtuales con la implementación de la herramienta tecnopedagógica denominada "DOBOTS".
- ✓ Se cuenta con cursos certificados y acreditados por periodo académico con herramientas de accesibilidad e inclusión proyectados.
- ✓ Se realizó Informe detallado del Sistema de información para el análisis de la deserción estudiantil, según las diferentes variables obtenidas



*Aplica para las sedes
José Celestino Mutis y
José Acevedo y Gómez



CO18/8455



CO17/7811



CO14/6011
Bogotá D.C.
Sede Nacional
José Celestino Mutis



CO14/6012
Bogotá D.C.
Sede Nacional
José Celestino Mutis

Proyecto 14: Calidad, flexibilidad y efectividad interoperativa y estratégica del metasistema Unadista 5.0, como referentes y atributos de la marca UNAD.

Objetivo: Escalar y potenciar la arquitectura del Metasistema Unadista 5.0 para optimizar la interoperabilidad, calidad y transparencia institucional; así como la comunicación oportuna y efectiva, mediante la creación, uso y apropiación de tecnologías exponenciales para la toma de decisiones generadoras de valor

Logros:

- ✓ Implementación del Sistema de CONTRATACIÓN.
- ✓ Implementación del Sistema de COMPRAS.
- ✓ Implementación del Sistema de PRESUPUESTO.
- ✓ Desarrollo Portal de PROVEEDORES.
- ✓ Mantenimiento de los demás componentes académicos y de gestión.
- ✓ Renovación del contrato de licenciamiento de los productos de software Microsoft para la universidad.
- ✓ Renovación y actualización del licenciamiento de los productos de software académico y especializado requeridos por la universidad para el desarrollo de la operación institucional.
- ✓ Renovación de la suscripción de ORACLE CLOUD INFRASTRUCTURE OCI (Infraestructura como Servicio), destinada para ejecutar los servicios académicos y administrativos de la universidad.
- ✓ Se mantuvo en correcto funcionamiento la infraestructura tecnológica de la universidad (mantenimientos, garantías, pólizas y soporte).
- ✓ Se mantuvo en correcto funcionamiento la solución de comunicaciones y conectividad (SD-WAN, TELEFONIA CLOUD, WIRELESS, SEGURIDAD GESTIONADA), que opera actualmente en la UNAD

Proyecto 15: Apropiación de TIC para la gestión institucional de vanguardia.

Objetivo: Apropiar las TIC para potenciar la gestión educativa con el fin de garantizar el posicionamiento de la UNAD como líder en incorporación de tecnologías para la educación

Logros:

- ✓ Se implementó la primera fase de la norma ISO/IEC 27001 en la UNAD

1.1.3. Gestión administrativa-financiera

Con el objetivo de asegurar la eficiencia, transparencia y protección de los recursos, así como de maximizar la rentabilidad financiera, el Comité de Gestión Administrativo y Financiero ha tomado las siguientes decisiones:

- ✓ Fenecimiento de la cuenta sin salvedad por parte de la Contraloría General de la República.
- ✓ Realización de inversiones en tres fiducias: Fiduciaria Bogotá, FIDUDAVIVIENDA y encargo fiduciario F.C.O SUMAR - FIDUBOGOTA.
- ✓ Solicitud de devolución del IVA pagado en la adquisición de bienes, insumos y servicios que se adquieren.
- ✓ Pago oportuno de los compromisos derivados del crédito interno.
- ✓ Asignación de recursos para atender los gastos urgentes e imprescindibles con el propósito de garantizar continuidad en los procesos.
- ✓ Capacitación, seguimiento y arqueo de recursos de cajas menores para fortalecer el proceso de mejoramiento continuo.
- ✓ Programación de los recursos 2025:

CONCEPTO	PROGRAMADO 2025		TOTAL
	RECURSOS NACION	RECURSOS PROPIOS	
A. FUNCIONAMIENTO	\$ 138.346.060.115,00	\$ 533.072.479.256,00	\$ 671.418.539.371,00
B. DEUDA		\$ 5.500.000.000,00	\$ 5.500.000.000,00
C. INVERSION	\$ 3.497.448.463,00	\$ 403.662.892.349,00	\$ 407.160.340.812,00
TOTAL PRESUPUESTO (A+B+C)	\$ 141.843.508.578,00	\$ 942.235.371.605,00	\$ 1.084.078.880.183,00
% PARTICIPACIÓN	13,1	86,9	

✓ Calificación de riesgo financiero de la UNAD:

La firma BRC emite calificación AA- con la cual:

- Confirmación del buen desempeño operativo y financiero de la UNAD.
- Menor dependencia de las transferencias de funcionamiento e inversión frente a su grupo comparable (21% frente a >70%).
- Ventaja competitiva de la UNAD con respecto a otros calificados del sector por su formato de educación virtual y a distancia
- EBITDA 23,6% a septiembre de 2024

Calificación Histórica de Riesgo en la UNAD



Confirmación de la calificación de
capacidad de pago de AA- de la
Universidad Nacional Abierta y a Distancia
– UNAD



La vigencia 2024 representó un período de logros significativos para las Unidades Misionales, Funcionales y Operacionales de la Universidad Nacional Abierta y a Distancia - UNAD. Los resultados presentados en este informe, tanto cualitativos como cuantitativos, evidencian el compromiso y la dedicación de cada unidad en el cumplimiento de las metas establecidas en cada uno de los proyectos específicos. Si bien se alcanzaron importantes avances en diversas áreas, es fundamental reconocer que siempre existen oportunidades de mejora. Por lo tanto, este informe no solo celebra los éxitos obtenidos, sino que también sirve como punto de partida para la reflexión y el análisis, con el objetivo de seguir fortaleciendo la gestión y el impacto de la UNAD en la vigencia 2025.