



## INFORME DE SEGUIMIENTO

### PLAN DE DESARROLLO 2023-2034 “MÁS UNAD, MÁS EQUIDAD” CUATRIENIO 2023-2027

#### PLAN OPERATIVO 2023

### PROCESOS: PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL Y EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN

## OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN

Bogotá, D.C., enero de 2024



\*Aplica para las sedes  
José Celestino Mutis y  
José Acevedo y Gómez



Bogotá D.C.  
Sede Nacional  
José Celestino Mutis



Bogotá D.C.  
Sede Nacional  
José Celestino Mutis

## CONTENIDO

0. INTRODUCCIÓN	3
1. PLAN DE DESARROLLO 2023-2034 “MÁS UNAD MÁS EQUIDAD”, CUATRIENIO 2023-2027	4
1.1. PLAN OPERATIVO 2023	5
1.1.1. Cumplimiento cuantitativo 2023	5
1.1.2. Cumplimiento cualitativo 2023	7
1.1.3. Gestión administrativa-financiera	24



\*Aplica para las sedes  
José Celestino Mutis y  
José Acevedo y Gómez



CO18/8455



CO17/7811



CO14/6011  
Bogotá D.C.  
Sede Nacional



CO14/6012  
Bogotá D.C.  
Sede Nacional

José Celestino Mutis José Celestino Mutis

## 0. INTRODUCCIÓN

La concreción de la visión Unadista de la UNAD 5.0: Modelo de liderazgo en la educación incluyente y de calidad, Plan de Desarrollo 2023- 2034 “Más UNAD Más Equidad”, fue un proceso de trabajo mancomunado que integró en distintos estadios a sus actores académicos, administrativos, directivos y comunidad Unadista en general, y desde la autodeterminación, el trabajo colaborativo, el aprendizaje en red y la mejora continua en la calidad de sus procesos, trabajó en la definición de acciones que permitan, en la próxima década, potenciar el impacto de sus responsabilidades sustantivas.

El Plan se formuló con la definición de 4 macroproyectos, en un proceso de gestión ágil, que se articularon en 15 proyectos, que permiten desde un enfoque sostenible apoyar el logro de los objetivos de desarrollo sostenible a través de acciones que, desde su proceso como organización líder, disruptiva y pionera, le han permitido definir el conjunto de acciones estratégicas que definirán el devenir de la UNAD en sus próximos 12 años de historia.

El Plan 2023-2034 aprobado mediante Acuerdo del Consejo Superior Universitario No. 020 del 23 de junio del 2022, es imperativo, de y para la comunidad Unadista sin exceptuar persona alguna, por cuanto es el resultado de la construcción solidaria y del camino que juntos debemos recorrer para un mejor futuro Unadista en cumplimiento de su visión de ser “líder en educación abierta y a distancia y en ambientes virtuales de aprendizaje”.

El seguimiento y evaluación del Plan y de los Planes Operativos se realizará principalmente con los datos e información reportada en la aplicación denominada Sistema Integrado de Gestión y Monitoreo Administrativo –SIGMA 2.0-. No obstante, para efectos de evaluación por parte de entes de control, se tomarán como datos e informes válidos los generados y certificados por la Unidad responsable de los mismos.

En este documento solo se presentan algunos de los resultados más relevantes que fueron alcanzados por las Unidades Misionales, Funcionales y Operacionales, las cuales se muestran de manera general de forma cualitativa y cuantitativa de acuerdo con las metas establecidas para la vigencia 2023.

## 1. PLAN DE DESARROLLO 2023-2034 “MÁS UNAD MÁS EQUIDAD”, CUATRIENIO 2023-2027

El Plan de Desarrollo de la UNAD, es el resultado de la visión colectiva de los representantes de la Comunidad Unadista: estudiantes, egresados, académicos, administrativos y directivos quienes, a través del trabajo colaborativo, el aprendizaje en red y el enfoque de la mejora continua en la calidad del servicio, enmarcados en las responsabilidades sustantivas y cambios vertiginosos del entorno, visionaron el futuro Unadista la necesidad de implementar cuatro (4) macroproyectos:

- ✓ Macroproyecto 1. Gestión holística para la educación con equidad y calidad.
- ✓ Macroproyecto 2. Ampliación, consolidación e innovación de las fronteras de conocimiento.
- ✓ Macroproyecto 3. Liderazgo transformacional con impacto microterritorial, territorial e internacional.
- ✓ Macroproyecto 4. Plataformas escalares hacia modelos eficientes y flexibles con visión evolutiva e incluyente.

Macroproyectos que, en un proceso de gestión ágil, se articulan en los siguientes 15 proyectos y estos a su vez con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS):

### Macroproyecto 1.

- Proyecto 1. Centro Organizacional de Altos Estudios y Cualificación del Talento Humano, como escenario para forjar el legado y relevo generacional hacia procesos de transformación e innovación educativa (ODS 4 - ODS 5).
- Proyecto 2. Infraestructura física integral para la inclusión, la equidad y el bienestar (ODS 4 - ODS 7).
- Proyecto 3. Modelo de gestión organizacional con proyección glocal (ODS 13 - ODS 15).
- Proyecto 4. Gestión integral, armónica y coherente al reconocimiento del impacto transformador de la UNAD (ODS 3)

### Macroproyecto 2.

Proyecto 5. Modernización de la oferta unadista con calidad académica y pertinencia en el entorno glocal (ODS 4).

Proyecto 6. Acompañamiento integral y de calidad en el ciclo de vida del estudiante (ODS 1 - ODS 2).

Proyecto 7. Gestión tecnocientífica intersistémica para el impacto glocal (ODS 9).

### Macroproyecto 3.

Proyecto 8. Emprendimientos disruptivos fortalecidos desde lo regional con visión e impacto glocal (ODS 8).

Proyecto 9. Transformación social sostenible mediante la gestión colectiva con las fuerzas vivas glocales (ODS 6- ODS 10).

Proyecto 10. Gestión internacional e intersistémica que dinamiza el liderazgo transformacional (ODS 17).

Proyecto 11. Gestión efectiva para la mejora del impacto en la inclusión, el desarrollo regional y la proyección comunitaria en contextos de actuación institucional (ODS 11).

### Macroproyecto 4.

Proyecto 12. Fortalecimiento de las capacidades tecnopedagógicas y físicas que permitan la gestión efectiva con impacto de alta calidad en las responsabilidades sustantivas institucionales (ODS 12).

Proyecto 13. Tecnologías exponenciales, emergentes y disruptivas al servicio de la gestión e innovación educativa (ODS 4).

Proyecto 14. Calidad, flexibilidad y efectividad interoperativa y estratégica del Metasistema UNAD 5.0, como referentes y atributos de la marca UNAD (ODS 16).

Proyecto 15. Apropiación de TIC para la gestión institucional de vanguardia (ODS 13)

## 1.1. PLAN OPERATIVO 2023

Con el fin de monitorear y evaluar el cumplimiento del Plan de Desarrollo se elaborarán planes operativos anuales en donde se contemplan las metas que ejecutarán las unidades que conforman el metasistema, labor que se realiza a través del aplicativo “Sistema de Seguimiento y Monitoreo Administrativo -SIGMA 2.0”- en donde se plasman de manera general las actividades y productos generados que dan cuenta del cumplimiento de las metas.

Al respecto es necesario precisar que los datos presentados en presente informe, corresponden al primer año de ejecución del plan, que sin lugar a dudas tuvo un periodo de regulación y cambios en la aplicación SIGMA y de apropiación de las metas propuestas.

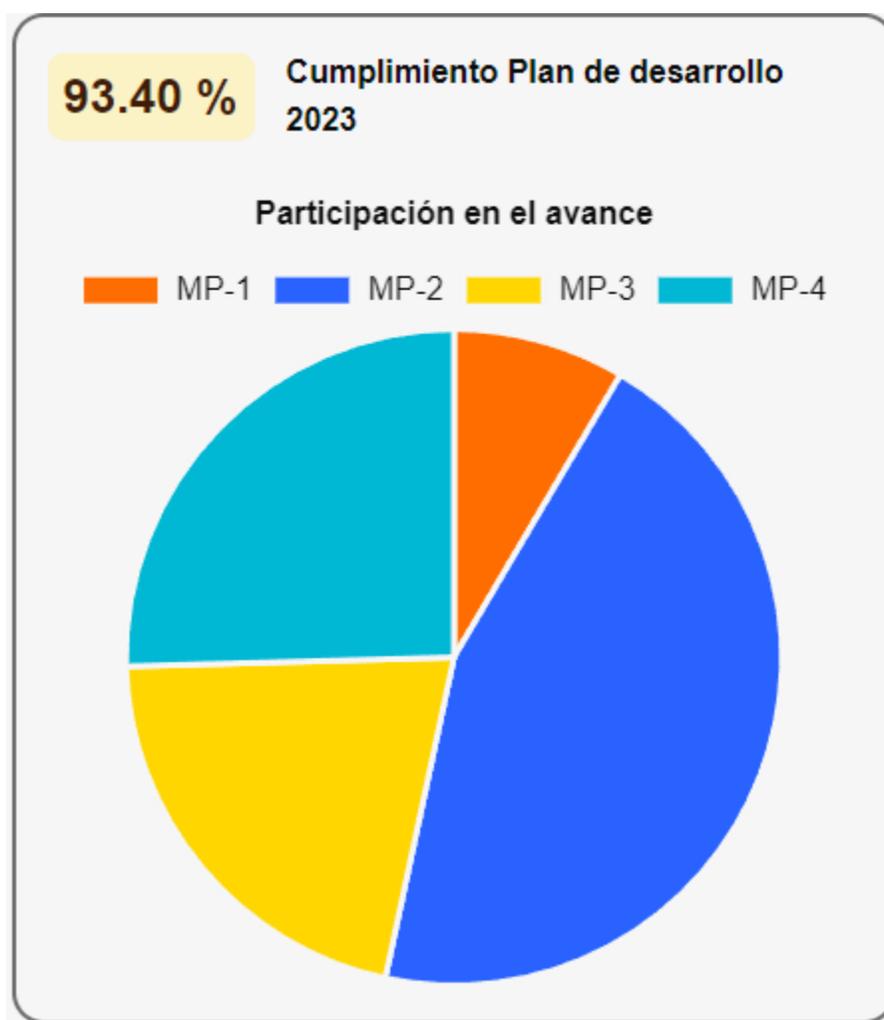
### 1.1.1. Cumplimiento cuantitativo 2023

La medición cuantitativa del Plan, de acuerdo con los parámetros del aplicativo SIGMA 2.0 se hace desde dos (2) ópticas, la primera con base en el cumplimiento

anual de la meta cuyo resultado máximo corresponde al 100% al igual que el reporte ponderado del proyecto y la segunda al cumplimiento promedio del cuatrienio que en principio correspondería al 25% por vigencia.

## RESULTADOS SIGMA 2.0

Avance cuantitativo vigencia 2023



Fuente: SIGMA 2.0, 31 de enero de 2024



\*Aplica para las sedes  
José Celestino Mutis y  
José Acevedo y Gómez



DESGLOSE POR PROYECTO		% CUMPLIMIENTO
MACROPROYECTO 1	PROYECTO 1	100%
	PROYECTO 2	100%
	PROYECTO 3	100%
	PROYECTO 4	100%
	<b>TOTAL MACROPROYECTO 1</b>	<b>100%</b>
MACROPROYECTO 2	PROYECTO 5	94,43%
	PROYECTO 6	73,24%
	PROYECTO 7	100%
	<b>TOTAL MACROPROYECTO 2</b>	<b>88,20%</b>
MACROPROYECTO 3	PROYECTO 8	100%
	PROYECTO 9	100%
	PROYECTO 10	100%
	PROYECTO 11	100%
	<b>TOTAL MACROPROYECTO 3</b>	<b>100%</b>
MACROPROYECTO 4	PROYECTO 12	100%
	PROYECTO 13	85,71%
	PROYECTO 14	100%
	PROYECTO 15	100%
	<b>TOTAL MACROPROYECTO 4</b>	<b>96%</b>
<b>TOTAL VIGENCIA 2023</b>		<b>93,40%</b>

Fuente: SIGMA 2.0, 31 de enero de 2024

### 1.1.2. Cumplimiento cualitativo 2023

De manera general se presenta el avance de logro por cada macroproyecto y proyecto.

#### Macroproyecto 1. Gestión holística para la educación con equidad y calidad.

**Objetivo:** Potenciar las capacidades institucionales, el aprendizaje organizacional y el desarrollo de la plataforma humana para afrontar los retos y desafíos de la UNAD 5.0.



\*Aplica para las sedes  
José Celestino Mutis y  
José Acevedo y Gómez



CO18/8455



CO17/7811



CO14/6011

Bogotá D.C.  
Sede Nacional  
José Celestino Mutis



CO14/6012

Bogotá D.C.  
Sede Nacional  
José Celestino Mutis

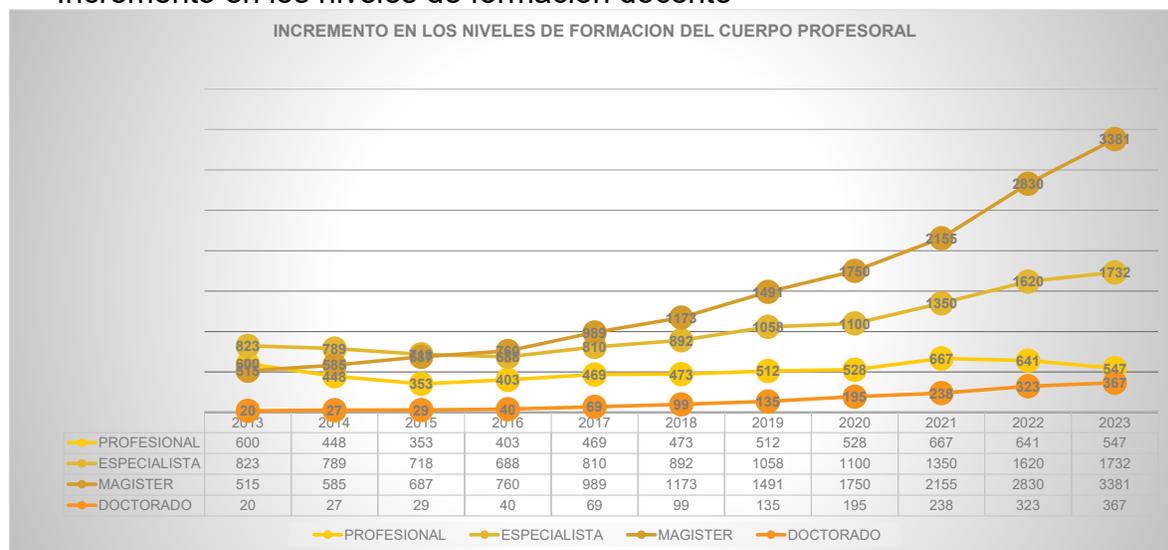
CO14/6012  
Bogotá D.C.  
Sede Nacional  
José Celestino Mutis

**Proyecto 1:** Centro organizacional de altos estudios y cualificación del talento humano, como escenario para forjar el legado y relevo generacional hacia procesos de transformación e innovación educativa

**Objetivo:** Consolidar la cultura organizacional, a partir de la apropiación del pensamiento divergente, la innovación prolífica y el liderazgo transformacional, para garantizar la sostenibilidad, crecimiento y evolución del metasisistema UNAD.

**Logros:**

- ✓ Reformulación proceso de Atracción y Elección Docentes nuevos vigencia 2023: implementación de cinco (5) fases: Convocatoria Nacional a Postulación de hoja de vida, Valoración inicial del perfil, Encuentro de valoración de pertinencia del perfil con evidencias, Valoración de pertinencia disciplinar y, Valoración de competencias
- ✓ Atracción y Elección de Docentes Ocasionales y Hora Cátedra (2023). Durante la vigencia 2023 y con corte al 30 de noviembre, en los periodos 16-01, 16-02, 16-04 y 16-5 se realizaron 940 encuentros para vinculación de docentes por lo tanto se vincularon 715 docentes de acuerdo con las necesidades remitidas por las escuelas académicas.
- ✓ Incremento en los niveles de formación docente



- ✓ 173 Docentes mejoraron su perfil para la vigencia 2023.
- ✓ En comparación a la vigencia 2022 logramos obtener un 84% de permanencia de nuestra plataforma docente.
- ✓ Resignificación del algoritmo hacia la UNAD 5.0
- ✓ Modelo de Gestión de Competencias MUCC

- ✓ Rutas de cualificación - Plan Institucional de Capacitación 2023
- ✓ Certificar y mantener a la UNAD como el mejor lugar para trabajar en América Latina: Se avanzó en la meta propuesta, alcanzando la posición No 5 entre los mejores lugares para trabajar en Colombia 2023, el año anterior la UNAD se posicionó en el número 8.

## Proyecto 2: Infraestructura física integral para la inclusión, la equidad y el bienestar

**Objetivo:** Asegurar la disponibilidad, usabilidad, calidad y pertinencia de la infraestructura metasistémica como soporte de los servicios que presta la UNAD

### Logros:

- ✓ Aumentar en un 80 % el cumplimiento de los estándares de accesibilidad (NTC 6304 / 6047) para personas con características físicas especiales en los centros propios de la UNAD. Para alcanzar esta meta fue posible.  
Centros adecuados: CEAD José Acevedo y Gómez (91%), CCAV Cúcuta (85%), CCAV Quibdó (92%) y CEAD Acacias (87%).  
Inicio de adecuaciones: Sede Nacional (Edif. Académico), CCAV Puerto Colombia, CEAD Medellín, CCAV Neiva y CEAD Palmira
- ✓ Nuevos espacios de componente práctico para los programas académicos que lo requieren. Se realizó adecuaciones en:  
CCAV Puerto Colombia: Planta Piloto de Alimentos  
CCAV Cartagena: Laboratorio de Ciencias Radiológicas  
Sede Nacional JCM: Realidad Aumentada  
UDR Cali: Morfofisiología  
CEAD Bucaramanga: Impresora 3D, Laboratorio Multipropósito, Celda de Manufactura, Aula Lego y Electrónica
- ✓ Instalación de Sistemas Fotovoltaicos, así:  
CCAV Neiva: 80 Paneles Solares – 43.600 Wp - en producción  
CCAV Puerto Colombia: 80 Paneles – 43.600 Wp – en producción  
CEAD Acacias: 38 Paneles – 20.710 Wp – en producción  
CEAD José Acevedo y Gómez: 90 Paneles - 49.050 Wp – en etapa de certificación.  
CEAD Medellín: 88 Paneles – 47.960 – en etapa de certificación  
Wp – Vatios Pico: El ahorro oscila entre el 20% y 30%, dependiendo de la usabilidad de los centros (equipos y personal, horas solares pico, calidad interna de las redes eléctricas, entre otras variables.
- ✓ Adecuación de Espacios para el Bienestar, así:  
Entrega de Salas Amigas de la Familia Lactante en: CEAD JAG, CCAV Neiva y CEAD Tunja



\*Aplica para las sedes  
José Celestino Mutis y  
José Acevedo y Gómez



Bogotá D.C.  
Sede Nacional  
José Celestino Mutis



Bogotá D.C.  
Sede Nacional  
José Celestino Mutis

- ✓ Nuevos centros educativos regionales de la UNAD en diferentes municipios, logrando:  
Centros nuevos en construcción: CNIP Arbeláez (Segunda Fase 100% - Inicio tercera fase), UDR Cali (Segunda Fase 100% - Inicio tercera fase) y UDR Plato Invitación proceso de adecuación  
Centros nuevos finalizados y entregados: UDR Leticia (Finalizada Obra 100%), CIP Turbo (Finalizada Obra 100% y entregado a la Comunidad)

### Proyecto 3: Modelo de gestión organizacional con proyección glocal

**Objetivo:** Liderar los procesos, su evolución, y la adopción de prácticas reconocidas del metasistema, haciendo visible su capacidad para ser referentes de aprendizaje organizacional en el ámbito glocal 3.

#### Logros:

- ✓ Reconocimientos del modelo de gestión organizacional en ámbitos internacionales: Mantenimiento de las certificaciones SIG (ISO 9001, 14001 y NTC 5555)  
Se logra la Tercera recertificación del José Celestino Mutis, la primera recertificación CEAD José Acevedo y Gómez, CEAD Tunja y CCAV Neiva.
- ✓ Resultado del desempeño institucional nación 2022, control interno, del 85,4%.
- ✓ Actualización del mapa de riesgos

### Proyecto 4: Gestión integral, armónica y coherente con el reconocimiento del impacto transformador de la UNAD

**Objetivo:** Lograr el mejoramiento continuo e integral de la calidad de vida, satisfacción y felicidad de la comunidad Unadista, aportando a las dimensiones del Ser Humano, siendo líderes disruptivos y transformadores en el ámbito glocal.

#### Logros:

- ✓ Cumplimiento promedio de requisitos legales ISO 14001 del 93,8% y del 93% de la ISO 45001.
- ✓ Reconocimientos Sistema de Gestión Ambiental: Excelencia ambiental por parte del PREAD (Programa de excelencia ambiental distrital), puesto 34 a nivel Colombia en el ranking mundial de universidades sostenibles, sello AAA CEAD Medellín y mención de honor como entidad educativa con mejores evidencias de implementación del PIMS.
- ✓ Se incorporaron las siguientes líneas de bienestar: Felicidad organizacional y psicología positiva y, celebraciones.
- ✓ 52.149 beneficiarios Jóvenes en Acción -JEA

- ✓ 14.038 participaciones en las experiencias significativas de Bienestar

## Macroproyecto 2. Ampliación, consolidación e innovación de las fronteras de conocimiento.

**Objetivo:** Retar el modelo educativo de manera permanente con el fin de liderar la vanguardia formativa e investigativa con altos estándares de calidad.

**Proyecto 5:** Modernización de la oferta Unadista con calidad académica y pertinencia en el entorno glocal

**Objetivo:** Dinamizar la oferta educativa en todos los sistemas de la UNAD, con el fin de alcanzar rutas formativas flexibles que respondan a las demandas y necesidades locales. Esto, con altos estándares de calidad que propicien el aprender a aprender para toda la vida.

### Logros:

- ✓ 8 solicitudes de acreditación en alta Calidad en trámite con el CNA: 1 de ECSAH, 1 de ECACEN, 2 de ECISA, 2 de ECEDU y 2 de ECBTI.
- ✓ Acreditación internacional de 4 programas: Ingeniería de Sistemas, Especialización en Gestión Pública, Zootecnia y Comunicación Social.
- ✓ 26 ejercicios de autoevaluación así: 5 ECACEN, 8 ECAPMA, 2 ECEDU, 2 ECSAH, 2 ECJUP Y 7 ECBTI.
- ✓ Ampliación de la oferta a 95 programas académicos.
- ✓ Se diseñaron, actualizaron y ofertaron en la plataforma Interna de la UNAD “EXPERTA” treinta y un (31) cursos MOOC. Se inscribieron/registraron un total de 17.012 estudiantes a corte de noviembre 30 de 2023. Se cumplió la meta prevista en un 100%.
- ✓ En la vigencia 2023-1 se destaca la mejora en el porcentaje de promoción de cursos a nivel institucional frente a la misma vigencia del año anterior y frente a la vigencia semestral previa. Se destacan por su constante y favorable promoción en los cursos las unidades: ECEDU, ECJP, ECISA y ECACEN. En el 2023-1 es notable también el mejoramiento en la promoción de los cursos de ECAPMA, ECSAH, INVIL y VIDER.  
Entre las estrategias implementadas por las Unidades está el rediseño microcurricular derivado del Plan de mejoramiento 2022 y el desarrollo de la Metodología de Evaluación Curricular (MEC). Así mismo se han fortalecido estrategias de acompañamiento como los B-learning (2022) y los CIPAS (2023).
- ✓ En la vigencia 2023-1 se destaca el constante y favorable porcentaje de promoción en los cursos de posgrado.



\*Aplica para las sedes  
José Celestino Mutis y  
José Acevedo y Gómez



Bogotá D.C.  
Sede Nacional  
José Celestino Mutis



Bogotá D.C.  
Sede Nacional  
José Celestino Mutis

Así mismo en esta vigencia se destaca la mejora en la promoción de los cursos de pregrado de 8 décimas porcentuales frente a la vigencia 2022-1.

- ✓ 6.517 matriculados en la oferta del INVIL
- ✓ UNAD English y UNAD Francés, programas con re - certificación NTC 5580 y Certificación NTC 5555 Programas de Formación para Trabajo y desarrollo Humano.
- ✓ Lineamientos generales para el diseño y gestión curricular de los programas de doctorado en la UNAD.
- ✓ 4.277 participantes de los cuales 458 fueron presenciales en el Cuarto Coloquio Unadista en Educación a Distancia y Virtual. Praxis de las Redes para el fortalecimiento de la vida académica y universitaria: Diálogos que fomentan el liderazgo transformacional en los territorios.
- ✓ CIPAS Dinamizados por docentes: 4.417 jornadas desarrolladas y 72-863 participaciones de estudiantes.
- ✓ Se diseñaron, actualizaron y ofertaron en la plataforma Interna de la UNAD “EXPERTA” treinta y un (31) cursos MOOC. Se inscribieron/registraron un total de 17.012 estudiantes a corte de noviembre 30 de 2023.

**Proyecto 6:** Acompañamiento integral y de calidad en el ciclo de vida del estudiante.

**Objetivo:** Fortalecer la gestión del conocimiento en el ciclo de vida del estudiante con calidad integral, mediante la articulación metasistémica de la UNAD.

**Logros:**

- ✓ 68,5% retención por cohorte.
- ✓ 44,95% permanencia por cohorte tecnológica.
- ✓ 36,27% permanencia por cohorte profesional.
- ✓ 13,61% tasa de graduación oportuna profesional y 7,91% tecnológico.
- ✓ 625 monitores: 165 de permanencia estudiantil, 313 académicos y 147 de bienestar.
- ✓ 109.147 participantes en las líneas de acción de bienestar.
- ✓ Primeras olimpiadas Unadista.
- ✓ 4.976 matrícula de estudiantes SINEP a partir de 9 proyectos especiales y la matrícula individual.
- ✓ 37.826 matrícula de estudiantes SINEC a partir de 26 proyectos especiales y la oferta nacional virtual.



\*Aplica para las sedes  
José Celestino Mutis y  
José Acevedo y Gómez



CO14/6011  
Bogotá D.C.  
Sede Nacional  
José Celestino Mutis



CO14/6012  
Bogotá D.C.  
Sede Nacional  
José Celestino Mutis

## Proyecto 7: Gestión tecnocientífica intersistémica para el impacto glocal.

**Objetivo:** Generar el ecosistema necesario para la productividad e impacto glocal en CTel desde la gestión metasistémica.

### Logros:

- ✓ 3 revistas categorizadas en B.
- ✓ 6 revistas indexadas.
- ✓ 8 revistas indexadas en 90 SIRES.
- ✓ 512 semilleros de investigación, creación e innovación.
- ✓ 624 egresados en semilleros de investigación, creación e innovación.
- ✓ 4.118 estudiantes en semilleros de investigación, creación e innovación.
- ✓ 16 Proyectos de Semilleros de Investigación con estudiantes SISSU (2/zona).
- ✓ 16 Proyectos de Transformación Sociales (2/zona).
- ✓ Patentamiento:
  - ZCBC-ECBTI: Dispositivo análogo de disco aplicable como juego de mesa o de aprendizaje. Patente de Invención con Uniminuto. TRL6.
  - ZCSUR-ECBTI: Método para para incrementar la fracción de ácidos grasos insaturados en microalgas mixotróficas aplicando los factores inductores de forma secuencial. Modelo de utilidad con la Universidad de Nariño. TRL4.
- ✓ Alistamiento comercial:
  - ZCORI-ECBTI - TRL7. Patente de Invención NC2022/0006735
  - PCT vía EPCT PCT/IB2023/055152
  - Software DNDA
- ✓ BioUNAD: lulo, frijol y fertilizante.
- ✓ Sello editorial en cifras:
  - 23 notas de campus
  - 458 documentos de trabajo
  - 62 memorias de eventos
  - 172 artículos en revistas de divulgación
  - 180 libros
  - 174 artículos en revistas de formación
  - 1.659 artículos en revistas de investigación
  - 3.435.479 usuarios del sello editorial en más de 153 países
- ✓ En el programa Delfín, se tuvieron 30 movilidades entrantes y 50 movilidades salientes de las cuales 16 fueron presenciales.
- ✓ 8 Publicaciones TOP: Cambio climático, Identidad de género y orientación sexual, Propiedad Intelectual, Inteligencia Artificial, Nuevas Economías, Prospectivas de empleos, Buen Vivir y Seguridad del agua.

### Macroproyecto 3. Liderazgo transformacional con impacto microterritorial, territorial e internacional.

**Objetivo:** Construir socialmente alternativas para futuros ecosostenibles, mediante la gestión participativa del conocimiento, el emprendimiento social solidario con visión glocal y multidimensional, y la ejecución de proyectos de transformación social para la innovación que generen impacto positivo en los territorios donde la UNAD hace presencia.

**Proyecto 8:** Emprendimientos disruptivos fortalecidos desde lo regional con visión e impacto glocal

**Objetivo:** Identificar, acompañar y fortalecer el emprendimiento disruptivo en las regiones desde la UNAD, con el fin de generar empresas sostenibles para la incursión en el mercado nacional e internacional

#### Logros:

- ✓ Alianza sector productivo y UNAD con la participación de docentes, egresados y estudiantes. Premio de 50 millones del equipo ganador – solución tecnología 4.0.
- ✓ Caso de éxito presentado por la UNAD tuvo que ver con el sistema de información institucional (SII) 5.0 “una plataforma diseñada para gestionar y dar seguimiento a estudiantes y docentes.
- ✓ VictorIA, la inteligencia artificial desarrollada para facilitar y mejorar la administración y supervisión de las actividades académicas en la universidad.
- ✓ Semana del emprendimiento UNADISTA, TEI-transforma, emprende e innova, inspiración local e impacto global para la transformación de los territorios y comunidades.
- ✓ Finalistas con la iniciativa INNCUNAD proyecto JIICA COLOMBIAN ECOSYSTEM BUILDERS de VILLAGE CAPITAL.
- ✓ Modelo de negocio que integra a 80 mujeres cacaoteras víctimas del conflicto armado que está desarrollando diferentes productos con chocolate orgánico.
- ✓ Premio primer lugar en innovación abierta en salud con su herramienta Trialge.
- ✓ Segundo lugar con la solución innovadora para el reto de la innovación abierta, para lograr una mayor aceptación de las agencias para el público joven de 18 a 35 años.



\*Aplica para las sedes  
José Celestino Mutis y  
José Acevedo y Gómez



Bogotá D.C.  
Sede Nacional  
José Celestino Mutis



Bogotá D.C.  
Sede Nacional  
José Celestino Mutis

**Proyecto 9:** Transformación social sostenible mediante la gestión colectiva con las fuerzas vivas locales.

**Objetivo:** Implementar proyectos glocales de transformación social sostenible, mediante la construcción dialógica y vinculante con las comunidades

**Logros:**

- ✓ Con el desarrollo de los 8 campamentos regionales OIR, fue posible obtener:
  - 227 experiencias Investigación, Innovación y Emprendimiento
  - 664 Emprendedores Carpa Nodo OIR
  - 168 ideas de Proyectos de Transformación para la Gestión Social
  - 215 grupos sociales y comunitarios
  - Reconocimiento y alcance de los CPT
- ✓ Como resultados del OIR – SISSU y CPT, fue posible:
  - 24.045 prestadores del Servicio Social Unadista.
  - 12.329 acciones solidarias
  - 176.721 beneficiarios
  - 3 Bootcamps – 2 con articulación SIGI y ECBTI.
- ✓ Modelo Unadista de Medición de ODS – MUMO17. Alineación estratégica de la UNAD con los ODS y áreas de impacto clave.
- ✓ Se adecuó la documentación, procesos, procedimientos, formatos e instructivos de acuerdo con la norma de acreditación e integración con el Sistema Integrado de Gestión de la UNAD y el primer proceso de revisión para el cumplimiento de la norma para el proceso de acreditación del laboratorio con una variable de medida bajo los requisitos de la ISO-17025:2017. Se revisaron los requerimientos y necesidades de infraestructura y se solicitó la creación de la Spin-off a la VIEM.  
Finalmente, se radicó la documentación en el sistema de información de la ONAC
- ✓ Se realizó la emisión de 100 programas en Canal Institucional de RTVC y ZOOM, se atendieron 833 solicitudes nuevas para TV UNAD VIRTUAL entre transmisiones en vivo, emisión de programas y/o publicación de videos y 12 solicitudes de producción de programas nuevos para RUV y 355 procesos de Preproducción, Producción y Postproducción de los nuevos productos en TV UNAD y RUV, dentro de las cuales se destacan los 8 programas específicos para las 8 zonas de la UNAD:, diseñados y producidos desde los Medios y Mediaciones Comunicacionales.
- ✓ Radicación ante el Departamento de Innovación pilotproposals@ibo.org de la organización INTERNATIONAL BACCALAUREATE – IB, del documento “Proposal for the INVOLVEMENT OF UNAD IN THE PILOT TEST OF THE (IB) INTERNATIONAL BACCALAUREATE ONLINE DIPLOMA PROGRAMME”

**Proyecto 10:** Gestión internacional e intersistémica que dinamiza el liderazgo transformacional.

**Objetivo:** Posicionar a la UNAD 5.0 en el ámbito nacional e internacional, a través de la articulación sinérgica entre las unidades del metasistema, y mediante el desarrollo de proyectos de impacto transfronterizo y transterritorial.

**Logros:**

- ✓ 10.713 interacciones docentes de las cuales 7.250 fueron nacionales y 3.463 internacionales.
- ✓ 23.614 interacciones de estudiantes de las cuales 14.775 fueron nacionales y 8.838 internacionales.
- ✓ 348 estudiantes extranjeros, matriculados en el SES y SUA, nacidos en Argentina, Australia, Bolivia, Brazil, Chile, China, Costa Rica, Cuba, Ecuador, El Salvador, España, EE.UU., Guatemala, Indonesia, Israel, Italia, México, Nicaragua, Panamá, Perú, Reino Unido, República Dominicana, Siria, Suecia, Uruguay y Venezuela. En total, Unadistas provenientes de 26 países.  
726 connacionales que cursan programas de la UNAD desde Albania, Alemania, Argentina, Aruba, Australia, Austria, Bélgica, Bolivia, Bonaire, Brasil, Canadá, Chile, China, Corea del Sur, Costa Rica, Croacia, Ecuador, Egipto, El Salvador, EAU., España, EE UU, Francia, Honduras, Indonesia, Irlanda, Israel, Italia, Japón, Malta, México, Montenegro, Nicaragua, Nueva Zelanda, Países Bajos, Panamá, Paraguay, Perú, Polonia, Portugal, Puerto Rico, Reino Unido, República Dominicana, Rusia, Sudáfrica, Suecia, Suiza, Taiwán, Turquía, Venezuela y Zambia. En total, Unadistas en 51 países de los 5 continentes.
- ✓ Proyectos UNAD entidad ejecutora de recursos del Sistema General de Regalías, de los cuales 7 están en ejecución y 2 cerrados.  
La UNAD cuenta hoy con las mejores calificaciones trimestrales obtenida hasta el momento con un 99,2% y 99,1 de calificación en el Índice de Gestión de Proyectos de Regalías IGPR en los trimestres I marzo 2023 y II junio de 2023, además el mejor puesto a nivel nacional en el corte del primer trimestre del 2023 ocupando el puesto 3 de 272 iguales, en rango excelente 29,4 por encima del promedio nacional.
- ✓ 713 convenios legalizados en mesa técnica así: 70 de descuentos de matrícula, 344 de prácticas, 25 con recursos para proyectos especiales, 27 para cooperación internacional, 6 de innovación, ciencia y tecnología, 109 convenios de subsidio de matrícula de educación superior y 132 otros convenios.
- ✓ Plataforma de convenios y evaluación de impacto.



\*Aplica para las sedes  
José Celestino Mutis y  
José Acevedo y Gómez



Bogotá D.C.  
Sede Nacional  
José Celestino Mutis



Bogotá D.C.  
Sede Nacional  
José Celestino Mutis

- ✓ 5.944 estudiantes atendidos en UNAD Florida así: 536 matriculados en UNAD Florida, 17 acuerdos de homologación, 17 transferencias de créditos, 4.399 articulación académica UNAD Colombia y 975 de educación continua.
- ✓ El 22 de junio de 2023, se inscribe en el registro de fundaciones la fundación seccional Unión Europea de la UNAD, la cual tuvo 12 estudiantes del ITP, 20 estudiantes del SINEC desde el programa de inmersión de líderes sociales y, 200 estudiantes del SUA a través del convenio con el consulado de Madrid.
- ✓ La UNAD oferta en Ecuador y latinoamérica 27 de programas académicos. Con acciones significativas derivadas de alianzas que pretenden atender la demanda de educación de calidad para connacionales y extranjeros en estos territorios.
- ✓ La UNAD posiciona y visibiliza su modelo pedagógico con la suscripción de convenios con entidades y Universidades aliadas en diferentes países de Latinoamérica y el Caribe, especialmente en Panamá con el convenio suscrito con la Quality Leadership University quienes visitaron las instalaciones de la UNAD en el segundo semestre de 2023.
- ✓ Productos resultados de actividades de generación de nuevo conocimiento materializados en (artículos de investigación, notas científicas, libros resultados de investigación, capítulos de libro, resultados de creación o creación) con más de 13 mil beneficiados que hacen parte de la UNAD y comunidad en general.
- ✓ Productos resultados de actividades de apropiación social del conocimiento y divulgación pública de la ciencia materializados en (Eventos científicos con componentes de apropiación, participación en redes de conocimiento especializado, talleres de creación, eventos culturales y artísticos, documentos de trabajo (working papers), ediciones de revista científica o de libros resultado de investigación, informes (finales de investigación y técnicos) y consultorías (científico tecnológicas e investigación-creación) con más de 97 mil beneficiados que hacen parte de la UNAD y comunidad en general.
- ✓ Productos de actividades relacionadas con la formación de recurso humano para la CTel (creación de programas posgraduales) dando como resultado 5 programas posgraduales que están en construcción:
  - Doctorado en educación. Con la cooperación académica de la Universidad de Sevilla
  - Doctorado en Sustentabilidad, Territorio y Ruralidad. Con la cooperación académica de la Universidad Autónoma de Chapingo
  - Doctorado en Ciencias Sociales. Con la cooperación académica de la Universidad Autónoma de México, Universidad de la Plata, Universidad de Belgrano, Universidad Europea, UNED, Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, Colmex y Udelar.
  - Especialización en Salud Mental Comunitaria. Con la cooperación académica de la Universidad de Guadalajara
  - Maestría en Filosofía de la Tecnología. Con la cooperación académica de la Universidades de Salamanca y la Universidad de Oxford.

**Proyecto 11:** Gestión efectiva para la mejora del impacto en la inclusión, el desarrollo regional y la proyección comunitaria en contextos de actuación institucional.

**Objetivo:** Visibilizar el reconocimiento de la gestión Unadista en territorios y comunidades; a partir del aseguramiento de la efectividad y el impacto del ciclo de vida de los proyectos y su adecuada sistematización, mejorando las capacidades de respuesta de las unidades del metasisistema

**Logros:**

- ✓ 43 convenios realizados como resultado del SINEC 26 y CampoUNAD 17.
- ✓ 3.229 estudiantes matriculados: maestros itinerantes 2.600, programa transito inmediato a la educación superior 60, fundación Ombrella 483 y convenio Pailitas 86.
- ✓ Creación del semillero de investigación STEM-SINEP
- ✓ Sello no discriminación de Ministerio del Interior otorgado por ICONTEC.
- ✓ Reconocimiento de derechos humanos y empresa y reconocimiento por parte de Minciencias, entre otros.
- ✓ Participación en 54 convocatorias: 15 adjudicadas, 18 proceso en curso, 16 no adjudicado, 4 desierto y 1 por postular.
- ✓ Espacios de divulgación de los proyectos a través de: Feria tecnológica departamental I.E Carlos Alberto Obando de Belén, Promoción de servicios SINEP a través de la radio del ejercito en Duitama, socialización con el SENA del proyecto 1.000 mujeres campesinas en Boyacá y feria UNAD al parque, entre otros.

**Macroproyecto 4. Plataformas escalares hacia modelos eficientes y flexibles con visión evolutiva e incluyente.**

**Objetivo:** Asegurar el liderazgo tecnológico y la mejora continua de los mecanismos para su adopción y evolución en la UNAD 5.0.

**Proyecto 12:** Fortalecimiento de las capacidades tecnopedagógicas y físicas que permitan la gestión efectiva con impacto de alta calidad en las responsabilidades sustantivas institucionales.

**Objetivo:** Escalar y potenciar la arquitectura del Metasisistema Unadista 5.0 para optimizar la interoperabilidad, calidad y transparencia institucional, así como la comunicación oportuna y efectiva, mediante la creación, uso

y apropiación de tecnologías exponenciales para la toma de decisiones generadoras de valor

### Logros:

- ✓ Incremento mínimo del 5 % de e- recursos bibliográficos especializados y contenidos en el RI (bases de datos electrónicas, libros electrónicos, repositorio institucional, RED, entre otros), fue posible:
  - 1.715 Recursos bibliográficos (libros físicos y/o electrónicos) renovados y ampliados.
  - 117 Suscripciones a bases de datos electrónicas bibliográficas renovadas y ampliadas.
  - 6 sistema digital de almacenamiento, administración y gestión de RED denominado RI, 1 experto, 1 Módulo de Trazados, y 1 catálogo OPAC y renovación del EZProxy entre otros
- ✓ Incremento mínimo del 10% en equipos, insumos, reactivos, materiales y software, entre otros, para los laboratorios in situ vigentes y proyectados en los centros a nivel nacional, así:
  - 9.794 Recursos (equipos, materiales, simuladores y software académico entre otros) adquiridos.
  - 16.175 Recursos (equipos, materiales, simuladores y software académico entre otros) adquiridos.
- ✓ Realizar, como mínimo, el 5 % del mantenimiento preventivo y correctivo a todos los equipos. Adquirir, implementar y actualizar el cumplimiento de las normas de bioseguridad y señalización de todos los laboratorios in situ de la UNAD: 1.099
- ✓ Incrementar, como mínimo, el 7 % de alianzas interinstitucionales, convenios y contrataciones externas para el desarrollo del componente práctico por año: 49.
- ✓ Se incorporaron 777 nuevos Recursos Educativos Digitales (OVIs, OVAs) con características de accesibilidad nivel A en los cursos que oferta la UNAD.
- ✓ Se renovaron 179 e-libros electrónicos a perpetuidad ya existentes (libros electrónicos individuales) e incluida la adquisición de una nueva base de datos de libros electrónico Jstor con 116 libros electrónicos nuevos y 1.420 e-libros electrónicos de la biblioteca digital de magisterio, de Editorial Medica Internacional, Gale, Editorial Ecoe, Editoriales McGraw-Hill y Pearson, para un total de 1.715 e-libros electrónicos.
- ✓ Se renovaron las 100 bases y sub-bases de datos electrónicas bibliográficas, más la suscripción de 6 nuevas bases de datos electrónicas bibliográficas y renovación de 10 bases de datos específicas más 1 nueva para un total de 117 bases de datos electrónicas bibliográficas renovadas y/o suscritas.
- ✓ Se realizó la renovación del EZproxy, la renovación del catálogo OPAC, se contrató al experto y administrador del Ezproxy y se llevó a cabo la contratación del Repositorio Institucional su administración y mantenimiento se gestionó la operabilidad y funcionamiento del Repositorio Institucional con UNAD



\*Aplica para las sedes  
José Celestino Mutis y  
José Acevedo y Gómez



CO18/8455



CO17/7811



CO14/6011  
Bogotá D.C.  
Sede Nacional  
José Celestino Mutis



CO14/6012  
Bogotá D.C.  
Sede Nacional  
José Celestino Mutis

Florida, se adquirió la herramienta trazados, se contrató y diseñaron 12 Ovas instruccionales, lo que equivale a 6 renovaciones, con más de 10 millones de contenidos consultados y más de 13 millones de contenidos descargados en el repositorio institucional.

- ✓ Se realizaron 246 capacitaciones y orientaciones a los usuarios para total de 9.158 asistentes virtuales y presenciales en zonas y centros, y un total de 81.954 participantes desarrollaron el curso de inducción a través del campus virtual. Se ha realizado un total de 34.131.467 de sesiones de usuarios a los recursos bibliográficos, con 71.206.519 consultas (búsquedas) realizadas a corte de diciembre 12, para un total de 31.569 usuarios únicos que han usado los e-recursos de la e-biblioteca UNAD.
- ✓ Se ha dotado de 62 simuladores y 223 softwares a las escuelas con la respectiva instalación y capacitaciones en el manejo de los simuladores y softwares para un total de 285 entre simuladores y softwares adquiridos y renovados.
- ✓ De acuerdo con la base de cálculo de 10.661 recursos de reactivos e insumos, materiales entre otros en los laboratorios para el desarrollo del componente práctico, se adquirió y entregaron 5.513 recursos nuevos entre reactivos, insumos, materiales y elementos de protección personal en zonas para el desarrollo del componente práctico por las escuelas para un total de 16.175 recursos (reactivos e insumos, materiales entre otros).
- ✓ De acuerdo con la base de cálculo de 7.772 recursos (equipos, materiales, simuladores, software académico e infraestructura) en los laboratorios para el desarrollo del componente práctico, se ha adquirido y dotado de 2.022 recursos nuevos (equipos, materiales) a las escuelas con la respectiva instalación y capacitaciones en el manejo de los equipos adquiridos, para un total de 9.794 recursos (equipos, materiales).
- ✓ Se realizó entre mantenimiento preventivo y correctivo, y calibraciones la intervención de un total de 1.099 equipos. Se realizó la actualización de los documentos de referencia, inducciones por mediación virtual en bioseguridad y también inducciones presenciales, se implementó el código QR para la MSDS de las sustancias químicas peligrosas y protocolos de uso seguro de los equipos de laboratorio. Se instalaron 1.901 señales y se demarcaron 4200 metros de áreas de trabajo de laboratorio.
- ✓ Se legalizaron las contrataciones externas con otras instituciones para el desarrollo del componente práctico de laboratorios en 20 escenarios externos con recursos propios y se realizaron y/o renovaron convenios con instituciones para el desarrollo del componente práctico en 29 escenarios externos para un total de 49 espacios específicos externos para el desarrollo del componente práctico.



\*Aplica para las sedes  
José Celestino Mutis y  
José Acevedo y Gómez



José Celestino Mutis José Celestino Mutis

**Proyecto 13:** Tecnologías exponenciales, emergentes y disruptivas al servicio de la gestión e innovación educativa

**Objetivo:** Incorporar y apropiar tecnologías emergentes, exponenciales y disruptivas que aporten de manera efectiva a la calidad de la gestión e innovación educativa en la UNAD 5.0

**Logros:**

- ✓ Se realizaron 130.615 evaluaciones con el uso de la herramienta de reconocimiento facial en 135 cursos del periodo 16-05, 16-01, 16-02, 8-03, 16-04, SINEP y en las pruebas de admisión aspirantes al programa de Psicología, Derecho y Radiología, en un total de 114.871 estudiantes registrados (Un estudiante puede presentar la prueba varias veces) en 135 cursos.
- ✓ Se han incorporado en 37 cursos la herramienta de Masificación que permitió la generación de un total 93.100 preguntas adicionales.
- ✓ Se diseñaron 50 cursos autodirigidos, automatizados e inteligentes en la fase experimental: 14 cursos Ofertados en el periodo 16-04 de 2023 y 36 cursos ofertados en el periodo 16-05 de 2023. Igualmente, se desarrollaron los lineamientos Generales de los CuVUnAD y el ACUERDO No. 035 DEL 14 DE NOVIEMBRE DE 2023. Por el cual se adoptan los lineamientos generales y específicos para desarrollar la fase experimental y regular de la oferta de los “Cursos Virtuales Unadista AutomatizaDos y AutodirigiDos - CuVUnAD de la Universidad Nacional Abierta y a Distancia – UNAD”.
- ✓ Se logró incorporar y poner en marcha el DOBOT en una muestra de cursos (CuVUnAD) de la UNAD, siendo parte de la primer Fase Experimental. Se diseño la política de USO del DOBOT y se incorporó el consentimiento informado respectivo en los cursos. Igualmente, Se logró a través de la superintendencia de industria y comercio el registro de la marca DOBOT con resolución No. 73562.
- ✓ 1.591 cursos acreditados de UNAD Colombia, 4.636 cursos certificados incluidos los cursos de otros sistemas de educación para un total de 6.227 cursos acreditados y certificados en los que se incorporaron herramientas de accesibilidad e inclusión.
- ✓ Se realizó la renovación y adquisición de 600 licencias de uso educativo.

**Proyecto 14:** Calidad, flexibilidad y efectividad interoperativa y estratégica del metasistema Unadista 5.0, como referentes y atributos de la marca UNAD.

**Objetivo:** Escalar y potenciar la arquitectura del Metasistema Unadista 5.0 para optimizar la interoperabilidad, calidad y transparencia institucional; así como la comunicación oportuna y efectiva, mediante la creación, uso

y apropiación de tecnologías exponenciales para la toma de decisiones generadoras de valor

### Logros:

- ✓ Se realizó la administración y gestión de los servicios integrales que conforman la solución de comunicaciones: SD-WAN, TELEFONÍA NUBE, WLAN – WIRELESS y SEGURIDAD GESTIONADA.
- ✓ Se realizó la renovación de la suscripción de ORACLE CLOUD INFRASTRUCTURE OCI (Infraestructura como Servicio), destinada para ejecutar los servicios académicos y administrativos de la universidad.
- ✓ Se realizó la actualización de la plataforma académica Moodle a la versión 3.9.24 y la arquitectura que la soporta
- ✓ Se realizó copias de respaldo para garantizar la continuidad del negocio. Revisión de los equipos de cómputo a nivel nacional, para aplicación de controles que permitan la mitigación de vulnerabilidades en estos.
- ✓ Seguimiento y control de la reputación del dominio unad.edu.co.
- ✓ Se realizó la administración, seguimiento y correcta operación de la infraestructura tecnológica de la universidad, tramitando: Mantenimientos, Garantías, Pólizas y Soporte técnico
- ✓ Adquisición, configuración y colocación en Data Center Externo, de una Infraestructura Tecnológica, la cual le permitirá a la universidad en caso de desastre, recuperar en tiempos mínimos la funcionalidad de los activos de información de misión crítica, garantizando la continuidad de los servicios que se brindan.
- ✓ Adquisición, configuración y puesta en funcionamiento del licenciamiento de la aplicación ACTIVTRAK que permitirá realizar la analítica de la productividad laboral, en los equipos de cómputo que serán designados por la GTHUM para trabajo remoto.
- ✓ Se adquirió el servicio de firewall web como control de seguridad, para maximizar la protección contra ciber-ataques de los servicios académicos y administrativos ofrecidos por la UNAD a través de la nube de Oracle.

**Proyecto 15:** Apropiación de TIC para la gestión institucional de vanguardia.

**Objetivo:** Apropiar las TIC para potenciar la gestión educativa con el fin de garantizar el posicionamiento de la UNAD como líder en incorporación de tecnologías para la educación

### Logros:

- ✓ Diseñar el Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información.
- ✓ Realizar procesos de Educación en ciberseguridad a la comunidad UNADISTA.

- ✓ Desarrollar software para la detección de servicios web UNADISTAS que presenten caída.
- ✓ Publicar boletines relacionados educación en ciberseguridad.
- ✓ Desarrollo software para la detección de servicios web UNADISTAS que presenten caída
- ✓ Realización procesos de Educación en ciberseguridad a la comunidad UNADISTA.
- ✓ Desarrollo de software:  
 SIGMA 2.0: Permite obtener datos asociados a la ejecución del plan de desarrollo, por vigencias, como insumo para la elaboración de informes estadísticos.  
 COMPRAS: Sistematiza el proceso de solicitudes de compra y su aprobación, generando la consolidación de las solicitudes, para establecer el plan de compras.  
 INVENTARIOS: Centraliza la información de movimientos de las diferentes bodegas de la UNAD, integrado a contabilidad, genera reportes del estado de los productos que maneja la UNAD.  
 CONTRATACIÓN: Integra con las unidades que intervienen en los procesos de contratación asociados al plan de desarrollo logrando controlar el proceso como la información en referencia al avance y ejecución de los diferentes proyectos.
- ✓ Implementación PDO: Capa de abstracción implementada en varios módulos de Edunat, optimizando la seguridad, mantenibilidad y rendimiento de la base de datos
- ✓ Sanitización módulo RCA: Aplicación de técnicas de sanitización en 10 módulos de EDUNAT, fortaleciendo la capa de seguridad para prevenir y mitigar riesgos asociados a la inyección de código SQL en estos módulos.
- ✓ Implementación de GITHUB: Plataforma para el desarrollo de software que permite la colaboración, el control de versiones, la gestión de problemas y la automatización.
- ✓ Optimización proceso de envíos masivos: Se implementó un sistema de procesamiento múltiple para facilitar el envío masivo (segmentación en lotes más pequeños) de correos electrónicos como credenciales de acceso a Edunat.
- ✓ Política de gratuidad: Se realizaron los procesos de conciliación con el Ministerio de Educación Nacional, con relación a los estudiantes beneficiados de las políticas de gratuidad, más de 80 mil estudiantes.
- ✓ EDUNAT Y SII 4.0: Integración y automatización de procesos prioritarios entre los sistemas de información EDUNAT y el SII 4.0.
- ✓ Dinamización y sistematización de los procesos de admisión para los diferentes programas académicos, en cada uno de los periodos de matrículas dispuestos para la vigencia 2023.



\*Aplica para las sedes  
José Celestino Mutis y  
José Acevedo y Gómez



Bogotá D.C.  
Sede Nacional  
José Celestino Mutis



Bogotá D.C.  
Sede Nacional  
José Celestino Mutis

### 1.1.3. Gestión administrativa-financiera

Con el propósito de garantizar la eficiente, transparencia y la seguridad de los recursos y la obtención de rentabilidad financiera, el Comité de Gestión Administrativo y Financiero tomó las decisiones pertinentes relacionadas con:

- ✓ Realización de inversiones en fiducias
- ✓ Solicitud de devolución del IVA pagado en la adquisición de bienes, insumos y servicios que se adquieren.
- ✓ Pago oportuno de los compromisos derivados del crédito interno.
- ✓ Asignaron recursos a todas las sedes para atender los gastos urgentes e imprescindibles.
- ✓ Programación de los recursos 2024:

CONCEPTO	PROGRAMADO 2024		
	RECURSOS NACIÓN	RECURSOS PROPIOS	TOTAL
<b>A. FUNCIONAMIENTO</b>	113.326.674.273	423.170.532.227	536.497.206.500
<b>B. DEUDA</b>		6.000.000.000	6.000.000.000
<b>C. INVERSION</b>	10.621.897.605	386.368.347.658	396.990.245.263
<b>TOTAL PRESUPUESTO (A+B +C)</b>	123.948.571.878	815.538.879.885	939.487.451.763
<b>PARTICIPACIÓN</b>	<b>13,2%</b>	<b>86,8%</b>	<b>100,0%</b>



\*Aplica para las sedes  
José Celestino Mutis y  
José Acevedo y Gómez



CO18/8455



CO17/7811



CO14/6011  
Bogotá D.C.  
Sede Nacional  
José Celestino Mutis



CO14/6012  
Bogotá D.C.  
Sede Nacional  
José Celestino Mutis



✓ **Calificación de riesgo financiero de la UNAD:**

La firma BRC emite calificación AA- con la cual:

- Se confirma el buen desempeño operativo y financiero de la UNAD.
- Se evidencia la ventaja competitiva de la UNAD con respecto a otros calificados del sector por su formato de educación virtual y a distancia.
- Se tiene una EBITDA promedio de 27% para los próximos tres años.

**Calificación Histórica de Riesgo en la UNAD**



\*Aplica para las sedes José Celestino Mutis y José Acevedo y Gómez

CO14/6011 Bogotá D.C. Sede Nacional José Celestino Mutis

CO14/6012 Bogotá D.C. Sede Nacional José Celestino Mutis